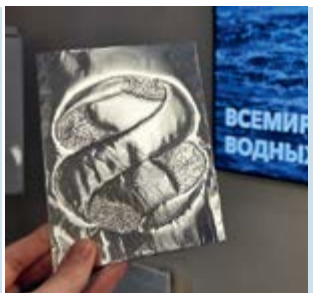


СЕКРЕТЫ МАСТЕРСТВА

В новой рубрике – о тонкостях работы энергетиков

Стр. 7



СТИХИЯ ЖИЗНИ

Как в РусГидро отметили Всемирный день водных ресурсов

Стр. 10



ЖИТЬ НА ВСЕ СТО

Женщины РусГидро – о своих интересах и увлечениях

Стр. 11

ГАЗЕТА ГРУППЫ РУСГИДРО

№3, МАРТ 2026 12+

Вестник РусГидро



СТРОЙПЛОЩАДКА

Время новых станций

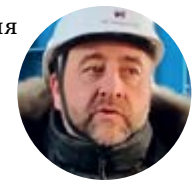
РусГидро реализует на Дальнем Востоке масштабную программу развития тепловой генерации. Одновременно высокими темпами строятся пять ТЭС и модернизируется Владивостокская ТЭЦ-2. На Артемовской ТЭЦ-2, которая при вводе в эксплуатацию будет названа Шкотовской, в Приморье уже монтируют основное силовое оборудование, а на Хабаровской ТЭЦ-4 (Южная ТЭЦ) готовятся к его установке.

Авторы: Александра Зуева, Семен Симоненко

ТУРБИНА ДОМА

На пороге весны на стройплощадке Артемовской ТЭЦ-2 произошло важное событие: строители установили на фундамент первую газовую турбину ГТЭ-170 – на новой станции их будет две. Агрегаты весом 220 тонн бережно доставляют через всю страну: сначала по железной дороге из Санкт-Петербурга, затем на автотрале до строительной площадки. Перед отправкой завод-изготовитель «Силовые машины» проводит контрольные испытания, включая проворот ротора валоповоротным устройством: первые движения огромной машины, подтверждающие корректность сборки.

Перегрузка первой турбины в главном корпусе ТЭЦ выполнялась ювелирно – с помощью портальной системы, позволяющей перемещать оборудование строго по заданной траектории с точностью до миллиметра.



«Это исключило риск столкновения с другими объектами в рабочей зоне и позволило точно состыковать крупногабаритные узлы. Подъем на нужную высоту выполняли гидравлическими домкратами. Весь процесс транспортировки происходил под управлением и контролем специалистов Спецстроймаша и шеф-персонала завода «Силовые машины», – рассказал руководитель технического заказчика строительства, заместитель директора филиала «Приморский» УК ГидроОГК Владимир Васильев.

Продолжение на стр. 4

↑ Установка турбогруппы на фундамент позволила приступить к основному этапу сборки газовой турбины – монтажу вспомогательного и навесного оборудования.

СЕЗОННЫЙ ФАКТОР

В нужное русло

Стартовал один из самых ответственных периодов в работе коллективов ГЭС – пропуск половодья. Автор: Марина Титарова

И если в северных регионах и на Дальнем Востоке его ожидают ближе к лету, в европейской части России станции уже работают в условиях повышенного притока воды. Половодье уже началось в бассейнах Иваньковского, Угличского и Рыбинского водохранилищ, признаки весеннего подъема воды отмечаются также на Чебоксарском и Камском водохранилищах.

С началом весны коллеги следуют отработанной из года в год схеме: службы объектов оценивают работоспособность задействованных при пропуске воды систем и оборудования. Плановые ремонты завершаются до начала активной фазы половодья, чтобы в период паводка использовать мощности ГЭС максимально эффективно.

На гидроэлектростанциях создан запас необходимых материалов и технических средств, проверены и подготовлены к расчистке ливневые стоки, водоотводные лотки и дренажные системы, протестированы автономные источники питания и системы оповещения населения, налажено оперативное взаимодействие с администрациями регионов. Весь задействованный в пропуске половодья персонал, в том числе из подрядных организаций, проходит дополнительный инструктаж и специальные тренировки для отработки действий в период повышенной водности.

К примеру, специалисты службы мониторинга оборудования и гидротехнических сооружений Камской ГЭС провели оценку состояния напорных шпонок, расположенных в колодцах температурно-осадочных швов плотины гидроэлектростанции.

Продолжение на стр. 5

ЦИФРОВИЗАЦИЯ

С бумаги – в «цифру»

РусГидро создало единую систему управления инженерными знаниями – оцифровано почти 13 млн страниц проектной, рабочей и конструкторской документации четырех проектных и научно-исследовательских институтов и трех филиалов компании.



Свои архивы есть в каждом филиале и подконтрольном обществе Группы РусГидро. Раньше специалисты тратили время на обращение в другие подразделения, сканирование и отправку необходимых документов. При этом не все данные были в свободном доступе. Благодаря новой единой системе можно найти и выгрузить информацию, не отходя от рабочего места. Архив включает как новые материалы, так и чертежи, расчеты и схемы гидроэлектростанций, возведенных еще по плану ГОЭЛРО.

Техническая документация актуальна независимо от даты ее создания. Об этом рассказал заместитель генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству Сергей Мачехин: «ГЭС рассчитаны на длительный срок службы. Для их модернизации инженерам необходимы точные данные о том, как объект был спроектирован и построен. Без исторической документации пришлось бы проводить новые изыскания – это существенно удорожает проекты и затягивает сроки. Оцифрованный архив позволяет мгновенно находить данные и использовать их. Кроме того, архивы научно-исследовательских и проектных институтов хранят знания, которые применялись при строительстве не только российских, но и зарубежных ГЭС. Теперь этот золотой фонд стал доступен новым поколениям энергетиков, студентам профильных вузов и отраслевым специалистам».

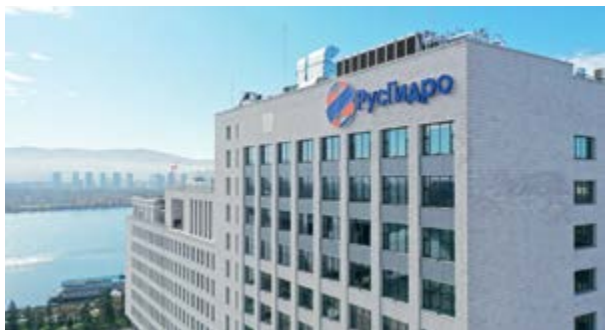


Продолжение на стр. 6

ГЛАВНОЕ

Финансовые результаты Группы РусГидро за 2025 год

Динамика финансовых показателей отражает увеличение объемов и стоимости реализации электроэнергии и мощности, в том числе в связи с переходом Объединенной энергосистемы Востока к рыночному ценообразованию и плановой индексацией тарифов на электро- и теплоэнергию в ДФО.



МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Выручка, млрд руб.	EBITDA, млрд руб.	Чистая прибыль, млрд руб.
741,3 ▲ 15,3%*	219,7 ▲ 45,7%*	117,9

* К результатам 2024 года.

Стабильность управления

5 марта 2026 года Совет директоров РусГидро единогласно продлил на пять лет полномочия Председателя Правления – Генерального директора ПАО «РусГидро» Виктора Хмарина.



Виктор Хмарин возглавляет компанию с ноября 2020 года, в РусГидро на различных руководящих должностях работает с марта 2015 года.

На пять с плюсом

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило рейтинг РусГидро в области устойчивого развития на уровне ESG-2 (AA+), что соответствует очень высокой оценке.

Агентство отметило качество корпоративного управления, строгие стандарты социальной ответственности и экологическую ориентированность компании.



ПОВЕСТКА ДНЯ

Достойный результат

Дальневосточная энергетическая компания, Красноярскэнергосбыт и Рязанская энергетическая сбытовая компания стали призерами XVI Всероссийского конкурса «Лучшая энергосбытовая компания России», собравшего 42 участника со всей страны.

ДЭК заняла второе место в общем зачете по сумме баллов во всех номинациях. Также компания стала серебряным призером в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания» и заняла третье место в номинации «Максимально клиентоориентированная энергосбытовая компания».

По итогам оценки цифровых сервисов, удобства взаимодействия и автоматизации учета электроэнергии РЭСК победила в номинации



«Максимально клиентоориентированная энергосбытовая компания». Красноярскэнергосбыт получил две бронзовые награды – в категории «Энергосбытовой рекламный проект года» и в номинации «Социально ответственная энергосбытовая компания». Эксперты отметили эффективную коммуникацию с клиентами, системную работу по развитию персонала, проведение благотворительных и волонтерских инициатив.

СТРОЙПЛОЩАДКА

«Туймаада» набирает силу

На ТЭС «Туймаада», второй очереди Якутской ГРЭС-2, установлен генератор первой турбины. Это важный этап возведения новой станции, которая обеспечит Якутск теплом и электроэнергией.



Оборудование весом более 100 тонн доставили в столицу Республики Саха (Якутия) по железной дороге, затем автотранспортом и паромом через Лену. Сегодня на площадке трудится более 1700 человек, задействовано около 50 единиц техники. Работы в условиях вечной мерзлоты ведутся одновременно на всех участках – от монтажа оборудования до отделки помещений. Уже смонтированы основные металлоконструкции, продолжается установка котлов, трубопроводов и вспомогательных систем, первый котел готовят к пусконаладке.

ТЭС «Туймаада» – один из ключевых проектов РусГидро по развитию энергетики Дальнего Востока. Ее ввод позволит вывести из эксплуатации старую Якутскую ГРЭС, проработавшую более полувека. Проектная мощность нового энергообъекта составит 160 МВт по электроэнергии и 280 Гкал/ч по теплу.

Динамика роста

На крупнейшей гидроэлектростанции Северного Кавказа – Чиркейской ГЭС в Дагестане – на новом гидроагрегате установили ротор.

Его диаметр почти 9 метров, он на 57 тонн тяжелее старого – его вес составляет 617 тонн. Из-за увеличения площади полюсов мощность гидроагрегата увеличилась на 10%.

Модернизация Чиркейской ГЭС стартовала в 2023 году с заменой всех четырех гидроагрегатов. Мощность новых – по 275 МВт каждый. Также предусмотрена замена силовых трансформаторов, электротехнического, гидромеханического и вспомогательного оборудования, которое отработало более полувека. После полного обновления мощность станции увеличится на 10% – с 1000 до 1100 МВт.



Замена первого гидроагрегата со станционным номером 2 завершилась в мае 2025 года. Ввод в эксплуатацию полностью обновленного ОРУ 330 кВ состоялся в декабре прошлого года, в День энергетика.

Глава РусГидро Виктор Хмарин открыл мемориал работникам Группы, погибшим при исполнении воинского долга в ходе специальной военной операции. Руководители компании и собравшиеся работники почтили память погибших минутой молчания. Мемориал, открытый в штабквартире компании, создан как знак памяти и уважения энергетикам, которые отдали жизнь, отстаивая суверенитет и интересы России.



МОДЕРНИЗАЦИЯ

Третий пошел!

РусГидро модернизировало на Нижегородской ГЭС третий гидроагрегат из восьми. После перемаркировки нового оборудования установленная мощность агрегата увеличится на 7,5 МВт – до 72,5 МВт, а общая мощность станции возрастет до 545,5 МВт.

Прежний гидроагрегат со станционным номером 4 отработал 70 лет и за эти десятилетия выработал более 13 млрд кВт·ч электроэнергии.

По программе комплексной модернизации специалисты РусГидро заменили гидротурбину и гидрогенератор. Установленное оборудование российского концерна «Силовые машины» обладает улучшенными характеристиками и отвечает требованиям автоматизации и экологической безопасности. Монтаж выполнили специалисты Гидроремонта-ВКК, также они подключили маслонапорную установку, релейную защиту и автоматику, генераторный выключатель и токопроводы.



Новый гидроагрегат оснащен современными системами автоматического управления, термо- и виброконтроля.

На станции уже заменены трансформаторы, оборудование распределительных устройств 6, 110, 220 кВ, ремонтные затворы и затворы водосливной плотины, обновлены компрессорное хозяйство, системы осушения, пожаротушения и освещения, реконструирована дренажная система пойменной плотины. Идет реконструкция автодорожного моста через гидротехнические сооружения ГЭС.

Нижегородская ГЭС, кроме бесперебойной и надежной выработки электроэнергии для единой энергосистемы страны, обеспечивает условия для судоходства на Волге, выполняет функции регулятора в периоды пиковых нагрузок.

ЭКОЛОГИЯ

«Зеленый коридор»

РусГидро и «Полюс» продолжили сотрудничество в рамках договора о передаче атрибутов генерации, заключенного в марте 2025 года.

Атрибуты генерации – это своего рода «паспорт» электроэнергии, подтверждающий, что она выработана на гидроэлектростанции или любом другом низкоуглеродном объекте генерации.

В 2025 году золотодобывающая компания полностью обеспечила свое энергопотребление за счет низкоуглеродных источников Саяно-Шушенской ГЭС им. П. С. Непорожнего. Новая сделка подтверждает устойчивый спрос на экологически чистую электроэнергию, вырабатываемую гидроэлектростанциями компании.

РусГидро предлагает российским предприятиям два инструмента для перехода на «зеленое» энергопотребление: приобретение сертификатов,



подтверждающих происхождение энергии из низкоуглеродных и возобновляемых источников, и заключение прямых договоров купли-продажи экологически чистой электроэнергии. Сегодня «зеленый» портфель РусГидро включает 14 ГЭС со статусом квалифицированных генерирующих объектов. Совокупно они вырабатывают почти 60 млрд кВт·ч чистой электроэнергии в год.



ФОТОНОВОСТИ

Камчатскэнерго

На Халактырском озере перезимовали лебеди-кликуны. Каждый год птицы селятся в западной части водоема, которая не замерзает в любые морозы благодаря сбросу циркуляционно-технической воды с Камчатской ТЭЦ-2. Вода используется в системах охлаждения конденсаторов турбин, масло- и воздухоохладителей, движущихся механизмов. Ее химический состав остается неизменным как на водозаборе, так и при водосбросе в озеро. Теплые и чистые стоки поддерживают ихтиофауну озера. Здесь живут озерные лягушки, два вида колюшек и корюшек, кижучи и нерки. В 1990-х годах работники рыбоводного участка ТЭЦ-2 заселили водоем первыми на Камчатке мальками амурского сазана и карпа, которые и сейчас обитают в озере.



Фото Игоря Коновалова

Исполаппарат

Участники сообщества «РусГидро походы» поднялись на высоту 2134 м по склону горы Малый Борус. Пик расположен в окрестностях поселка Черемушки рядом с Саяно-Шушенской ГЭС. К восхождению готовились заранее: учились пользоваться снаряжением, ходили в тренировочные походы. «Подъем на гору был настолько смелой идеей, что я даже боялась об этом мечтать. Но случилось невозможное! Это было не только испытанием сил, но и проверкой характера, работой над страхами. Путешествие подарило мне новых друзей-единомышленников, а Саяно-Шушенская ГЭС поразила воображение – это самое впечатляющее инженерное сооружение, которое я видела в жизни», – поделилась впечатлениями Евдокия Еремеева, главный эксперт управления топливообеспечения и логистики Исполаппарата РусГидро.



Группа РусГидро

Узнавайте больше о компании и о людях РусГидро. Сканируйте QR-коды и присоединяйтесь!



Время новых станций

Продолжение. Начало на стр. 1

Установка турбины на фундамент дала старт важному этапу – сборке агрегата и монтажу вспомогательного оборудования.

«Вначале турбину устанавливают в предмонтажное положение, выставляют ее в заданных координатах и на необходимой отметке. Далее агрегат закрепляют на основных опорах и выполняют центровку с генератором. После этого монтируют ротор и статор, выверяют ось валов между генератором и турбиной. Затем подводят все необходимые системы: маслоснабжение, газопроводы, воздухозабор, площадки обслуживания, датчики», – поясняет генеральный подрядчик, главный инженер филиала «Управление по строительству Артемовской ТЭЦ-2» ТЭК «Мосэнерго» Павел Угрюмов.



ЦИФРЫ

2023 год
начало строительства Артемовской ТЭЦ-2

440 МВт
электрическая мощность

456 Гкал/ч
тепловая мощность

> 1900
человек работают на площадке



Газовую турбину перевозили от Санкт-Петербурга до Приморья с заботой.

Новая АТЭЦ-2 (Шкотовская ТЭЦ) строится как дополнение действующей Артемовской станции, одной из старейших на Дальнем Востоке. Угольная ТЭЦ, введенная еще в 1936 году, десятилетиями снабжала регион теплом и электроэнергией. Новый энергообъект должен обеспечить более надежное и экологичное энергоснабжение Приморья.



«Для выработки электроэнергии на Артемовской ТЭЦ-2 вместо классической паросиловой схемы будет использоваться парогазовая технология с коэффициентом полезного действия около 60%. Газовая и паровая турбины работают в одном блоке, связь между которыми осуществляет паровой котел-утилизатор. Это и дает преимущество в использовании энергии топлива», – рассказывает директор филиала «Приморский» УК ГидроОГК Евгений Исаенко.

В главном корпусе станции смонтировано все котельное оборудование, предназначенное для утилизации тепловой энергии уходящих газов газотурбинных установок. Пусконаладочные работы по котельному оборудованию планируется начать летом.



Монтаж оборудования и внутренние отделочные работы в корпусах Артемовской ТЭЦ-2 (Шкотовской ТЭЦ) велись на протяжении всей зимы в условиях обеспечения отоплением.

Параллельно идет строительство тепловых сетей. Уже возведены фундаменты под магистральные трубопроводы, которые соединят станцию с системой теплоснабжения. Всего предусмотрено четыре нитки теплотрассы протяженностью около 2,5 км каждая.



В завершающей стадии монтажа находятся три пиковых водогрейных котла, где будет догреваться сетевая вода, пройдя паровой цикл.

Зимний период не стал препятствием для строительства. Тепловой контур главного и административного корпусов был закрыт заранее, в зданиях запустили отопление. Благодаря этому монтаж оборудования и внутренние работы продолжались без остановки. Сейчас уже готовы сетевые насосы, в процессе – установка трубопроводов, вентиляционных установок и других инженерных систем. Также рабочие монтируют оборудование двух блоков вентиляторных градирен, предназначенных для отвода тепла от охлаждающей воды.

«Градирни играют ключевую роль в работе паротурбинных установок, где требуется конденсация отработавшего пара. Вода, нагреваясь в конденсаторах, должна охлаждаться для повторного использования в технологическом цикле», – говорит заместитель главного инженера Артемовской ТЭЦ-2 Александр Гиберт.



Одновременно выполняются работы на открытом распределительном устройстве (ОРУ), через которое новая станция будет подключена к энергосистеме. Смонтирована кабельная эстакада от главного корпуса до площадки ОРУ, проложено около 8 км силового кабеля напряжением 110 и 220 кВ, установлены анкерно-угловые опоры и выходной портал.

Станция постепенно приближается к следующему важному этапу – пусконаладочным работам и подготовке к вводу в эксплуатацию.

«Активно идет набор персонала с обязательным обучением, в том числе на действующих ТЭЦ Приморского края. Трудоустраиваются не только местные специалисты, приезжают энергетики из других регионов. Новые сотрудники Артемовской ТЭЦ-2 участвуют в согласовании программ пусконаладки и далее будут ими заниматься», – рассказывает директор Артемовской ТЭЦ-2 Андрей Бесчастнов.



Во втором квартале 2026 года на площадке планируется начать благоустройство территории. К этому времени будет завершен монтаж наружных инженерных сетей и стройка постепенно перейдет к завершающей стадии. Уже сейчас специалисты приступили к планировке территории и отсыпке щебнем отдельных участков.

ОТ СТРОЙПЛОЩАДКИ – К БУДУЩЕЙ СТАНЦИИ

Работа кипит и на другой строительной площадке – на возведении Хабаровской ТЭЦ-4 (Южной ТЭЦ) трудятся почти 1100 человек и более 80 единиц техники. Все силы направлены на строительство объекта, который должен заменить устаревшую Хабаровскую ТЭЦ-1 и повысить надежность энергоснабжения города и края. Это более сложный проект, так как новая станция по тепловой мощности в три раза мощнее Артемовской ТЭЦ-2 (Шкотовской ТЭЦ) и строится в режиме поэтапной замены действующей – с сохранением теплоснабжения города, что увеличивает сроки строительства.

Сегодня металлический каркас главного корпуса уже закрыт фасадными панелями. На 90% выполнен монтаж двух котлов-утилизаторов. В полной готовности находится фундамент под первую газовую и паровую турбины, завершается бетонирование конструкций под второй парогазовый блок.

«Сейчас в нижнем строении фундамента устанавливают конденсатор паровой турбины. Сама турбина будет размещена над ней», – отметил заместитель директора филиала УК ГидроОГК – главный инженер филиала «Хабаровский» Станислав Ли.



В главном корпусе продолжается подготовка к монтажу двух мостовых кранов грузоподъемностью по 60 тонн каждый. Они не только понадобятся при установке основного оборудования, но и в дальнейшем будут использоваться при ремонтах.

На площадке ждут поставку ключевых элементов турбинной установки. В ближайшее время должна поступить паровая турбина с турбогенератором, к концу апреля ожидается статор генератора

Газовая турбина будет установлена на бетонных сваях на верхней площадке над конденсатором паровой турбины.

газовой турбины, а в мае – сама газовая турбина. Монтировать оборудование будут поэтапно, при участии специалистов заводов-изготовителей. Основная задача – безупречно собрать парогазовый энергоблок, на это отводится около полугода. Газовая и паровая турбины, генератор, котел-утилизатор и вспомогательные системы должны работать как единый механизм.

Параллельно строится здание КРУЭ, где будет размещено распределительное устройство 110 кВ с элегазовой изоляцией. Еще один важный объект – трехэтажное здание химводоочистки высотой около 30 метров. Его строительство ведется одновременно с монтажом внутренней «начинки». Это необходимо, поскольку после возведения конструкций установить крупные агрегаты внутри здания будет невозможно.



Огромные котлы-утилизаторы устанавливались одновременно с монтажом конструкций главного корпуса новой Южной ТЭЦ.

ЦИФРЫ

2021 год
начало строительства Хабаровский ТЭЦ

410 МВт
электрическая мощность

1389,8 Гкал/ч
тепловая мощность

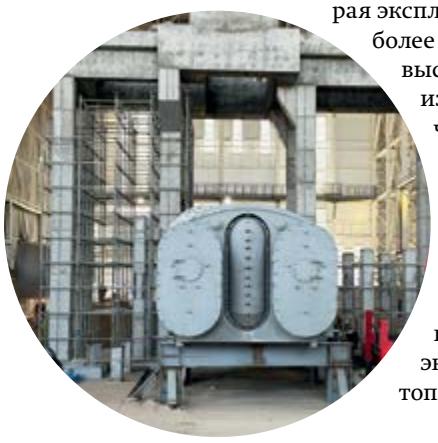
> 1100
человек работают на площадке

Здание предназначено для подготовки обессоленной воды для работы энергоблоков, очистки продувочных вод и подпитки теплосети.

«Химводоочистка Хабаровской ТЭЦ-4 будет использовать инновационные ресурсосберегающие и экологичные технологии, в частности безотходные сбросы в промливневый коллектор. Качество сбрасываемых вод должно соответствовать нормам рыбхозяйственных водоемов», – поясняет Станислав Ли.

Все объекты Хабаровской ТЭЦ-4 (Южной ТЭЦ), построенные и введенные в эксплуатацию на первых этапах, находятся под управлением ДГК.

В 2027 году новая станция полностью заменит Хабаровскую ТЭЦ-1, которая эксплуатируется более 70 лет и имеет высокую степень износа. В отличие от старой станции, которая работала на угле, новая будет полностью использовать природный газ – наиболее экологичный вид топлива.



В нужное русло

Продолжение. Начало на стр. 1



«Наша станция уникальна: плотина Камской ГЭС состоит из четырех монолитных секций, разделенных температурно-осадочными швами. В них расположены напорные шпонки, обеспечивающие герметичность под напором воды. Ежегодно при подготовке к половодью мы оцениваем уровень мастики в 67 шпонках, чтобы на основе нашей информации специалисты производственно-технической службы при необходимости восстановили нормативный уровень», – рассказал Антон Палехов, инженер-геодезист участка диагностики гидротехнических сооружений Камской ГЭС.



↑ В зоне влияния водохранилищ Волжско-Камского каскада проживают более 70 млн человек. По предварительным прогнозам, половодье здесь пройдет около или чуть выше среднегодовых показателей.

Антон Палехов работает вместе со специалистами по контрольно-измерительным приборам и автоматике. В этом году зима добавила работы: уровень снега на некоторых участках достиг 1,5–2 м.

Конечно, предварительно на маршрутах обходов поработала спецтехника, но на труднодоступных площадках приходилось чистить дорогу к колодцам самостоятельно.

↓ По данным Росгидромета, запасы воды в снеге в бассейне Камского водохранилища на конец марта составляют 115% нормы. По прогнозам Гидрометцентра России, объем притока воды за период весеннего половодья ожидается выше среднемноголетнего. Ответственность подготовки к половодью при таком развитии событий понимает каждый энергетик.



КСТАТИ

Длительность половодья зависит от размера водной артерии: на небольших реках оно продолжается не более 20 дней, а на крупных длится до двух–трех месяцев.

«Весна идет, весне дорогу, что тут еще скажешь, – улыбается Антон. – Половодье – очень важное время для работы ГЭС. Мы много сил вкладываем в подготовку, чтобы период большой воды прошел максимально комфортно для всех водопользователей».

Паводковые комиссии, в которые входят руководители всех производственно-технических служб станции, а также специалисты по гражданской обороне и чрезвычайным ситуациям подготовили планы мероприятий для эффективного и безопасного прохождения сезона половодья. В соответствии с указаниями Росводресурсов на водохранилищах освобождаются необходимые объемы для принятия паводковых вод.



↑ Гидротехнические сооружения Саратовской ГЭС способны пропустить в штатном режиме даже экстремально высокие половодья.



«Для стороннего наблюдателя наши действия могут выглядеть как ежегодная рутина, но в энергетике понятия «рутина» не существует, – комментирует главный инженер и председатель паводковой комиссии Саратовской ГЭС Александр Савкин. – Есть строгая технологическая дисциплина. Каждый пункт плана – это результат многолетнего опыта эксплуатации гидротехнических сооружений и гарантия того, что станция пройдет половодье надежно и безопасно. Мы не можем повлиять на погоду или объемы притока воды, но мы обязаны быть на 100% готовы к любому развитию событий».



↑ Волжская ГЭС. К началу активного половодья в водохранилищах Волжско-Камского каскада ожидается свободная емкость 37,7 км³ при среднемноголетних значениях 41 км³.



НЕ РАЗЛИТЬ ВОДОЙ

Объем притока воды во время весеннего половодья в основном зависит от количества снегозапасов в бассейне реки, скорости таяния и интенсивности осадков. Прошедшая зима в центральных регионах страны стала одной из самых снежных за последние годы: высота снежного покрова в некоторых местах превысила метр. По предварительному прогнозу Росгидромета, это может привести к значительному подъему уровня воды в реках весной.



↑ Саяно-Шушенская ГЭС. Снежный покров в Сибири в этом году выше нормы. Так, в бассейне Саяно-Шушенского водохранилища на конец марта запасы воды в снеге составляют 114% от среднемноголетних значений, а в бассейне Новосибирского – 147%.

← Загорская ГАЭС.



↑ Жигулевская ГЭС.

«Для гидроэнергетиков встреча «большой воды» – всегда очень ответственный момент. Характер половодья бывает изменчив. Возможны резкие повышения температуры, обильные весенние осадки. Но при любом развитии событий Жигулевская ГЭС готова пройти половодье в штатном режиме», – отметил главный инженер станции Алексей Богданов.

ГАЭС, в отличие от ГЭС, не участвуют в регулировании стока при половодье, но период повышенной водности не менее ответственный период и в их работе.



«Весеннее половодье – серьезное испытание для гидротехнических сооружений станции. Вне зависимости от того, как будет складываться половодная ситуация в ближайшие месяцы, мы готовы ко всем вариантам развития событий. Принятые меры позволяют эффективно управлять ситуацией и обеспечить стабильную работу станции в этот непростой период», – комментирует главный инженер и председатель паводковой комиссии Загорской ГАЭС Владимир Крымов.

СПРАВКА

ДОКАЗАННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Летом 2013 года Дальний Восток пережил крупнейшее наводнение за 115 лет наблюдений. За два месяца во многих районах выпало больше годовой нормы осадков. Это наложилось на последствия многоснежной зимы. На пике уровень Амура в Хабаровске и Комсомольске-на-Амуре превысил предыдущие рекорды на 1,5–2 м.

Аномальное наводнение показало, что гидросооружения Зейской и Бурейской ГЭС стали настоящим спасением для региона. По подсчетам специалистов, за основной период наполнения водохранилищ обе станции удержали около двух третей притока рек. При отсутствии ГЭС на Бурее и Зее вся вода ушла бы вниз – на Благовещенск и далее по Амуру на Хабаровск. Таким образом, обе гидроэлектростанции серьезно снизили масштабы затопления территорий Амурской области.

Сегодня ключевым проектом в системе противопаводкового регулирования бассейна Амура является проектируемая Нижне-Зейская ГЭС. Будущая станция не только повысит надежность энергоснабжения региона, но и снизит пики паводков за счет регулирования стока реки Зеи.

Следить за оперативными данными прохождения половодья можно на официальном сайте РусГидро в специальном разделе **polovodie.rushydro.ru**.

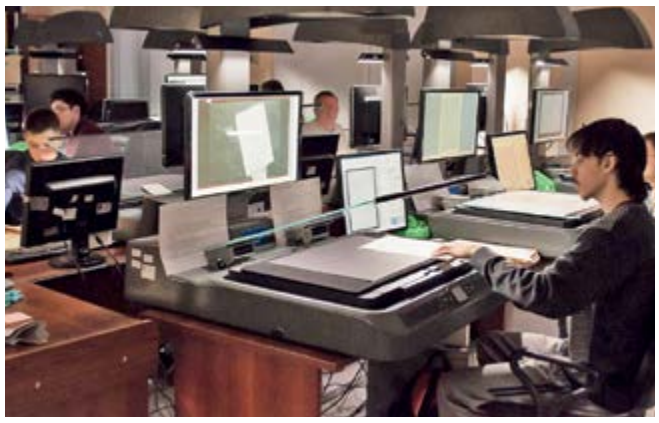
С бумаги – в цифру

Продолжение. Начало на стр. 1

Оцифровка проектной, рабочей и конструкторской документации прошла в четырех научно-исследовательских институтах – ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева, «Институте Гидропроект», Ленгидпроекте, Мособлгидпроекте и трех филиалах компании – Волжской, Нижегородской и Саратовской ГЭС. На следующем этапе будут оцифрованы архивы филиалов на Северном Кавказе.



Начальник отдела научного обеспечения проектной деятельности «Института Гидропроект» Илья Мулин регулярно пользуется преимуществами новой системы: «Для свежих материалов у нас есть своя система с электронными копиями. А вот с ветхими бумажными документами приходилось работать по старинке: ходить в архив, искать и запрашивать нужные сведения. Единая система вывела работу на современный уровень. Основной плюс – встроенный поисковик. Понятный интерфейс позволяет находить информацию по названиям объектов, ключевым словам или архивному номеру – видишь реквизиты и место хранения документа. Всегда доступна его электронная версия».



Для повышения производительности отдельные листы документов обрабатываются на скоростных промышленных сканерах. Работа может проходить в несколько смен.



Самый старый из оцифрованных документов – Техническое задание 1946 года на изыскания второй цепи линии передачи 110 кВ «Баксанская ГЭС – подстанция Машук».

ЦИФРЫ

На 30% сократилось время внесения изменений в документацию

Система инженерных знаний формирует единый электронный архив всех предприятий Группы, входящих в контур проекта. Информация из филиалов и подконтрольных обществ будет загружаться автоматически. Проект поможет обмену научными данными между работниками РусГидро по всей стране.

Один из разработчиков системы, главный эксперт отдела технологий информационного моделирования «Института Гидропроект» Кирилл Бакадоров рассказал:



«Через нашу систему проходит весь жизненный цикл документа – разработка, проверка, подписание, передача заказчику, проверка заказчиком, архивирование, внесение изменений. Чтобы ускорить работу, стараемся сделать этот процесс максимально простым и удобным. Например, создание сводного PDF-документа в комплекте рабочей документации раньше занимало 15 минут. Сейчас это делают одним нажатием кнопки. Плюс стало меньше пересылок документов по почте, а значит, сократилось время ожидания ответа и всего процесса согласования. Теперь общение происходит в одном окне в файле документа, и проверка значительно ускорилась».



Крупноформатные листы разглаживают, чтобы исключить заломы и повысить качество изображений.



Для сшитых и ветхих дел применяются бесконтактные планетарные сканеры, которые позволяют обрабатывать документы формата 2А0.



После еще одного этапа проверок и контроля качества изображений и введенных данных информация конвертируется и загружается в электронный архив.



После контроля качества изображения отправляют на этап ретроконверсии – потокового извлечения индексных данных. Информацию обрабатывают с применением технологий искусственного интеллекта, полученный результат проверяют операторы.

КСТАТИ

РусГидро формирует электронный архив управленческой и научно-технической документации с 2012 года. С 2018 года энергохолдинг замещает иностранное ПО. 30 тысяч сотрудников уже перешли на отечественные программы.

НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

По проторенной дороге

Дальневосточные энергетики внедряют научный подход к расчистке просек в охранных зонах линий электропередачи. Новая разработка определяет скорость роста растений в пролетах ЛЭП.



ЦИФРЫ

4 м высота растительности, требующая расчистки

На 30% можно увеличить интервалы между расчистками согласно результатам НИОКР

Деревья и кустарники под проводами – частая причина аварийных отключений. Раньше энергетики планировали чистки трасс, ориентируясь на примерные сроки роста растительности. Однако природа непредсказуема: поросль может развиваться медленно в одном месте и буйно разрастаться в другом. Чтобы повысить точность планирования расчистки, эксперты Дальневосточной распределительной сетевой компании совместно с подрядной организацией разработали новый, научно обоснованный подход.

ОТ ОБЩЕГО К ЧАСТНОМУ

Результатом исследований стала методика оценки скорости зарастания просек на уровне отдельных пролетов ЛЭП. НИОКР учитывает породный состав растений, а также климатические, почвенные и другие особенности ландшафта в местах прохождения воздушных линий. Планирование работ оптимизирует модуль 1С ТОИР «Чистка просек», введенный в опытную эксплуатацию в рамках НИОКР.

ВЗГЛЯД ИЗ КОСМОСА

Для анализа породного состава и продуктивности лесов энергетики использовали комплексный подход – от изучения архивных данных до космического мониторинга. Особую сложность представляли участки, где леса пока нет, но он может вырасти. Для их оценки анализировались данные видового состава и роста деревьев в ближайшей местности.

ПЕРСОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Результатом работы стали цифровые базы данных с детальной информацией по каждому пролету воздушных линий 35–110 кВ в пяти филиалах ДРСК. На их основе для каждого пролета определен оптимальный период следующей расчистки – за год до достижения деревьями критической высоты.



Попролетная оценка просек ЛЭП.

Исследования показали, что благодаря НИОКР интервалы между расчистками можно увеличить. Новый метод позволяет планировать работу на участках, которые нуждаются в расчистке в первую очередь, не расходуя средства на преждевременную обработку медленно растущих зон.

Профи в деле

Скоро нас ждет одно из самых ярких событий весеннего сезона: 29 команд энергетиков сразятся за звание лучших на XI Всероссийских соревнованиях оперативного персонала ГЭС. В профессиональном состязании сойдутся начальники смены станции, начальники смены машинного зала, машинисты гидротурбинного оборудования и дежурные электромонтеры ГЭС. В тонкостях профессий «Вестник» будет разбираться в новой рубрике «Профессионалы» вместе с победителями прошлых лет. И первым секретами своего дела поделился старший машинист гидроагрегатов Саяно-Шушенской ГЭС Егор Окунев.

Автор: Алексей Дубовец



- Профессия: **старший машинист гидроагрегатов**
- Где работает: **машинный зал ГЭС**
- Рабочий день: **12 часов**
- В смене **4 человека**

ЕГОР ОКУНЕВ

В энергетике: **18 лет**
На Саяно-Шушенской ГЭС: **15 лет**
Любит в работе: **отсутствие рутины**

ОБЯЗАННОСТИ

- Пуск и останов гидроагрегатов
- Контроль и регулировка давления, расходов воды, температуры
- Управление режимами работы оборудования
- Контроль эксплуатации гидроагрегатов
- Выявление и устранение неисправностей, предотвращение и ликвидация аварийных ситуаций
- Ведение технической документации и отчетности

ЭНЕРГЕТИКА ПО ЛЮБВИ

В апреле коллега отмечает сразу два юбилея – свой сороковой день рождения и 15 лет работы на Саяно-Шушенской ГЭС. О выборе профессии Егор не пожалел ни разу. Она подарила не только насыщенный и интересный трудовой опыт, но и близких по духу людей. Еще во время учебы Егор познакомился со своей будущей женой Еленой. Сейчас они вместе работают на станции, но так было не всегда. «Первые три года после окончания университета я трудился на другой ГЭС и очень хотел попасть на Саяно-Шушенскую – ждал, когда появится вакансия, чтобы вернуться к любимой. На новое место меня пригласили 8 апреля – в мой день рождения. Это был лучший подарок».

ЦИФРА

За 15 лет на Саяно-Шушенской ГЭС

Егор отработал
2550 смен

Станция выработала
312 млрд кВт·ч
энергии

ШАГ ЗА ШАГОМ

В машинном зале Саяно-Шушенской ГЭС трудятся четыре человека: начальник смены машинного зала, старший машинист и два машиниста гидроагрегатов. Егор с коллегами отвечает за работу агрегатов. Перед тем как выдать наряд-допуск рабочим, команда оперативного персонала проверяет оборудование, проводит для бригад инструктаж по технике безопасности и ношению СИЗ. Иногда Егор для контроля выезжает на удаленные объекты. «Двух одинаковых дней не бывает, поэтому всегда иду на смену с интересом. Бесперебойная работа оборудования – задача ответственная, ведь в случае нештатной ситуации от нас будет зависеть безопасность всей ГЭС, а главное – сотрудников станции».

СЕКРЕТЫ ПОБЕД

Команда Саяно-Шушенской ГЭС становилась победителем Всероссийских соревнований оперативного персонала трижды – в 2014, 2018 и 2024 годах. А Егор Окунев дважды был лучшим среди машинистов гидроагрегатов. Участие в соревнованиях он считает одним из самых ярких воспоминаний. Подготовка к турниру сравнима с тренировками космонавтов: ежедневно без выходных приходится осваивать большой объем информации и прорабатывать технические моменты. Также очень важен командный дух: «Пять человек, начиная с руководителя команды и заканчивая машинистом гидроагрегатов, должны работать как единый организм. Мы всегда поддерживаем друг друга, отсюда и хорошие результаты».

> Станции – как люди. Условия, в которых они функционируют, влияют на их конструкцию. Поэтому на разных станциях у машин свои особенности. Я помню каждый этап изменения оборудования за 15 лет, так что со временем стал относиться к нему как к родному.





Егор регулирует расход дистиллята системы водяного охлаждения гидроагрегата.

> Всегда говорю новичкам, чтобы задавали вопросы. Лучше лишний раз спросить, чем совершить ошибку, ведь у нее могут быть серьезные последствия. Учим молодых коллег быть спокойными, не торопиться, взвешивать каждое решение. Если в чем-то сомневаешься – не делай. Перепроверь еще раз. Выясни: может, кто-то уже сталкивался с подобной ситуацией.

НА КОНТРОЛЕ

На ГЭС важна работа каждого специалиста: разные службы цеха, словно врачи, поддерживают «здоровье» механизмов. При этом машинисты гидроагрегатов выполняют роль скорой помощи. Они всегда готовы предотвратить аварийные ситуации, обеспечить безопасность персонала и быстро восстановить работу оборудования. Чтобы сохранять невозмутимость в сложных ситуациях, коллектив станции регулярно проводит тренировки: «Ежемесячно в дни спецподготовки мы «шлифуем» свои компетенции, отрабатываем различные сценарии, например пожары или аварии. Если вдруг такая ситуация произойдет, все действия будут четкими и слаженными, потому что все уже отработано до автоматизма».



СИЛА ДУХА

«Соревнования оперативного персонала ГЭС тренируют важные навыки. А здоровое соперничество мотивирует год от года становиться лучше, ведь тебе противостоят профессионалы со всей России. Нельзя снижать планку. Очень надеюсь на новые победы и желаю удачи коллегам».



Осмотр рабочих мест.

Доверие в действии

В РусГидро подведены итоги работы «Линии доверия» за 2025 год. Это надежный и конфиденциальный инструмент обратной связи, которым может воспользоваться каждый работник, клиент или партнер компании.



«Линия доверия» работает с 2015 года, постоянно наращивая уровень лояльности со стороны тех, кому необходима поддержка. Сюда обращаются в самых разных ситуациях: при нарушении законодательства РФ или внутренних нормативных актов, в случае конфликта интересов, нарушения рабочих регламентов и процедур, а также других неправомерных действий.

За прошедший год на «Линию доверия» поступило 650 обращений, что на 8% больше, чем годом ранее. Значительная часть обращений традиционно связана со сбытовой деятельностью: расчетами за электроэнергию, начислениями и вопросами учета потребления. По этой теме рассмотрено 455 сообщений, то есть 70% от всех входящих.

«Чаще всего обращаются физические лица, которые не всегда хорошо знакомы с действующими правилами расчетов и требованиями законодательства в сфере энергоснабжения. В результате многие ситуации они воспринимают как спорные или несправедливые, хотя при проверке выясняется, что возникшая проблема – результат недопонимания или эмоциональной реакции. По нашей статистике, для 55% таких обращений наличие нарушений не подтверждается, и задача работников расчетно-кассовых центров / кол-центров – подробно разъяснить человеку порядок начислений и учета электроэнергии», – рассказала Елена Щеголева, директор по внутреннему контролю и управлению рисками – главный аудитор.

На втором месте – закупочная деятельность и исполнение договорных обязательств: 81 обращение (12,5%). Также на «Линию доверия» поступали сообщения по вопросам прав сотрудников, эксплуатации объектов и оборудования, охраны труда и промышленной безопасности. В 2025 году отмечается рост обращений от работников относительно взаимоотношений с руководителями, а также неправомерного использования корпоративных ресурсов в личных целях. Напомним, что каждый, кто заметит нарушение законодательства, прав или правил, может исправить ситуацию звонком, сообщением по электронной почте или другими способами, предусмотренными правилами «Линии доверия» Группы РусГидро.

Каждый факт регистрируется специалистами Департамента контроля и управления рисками, проводится внутреннее расследование и по каждому сообщению формируется ответ. Так, в 2025 году подтвердилось 261 сообщение – это 40,1% от общего числа. По всем случаям были приняты меры по устранению выявленных нарушений.

«Линия доверия» остается важной частью системы внутреннего контроля энергохолдинга. Обращения помогают оперативно реагировать на возникающие вопросы, устранять недочеты и совершенствовать работу компаний.

СПРАВКА

«Линия доверия» работает круглосуточно:
тел.: +7 (495) 785-09-37
e-mail: ld@rushydro.ru

СМОТРИМ НА ЗНАКИ

Одно из обращений на «Линию доверия» поступило от жителя Волгоградской области. Он сообщил, что во время прогулки рядом с Волжской ГЭС сотрудник Росгвардии сделал ему и его семье замечание за проведение фотосъемки и предложил покинуть охраняемую территорию. Проверка показала, что на территорию Волжской ГЭС семья проехала на личном авто, проигнорировав все запрещающие знаки. Решили прогуляться и сделать несколько фото на память. В таких ситуациях сотрудники охраны обязаны реагировать – это предусмотрено требованиями безопасности объектов ТЭК.

СПРАВЕДЛИВОСТЬ ВОССТАНОВЛЕНА

Со стороны работника поступила жалоба на некорректный расчет заработной платы и ее несвоевременную выплату. По итогам внутреннего расследования сведения были подтверждены. Задержка выплаты была обусловлена несвоевременной подачей табеля учета рабочего времени и протокола, отражающего коэффициент трудового участия. Для решения ситуации были запрошены объяснительные, а также документы, необходимые для начисления выплат. В результате была выплачена заработная плата и компенсация за несвоевременную выплату заработной платы в порядке, установленном статьей 236 Трудового кодекса Российской Федерации.

ПЕРЕРАСЧЕТУ БЫТЬ

Жительница Якутска сообщила, что после установки нового интеллектуального электросчетчика не смогла передать показания через личный кабинет: прибор не отображался в системе и начисления продолжали производиться по средним значениям. Проверка показала, что данные об установленном приборе были внесены в расчетный комплекс с задержкой. Счетчик был интегрирован в интеллектуальную систему учета и показания начали передаваться автоматически. Кроме того, жительнице был сделан перерасчет с учетом фактического потребления.

СТАТИСТИКА ОБРАЩЕНИЙ НА «ЛИНИЮ ДОВЕРИЯ» В 2025 ГОДУ

650 количество обращений

261 количество подтвержденных фактов

ТЕМАТИКА ОБРАЩЕНИЙ



- 0,5% факты или признаки коррупции, мошенничества, хищений
- 0,5% строительство объектов
- 0,9% охрана труда и промышленная безопасность
- 3,5% эксплуатация объектов и оборудования
- 70% сбытовая деятельность
- 12,5% закупочная деятельность
- 6,6% нарушение прав работников, социальная политика
- 5,5% конфликт интересов, превышение полномочий

ПРИНЯТЫЕ МЕРЫ ПО УСТРАНЕНИЮ НАРУШЕНИЙ

10 работников получили дисциплинарное взыскание

10 работников депремированы

Также были проведены разъяснительные беседы с персоналом, организовано обучение, произведены доначисление заработной платы и корректировки расчетов с потребителями, организованы работа с заявителями с целью урегулирования претензий, разъяснение порядка работы зарядных станций, начисления платы за энергоресурсы, использования личных кабинетов и прочее.

Гонка технологий


Трасса для гонки дронов

В этом году параллельно с финалом Спартакиады Группы РусГидро впервые пройдут соревнования по пилотированию дронов. Участвовать в турнире смогут два человека от каждого филиала или подконтрольного общества.

Автор: Владимир Щукин

Для скоростного прохождения трассы пилоты используют специальные очки, которые в режиме реального времени передают трансляцию с камеры дрона. Протяженность трассы, количество и виды препятствий определят организаторы соревнований. Среди заданий может быть пролет через ворота, поворот на 180 градусов, штопор и карусель.

Регламент турнира соответствует официальным правилам вида спорта «Гонки беспилотных воздушных судов», утвержденным приказом Минспорта России. Соревнования состоят из квалификационного, группового и финального этапов. Стартовые позиции определит жребий. По результатам квалификации в групповой этап перейдут 16 или 32 спортсмена в зависимости от общего количества пилотов. Они разделятся на группы по четыре человека. Два пилота, показавшие лучший результат в своей группе, пройдут в 1/4 финала, а далее в полуфинал и финал.


РусГидро развивает юниорскую спортивную команду по гонкам дронов. В марте школьники участвовали в первом открытом муниципальном чемпионате «Юндроника».

ПИЛОТЫ ИСПОЛЬЗУЮТ:

дрон

видеоочки или шлем

пульт управления

КСТАТИ

Группа РусГидро уделяет большое внимание развитию материально-технической и методической базы для подготовки пилотов. В прошлом году учебно-спортивный центр «Афанк» совместно с филиалом Корпоративного университета гидроэнергетики оборудовали на базе Волжской ГЭС учебный полигон, позволяющий проводить теоретические и практические занятия по скоростному пилотированию дронов.

Опасность под ногами

Несчастный случай редко происходит из-за одной ошибки. Чаще это цепочка событий, каждое из которых могло пойти по другому сценарию. В нашем разборе – случай, когда открытый технологический проем в машинном зале стал причиной трагических последствий.

Автор: Александр Федотов

Бригада подрядной организации выполняла по наряду-допуску замену токопровода 10,5 кВ на турбинном этаже машинного зала ГЭС. После окончания основных работ необходимо было поднять инструменты, строительные леса и материалы с отметки 596 м на верхний уровень. Для подъема использовали мостовой кран и технологический проем на отметке 602 м.



Привычный маршрут не гарантирует безопасность.

В это же время дежурный электромонтер ГЩУ выполнял плановый обход оборудования. Двигаясь по привычному маршруту, он не увидел открытый проем, оступился и упал с высоты более шести метров. Происшествие привело к тяжелым трагическим последствиям.



При оформлении наряда-допуска открытый проем как опасный фактор должен быть зафиксирован.

ЧТО ПОКАЗАЛО РАССЛЕДОВАНИЕ

Ключевым фактором риска стал технологический проем, открытый во время работ подрядной организации. Конструктивно такие проемы выполняются вровень с полом машинного зала и используются для перемещения грузов между уровнями. Открытые, они становятся зоной повышенной опасности и требуют обязательных мер безопасности.

К происшествию привело сочетание нескольких причин.

1. В машинном зале одновременно находились подрядчики и оперативный персонал станции. В таких условиях опасные места необходимо четко обозначить, а сама площадка должна находиться под постоянным наблюдением.
2. Участок требовал повышенного контроля, потому что перемещение грузов между отметками 596 и 602 метра возможно только через этот проем. Но после вскрытия проема не были установлены защитные ограждения и предупреждающие знаки.
3. При оформлении наряда-допуска опасные производственные факторы, которые могут возникнуть при выполнении работ на рабочем месте, отражены не в полном объеме.
4. Человеческий фактор: работник выполнял обход по привычному маршруту и не ожидал появления опасности.



Опасный участок должен быть обозначен.

ВЫВОД

Правильный сценарий не предполагал сложных нестандартных решений, но требовал внимательности, дисциплины и точного выполнения правил. От ваших действий зависит не только личная безопасность, но и безопасность коллег. Перед началом работы и в процессе всегда оценивайте возможные риски. Берегите себя!

Случайности не случайны

Все безопасные смены похожи друг на друга. Каждый несчастный случай кажется исключением. Но статистика говорит обратное: случайностей почти не бывает. Повторяются одни и те же ошибки и ситуации: спешка, усталость, игнорирование правил, недостаток опыта или контроля. Анализ таких случаев и поиск решений стали частью соглашения, которое РусГидро в конце прошлого года подписало с Национальной ассоциацией охраны труда (НАОТ). О том, что важно знать каждому работнику, мы поговорили с генеральным директором ассоциации Ольгой Кондратьевой. Автор: Анастасия Дуракова

– Ольга Евгеньевна, какие задачи стоят в рамках совместной работы и чем сотрудничество может быть полезно филиалам и подконтрольным обществам?

– В рамках профильных комитетов мы совместно работаем над вопросами оценки условий труда, профессиональных рисков, обеспечения работников СИЗ и обучения по охране труда. Проводятся исследования причин производственного травматизма, разбираются реальные ситуации. Ассоциация регулярно проводит вебинары, на которых специалисты филиалов и ПО могут задавать вопросы по конкретным случаям и получать разъяснения по требованиям охраны труда и изменениям в законодательстве. Обмен опытом с другими компаниями позволяет использовать проверенные решения и быстрее внедрять меры, которые действительно повышают безопасность.

– Что показывает статистика производственного травматизма в РусГидро? На что прежде всего стоит обратить внимание с точки зрения профилактики?

– Анализ показывает, что наибольшее число несчастных случаев происходит при ремонтных работах, осмотре сетей и оборудования, а также при монтажных и демонтажных операциях. За последние пять лет чаще всего травмы получали машинисты, водители, слесари и электромонтеры. При этом самый высокий риск травмирования у двух групп работников: сотрудники до 40 лет со стажем до семи лет и от 41 года и старше со стажем более 16 лет. Это говорит о необходимости совершенствовать систему подготовки и использовать различные подходы к обучению для разных категорий работников. Кроме того, значительная часть происшествий связана с организацией работ и недостаточным контролем. В таких случаях целесообразно осуществлять разработку и внедрение мероприятий по повышению уровня культуры безопасности и применению систем видеонаблюдения и контроля возможности попадания работников в опасную зону.

– В отчетах часто говорится, что причиной происшествий становится неправильная организация работ. Но есть понятие «круговая оборона безопасности», когда и руководитель, и работник должны остановить нарушение. Почему сотрудники, даже понимая риск, иногда выполняют опасные распоряжения?

– Мотивация и система ценностей у работников могут отличаться в зависимости от возраста, опыта и психотипов. Кто-то не хочет брать на себя ответственность, кто-то боится спорить с руководителем. У опытных сотрудников это иногда связано с усталостью и привычкой работать по-старому, у молодых совсем иное мышление: они больше осознают собственную



ценность, но могут не анализировать опасность распоряжения просто потому, что это «не их зона ответственности». Чтобы снизить риск несчастных случаев, важно формировать в коллективе климат, в котором безопасность – общее дело. Когда каждый заботится о себе и о коллегах, а нарушение требований делает тебя изгоем, а не лидером.

– Если смотреть на отрасль в целом, как сегодня выглядит ситуация с производственным травматизмом?

– Несколько лет назад можно было говорить о стабильном снижении показателей, но сейчас ситуация усложняется. Периодический рост производственного травматизма во многом связан с дефицитом кадров, увеличением доли работников из других стран, а также экономическими и социальными факторами. Кроме того, отсутствие согласованности работы на уровне различных департаментов чаще всего является причиной нехватки ресурсов, снижения мотивации работать безопасно и лояльности сотрудников к компании. Поэтому в современных реалиях стабильность работы компании и снижение уровня травматизма прежде всего зависят от умения работать в команде и понимания ценности коллектива на всех уровнях организационной структуры.

– Если бы можно было одним волшебным решением полностью исключить травматизм, что бы это было?

– Я бы подарила всем людям способность искренне интересоваться и сопереживать тем, кто работает и живет рядом, и при этом понимать ценность собственной жизни и здоровья. Тогда не только травматизм станет минимальным, но и люди счастливее. Потому что они смогут уважать, любить и чувствовать, что они нужны. А это и есть полная и успешная реализация программы корпоративного благополучия и обеспечения постоянной мотивации на безопасный труд.

ЦИФРЫ

Причины тяжелых несчастных случаев в РусГидро, по оценке НАОТ

40%
неудовлетворительная организация производства работ, в том числе необеспечение контроля со стороны руководителей и специалистов подразделения за ходом выполнения работы, соблюдением трудовой дисциплины

12,9%
неприменение СИЗ

12,9%
нарушение трудового распорядка и дисциплины труда

34,2%
прочие причины: неосторожность, невнимательность, поспешность и т. д.

ЦИФРА
> 1000 человек
по всей стране участвовали
в мероприятиях ко Дню воды

Капля за каплей

22 марта – Всемирный день водных ресурсов. Для работников РусГидро это особенный праздник. Развивая гидроэнергетику страны, компания бережно хранит природу и водные экосистемы. Накануне важной даты энергетики провели интеллектуальные и спортивные соревнования, экскурсии и экологические акции для жителей десятка регионов страны.

ПОЛНОЕ ПОГРУЖЕНИЕ

Праздник объединил коллег с Бурейской и Зейской ГЭС – дальневосточные энергетики организовали для сотрудников и их семей соревнования по плаванию, «Веселые старты» на воде и турнир по водному поло.



Таежные тропы, горы, пещеры, сплавы по рекам – все это удалось увидеть за один день и в одном месте благодаря визиту в Центр экологической культуры.



Здесь же для энергетиков прошел премьерный показ фильма «Реки Пермского края – уральские притоки Камы». Завершилась встреча мастер-классом по созданию экосувенира в технике чеканки.

КАК В МОРЕ КОРАБЛИ



Саяно-Шушенская ГЭС совместно с Дворцом культуры «Энергетик» подготовила для школьников поселка Черемушки викторину «Акватория». 30 пятиклассников разделились на четыре команды и путешествовали по картам на кораблях. Ребята выполняли интеллектуальные и юмористические задания, на творческом конкурсе читали стихи. Все участники получили книги о воде, изданные при поддержке РусГидро.

КРУГОМ ВОДА



Каскад Верхневолжских ГЭС провел для воспитанников Рыбинского кадетского корпуса интеллектуальную игру о воде. Более 100 учеников 4–5-х классов узнали интересные факты из истории ГЭС, познакомились с принципами работы каскада гидроэлектростанций.

В РЕЧНОМ КРАЮ

Энергетики Камской ГЭС вместе с семьями провели интерактивную экскурсию по водным ресурсам Пермского края.

ТОЧКА ПРИТЯЖЕНИЯ



Кабардино-Балкарский филиал впервые организовал экскурсию на Черекскую ГЭС. Студенты и школьники посетили машинный зал, осмотрели щит управления, узнали о принципах работы гидроагрегатов. Участники задали вопросы инженерам, увидели оборудование в действии и поняли, как энергия воды превращается в электричество.

ФИЗКУЛЬТ-ПРИВЕТ

На Жигулевской ГЭС сотрудники отметили День воды традиционными заплывами и сдачей нормативов ГТО в бассейне. Не обошлось без интересных испытаний – пересекали бассейн, держа на доске стакан воды, плавали на надувном матрасе или на спине с каской в руках, бросали мяч в обруч и играли в водное поло.



КАК РЫБА В ВОДЕ



Нижегородская ГЭС спонсировала детские соревнования по плаванию: более 100 юных спортсменов участвовали в 42 заплывах. Ребята состязались в плавании на спине, брассом, баттерфляем, вольным стилем и проходили эстафету, а полный зал болельщиков их поддерживал.

ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД



Сотрудники Магаданэнерго провели познавательный урок для детей участников СВО. Под руководством энергетиков ребята создали собственный мультфильм о сбережении воды и света. В результате получилась добрая история, в которой сказочные герои Капелька и Лампочка показывают зрителям, как легко и весело можно экономить ресурсы.

ОПЫТНЫМ ПУТЕМ



Сотрудники Колымаэнерго открыли для ребят из детского сада «Радуга» водную лабораторию. Юные ученые вместе вспомнили свойства воды и поговорили о ее круговороте в природе.

ВОПРОСЫ НА ЗАСЫПКУ



Саратовская ГЭС совместно с Центральной детской библиотекой провела для школьников «Водный квиз». Участники отвечали на вопросы о свойствах воды, распределении водных ресурсов на планете, географии рек и морей, а также угадывали песни о воде в музыкальном раунде. Дети получили в подарок от гидроэнергетиков тематические настольные игры и книги о водных ресурсах.

КАЖДОМУ СВОЕ

Новосибирская ГЭС организовала познавательный урок для 150 школьников. Дети посмотрели фильм, как вода становится источником энергии. Младшие ребята делали покорителя морей и океанов – осьминожку, а старшие создавали тематические коллажи о роли воды в природе и жизни человека.



ВИКТОРИНА КО ДНЮ ВОДЫ:

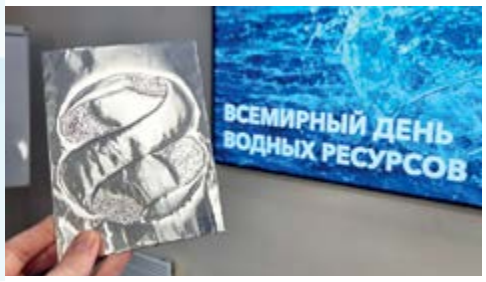
1. Какой процент поверхности Земли покрыт водой?
А. 50%
Б. 71%
В. 65%
Г. 80%

2. Какая российская река также протекает на территории Китая и Монголии?
А. Зея
Б. Колыма
В. Лена
Г. Амур

3. Название какой реки, по одной из версий, переводится как «бабушка»?
А. Обь
Б. Нева
В. Москва
Г. Кама

4. Какая река берет начало от двух истоков Бий-Хем и Ка-Хем?
А. Бурея
Б. Волга
В. Енисей
Г. Ангара

5. Как называется движение льда по течению во время таяния рек?
А. Зажор
Б. Шуга
В. Изморозь
Г. Ледоход



1.Б 2.Г 3.А 4.В 5.Г

Конвейер мастерства

В Красноярске прошел семинар-совещание для начальников служб подготовки и сопровождения ремонтов, групп по реализации Программы комплексной модернизации филиалов и Исполаппарата РусГидро. Встреча объединила более 60 специалистов со всей страны, которые отвечают за техническое перевооружение и реализацию инвестиционных проектов на энергообъектах компании.

Сегодня в РусГидро в активной фазе 377 проектов технического перевооружения и реконструкции. Главными задачами семинара стали синхронизация действий подразделений и обсуждение актуальных вопросов, возникающих на всех этапах жизненного цикла проектов. От слаженности работы коллег зависят и сроки ввода объектов, и качество выполнения поставленных задач. Участники встречи обсудили цели и планы на год, но большую часть мероприятия провели в интерактивном формате. В ходе игры «Проектный конвейер» восемь команд получили игровые поля с реальными инвестиционными проектами компании, карточками событий и инструментами управления. Участникам нужно было пройти все этапы реализации: от планирования и закупочных процедур до строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию.

«Интерактивный формат позволил эффективно общаться внутри команды, в условиях ограниченного времени определить сроки реализации проектов и вовремя предвидеть возможные риски. Мы с коллегами отметили

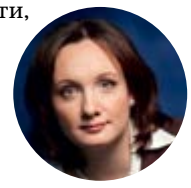


Что наш семинар? Игра!

реалистичность игры и возможность применять ее сценарии в повседневной работе», – подчеркнул руководитель группы по реализации Программы комплексной модернизации Жигулевской ГЭС Сергей Лукашевич.



Во время игры эксперты Корпоративного университета гидроэнергетики оценили компетенции участников: способность планировать, вести переговоры, результативность. «Все команды продемонстрировали высокий уровень вовлеченности, предлагали различные варианты решения предложенных кейсов, аргументировали свою позицию и четко ставили цели», – отметила заместитель директора Корпоративного университета гидроэнергетики Юлия Стрелкова.



Итоги семинара-совещания подвел заместитель главного инженера – директор Департамента реализации производственных программ Алексей Никитин: «Уверен, что семинар прошел максимально полезно. Такие очные встречи позволяют обсудить накопившиеся вопросы, выработать единые подходы и повысить эффективность взаимодействия».

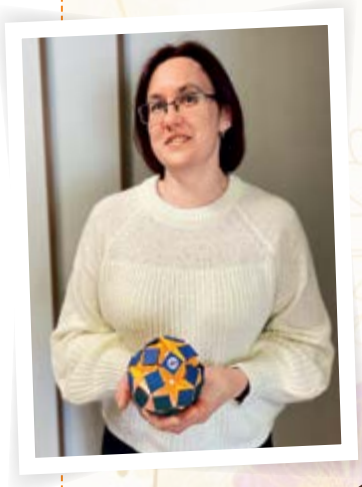


Источник вдохновения

Традиционно именно в марте о женщинах РусГидро хочется рассказывать много и интересно. Профессиональные, талантливые, влюбленные в свое дело, коллектив и предприятие, они наполняют жизнь разносторонними увлечениями, которые учат выдержке и самообладанию, усидчивости и решимости. Автор: Марина Титарова

КРАСОТА В ДЕТАЛЯХ

Хобби начальника отдела закупок Новосибирской ГЭС Татьяны Муриной из разряда экзотических увлечений – она создает модульные бумажные шары кусудама. Чем больше элементов, тем более ажурным получается изделие. Такая деятельность развивает мелкую моторику и новые нейронные связи, дает эмоциональную разгрузку и при этом повышает внимательность, которая так нужна в работе. Вместе с коллективом ГЭС Татьяна провела серию мастер-классов для школьников.





В коллекции Татьяны шары разного размера – от 2,5 см до почти полуметра! Ими украшены дома многих друзей, родных и коллег из разных уголков страны.



В ПУТЬ-ДОРОГУ

Игра на барабанах, рисование, бег, бокс, беговые лыжи, сноуборд, шахматы и интеллектуальные викторины – далеко не полный список любимых занятий Анастасии Толстобровой, начальника отдела документационного обеспечения ДЭК Камчатскэнергосбыта.

В свободное время Анастасию не увидишь на диване за сериалом. Ее надо искать на склонах камчатских вулканов, в лесу или на трассах для трейл-раннинга – бега по сложному рельефу. Анастасия любит путешествовать. За плечами и пеший маршрут по Китаю, и 200-километровая велосипедная авантюра по Японии с цветущей сакурой и ночевкой в палатке. Спортивные достижения Анастасии – Тихоокеанский и Сочинский забеги, «Камчатка Trail», четыре «Гонки героев», а в прошлом году – спартакиада ДЭК.

ЛУЧШЕ ГОР ТОЛЬКО ГОРЫ

В самом сердце Якутии в поселке Усть-Нера Оймяконского района – одном из самых холодных мест на планете – живет и работает Наталья Черных, инженер производственной группы Оймяконского филиала Теплоэнергосервиса.

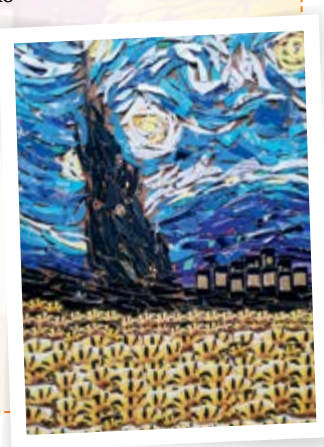
Уникальное место открывает свои возможности: «Я обожаю ходить в горы, особенно весной. Как только столбик термометра устойчиво показывает не ниже –35 °С, катаемся с друзьями на лыжах», – делится Наталья. В походах ее сопровождает верный друг – пес Бумеранг, готовый к прогулке при любой погоде.



В СВОЕМ СТИЛЕ



Начальник отдела взаимодействия с территориальными сетевыми организациями Красноярскэнергосбыта Елена Конторина в работе одновременно выступает дипломатом, экономистом и психологом. Сохранять баланс помогает творчество: Елена создает картины из переработанного пластика, кредитных карт и виниловых пластинок, давая материалам вторую жизнь. Ее работы выставлялись в России и за рубежом – с одной из картин Елена участвовала в выставке в Китае. Также она создает одежду, которую декорирует своими рисунками, участвует в модных показах. Коллеги поддерживают увлечение Елены и с удовольствием носят сделанные ею вещи.



МНЕ БЫ В НЕБО



Ведущий специалист отдела управления персоналом Карачаево-Черкесского филиала РусГидро Елена Клемешова зимой виртуозно катается на горных лыжах, а в теплое время года вместе с супругом исследует труднодоступные маршруты на квадроциклах. Самое удивительное увлечение Елены – небо. Она летает сама и получила квалификацию судьи по спорту сверхлегкой авиации. Судейство требует предельной концентрации, знания регламентов и способности мгновенно оценивать ситуацию – те же качества она применяет в кадровом делопроизводстве.



ОТКРЫТАЯ КНИГА

Увлечение Людмилы Сливко, главного специалиста отдела надежности, промышленной безопасности и охраны труда Чукотэнерго, – книги. Она любит читать сама и делится своими рекомендациями с близкими, коллегами и подписчиками – ведет книжный канал в социальных сетях.

Иногда пишет стихи и прозу, но исключительно для себя. Коллеги с интересом поддерживают увлечение Людмилы – вместе обсуждают прочитанное и делятся впечатлениями.



С ТЕПЛОМ И ЗАБОТОЙ



Как и все энергетики, начальник административно-хозяйственного отдела Камчатскэнерго Лариса Гончарова любит дарить тепло людям. В свободное от работы время в этом помогает рукоделие – вязание крючком. Увлечение развивает живость ума, память и точность движений. Особое удовольствие – увидеть радость близких и коллег, которые получают от Ларисы подарки, сделанные ее руками.

ТЯГА К ПРЕКРАСНОМУ



У Лилии Дядяевой два любимых дела: цифры и творчество. С первым помогает работа – она уже десять лет экономист в Саратовском филиале Гидроремонт-ВКК. Второе началось неожиданно – с пальто, которое вышло из моды.

«Любимое, кожаное, классное. Выкинуть рука не поднялась, – вспоминает Лилия. – Решила сделать пояс. В интернете наткнулась на цветы из кожи, плетеные браслеты… И понеслось. Сначала делала ободки и броши. Потом кулоны, подвески и серьги с натуральными камнями».

Вдохновение теперь везде: в природе, в искусстве, в случайной фотографии. Отдельная гордость – сын-художник. Учится в Академии им. Репина. Понятно – мамина школа!



НАГРАДА ЗА ТАЛАНТ



Руфина Латыпова руководит отделом тарифообразования Колымаэнерго. Коллеги говорят о ней как об очень эмпатичном и отзывчивом человеке, который тонко чувствует внутренний мир людей и свой собственный.

Это проявилось еще в 13 лет, когда Руфина начала писать стихи. Почти три десятилетия она участвует в культурной жизни поселка Синегорье. Без ее авторских песен не обходится ни один концерт.

В 2025 году Руфина стала номинантом национальной литературной премии «Поэт года», получила много положительных отзывов жюри конкурса. Президиум Российского союза писателей за вклад в развитие русской литературы наградил Руфину медалью М. А. Булгакова.

Теплые чувства к родному краю, сказочную красоту северной природы и светлую ностальгию по детству коллега передала в песне «Февраль», написанной в феврале 2026 года.

«Несмотря на холод и долгие зимы в нашем регионе, я всегда ощущаю тепло родного дома. Эта песня – мое признание в любви месту, где я выросла».

Мой мир открылся на земле,
На краю света, в феврале,
Там, где деревья в хрустале,
Сугробы снежного суфле,
Там, где семь месяцев зима,
Не замерзает Колыма
И где сияет мне всегда
Моя Полярная звезда.

Площадь Дальнего Востока

7 млн км² — **41%** площади всей страны

Численность населения региона

8,1 млн человек — **5%** жителей России

Традиционный орнамент нанайцев, коренного малочисленного народа Дальнего Востока.

Кому дальний, нам родной

В посвященной Году единства народов России рубрике «Мы едины» перенесемся в крупнейший по размерам территории федеральный округ – Дальний Восток. РусГидро практически полностью обеспечивает энергоснабжение многонационального региона. Здесь работает большая часть сотрудников компании – свыше 50 тыс. энергетиков ежедневным трудом доказывают, что коллективная мудрость народов помогает и в работе, и в жизни. Автор: Марина Титарова



Shutterstock / FOTODOM / Alexander Piragis

Празднование Дня первой рыбы — праздник коренных жителей Камчатки.

ПЕРЕКРЕСТОК КУЛЬТУР

На Дальнем Востоке из поколения в поколение мирно живут представители разных народов. Это подтверждает семья электрослесаря Алены Савченковой с Хабаровской ТЭЦ-1 Дальневосточной генерирующей компании. Все бабушки и дедушки были разных национальностей, поэтому Алена представляет сразу четыре народности – удэгейцев, ульчей, нанайцев и китайцев.



Мария Савченкова, как и мама, решила стать энергетиком.



РИА «Новости» / М. Барабанов

Удэгейцы живут на берегах реки Уссури в Хабаровском и Приморском крае, ульчи и нанайцы – на реке Амур. Народы отличаются языком и бытом, при этом их традиции схожи. Главное – любовь ко всему живому, природе и духам.



«Ульчи разводили собак: упряжки использовали в качестве транспорта, а шкуры носили в зимнее время. Летнюю одежду и обувь шили из рыбьей кожи. Для этого традиционными способами выделывали шкурки кеты и щуки. Когда я была маленькой, видела, как такую одежду носило старшее поколение», – вспоминает Алена Савченкова.

В семье Алены ценят не только народные традиции, но и работу в энергетике. Старшая дочь трудится в Хабаровском региональном диспетчерском управлении Системного оператора, младшая – на главном щите управления Хабаровской ТЭЦ-1. Один зять – начальник смены электроцеха, второй – электромонтер.

«Наша многонациональная семья очень дружная. Мы уважаем традиции и поддерживаем друг друга в работе и жизни», – подчеркивает Алена Савченкова.

На рыбьем меху

По всей России шутливый фразеологизм «рыбий мех» означает одежду низкого качества, однако коренные жители Приморья довели мастерство обработки рыбьей шкуры до совершенства. Из кожи кеты, амура, сазана и сома нанайцы делали тонкую и мягкую замшу. Она была эластичной, прочной и водонепроницаемой. Чтобы кожа не промокала, ее коптили над очагом. Готовые шкурки подбирали по размеру, разминали руками и сшивали с помощью ниток из кожи животных. Легкие и удобные халаты, штаны и обувь из рыбьей кожи были прочны и долговечны. Одежду украшали орнаментами, которые, по представлениям нанайцев, защищали от злых духов и способствовали благополучию.



artmuseum27.ru

НА КРАЮ ЗЕМЛИ

Территория российского Дальнего Востока превышает площадь всей Европы, а плотность населения – одна из самых низких в мире: 1,1 чел/км². Даже в пустынной Намибии больше – 3 чел/км².



Ерофей Хабаров увеличил земли России на четверть. В августе 1651 года казаки Хабарова подошли к устью реки Зеи, а затем к устью Буреи.



Бурейская ГЭС – крупнейшая электростанция на Дальнем Востоке.

В регионе живет большая группа коренных народностей: якутов, коряков, нанайцев, нивхов, ульчей, удэгейцев, ительменов, эвенков, айнов, алеутов, чукчей, эскимосов и других. Для освоения богатого края в XVII веке сюда отправилась экспедиция Ерофея Хабарова, который посетил южные поселения в районе рек Зея и Амур. В 1650-х эти места находились во владении китайской империи Цин, но постепенно русские землепроходцы исследовали и заселили новые территории.

СВЯЗЬ ПОКОЛЕНИЙ



Помимо работы в отделе бухгалтерского и налогового учета Чукотэнерго, Василиса Рузанова известна как председатель общины коренных малочисленных народов «Ройыръын», что в переводе с чукотского означает «Семья».

Ее бабушка и дедушка были луораветланами – «настоящими людьми», как называют себя чукчи. Они кочевали в канчаланской тундре Анадырского района. Для счастья было нужно немного – олень был и транспортом, и едой, из его шкуры делали и одежду, и жилища. Василиса переняла у предков философию северных народов: не брать у природы лишнего.

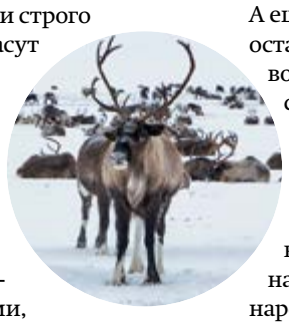




Яранга – быстросборное традиционное жилище чукчей – состоит из каркаса, покрытого оленьими шкурами.

ЦЕННОСТЬ ТРАДИЦИЙ

Оленеводство для северных народов – основа выживания в Арктике. Чукчи занимаются им более 2000 лет. В оленеводческих семьях обязанности строго разделены: мужчины пасут стадо, женщины шьют одежду, выделывают шкуры, готовят пищу. Знания передаются из поколения в поколение через личный пример: дети с малых лет учатся ухаживать за оленями, управлять нартами, ориентироваться в тундре.



«Энергетика, как и оленеводство – не просто работа, а судьба. Люди научились бережному отношению к природе и друг к другу. Я рада, что в РусГидро выстроена связь между традициями и инновациями. Компания заботится и об экосистемах, и о жителях региона. Как в общине, здесь младшие учатся у старших, перенимают мудрость и опыт. Еще одно важное качество – взаимовыручка. В тундре без нее не выжить. Если у соседа беда – бросаешь свои дела и идешь помогать. У нас в Чукотэнерго такой же дух. Коллеги очень отзывчивые. Я это чувствую не только в работе, но и за ее пределами. Например, начальник отдела капитального строительства Ринат Рахматуллин по выходным помогал нам строить ярангу. Она получилась крепкая и надежная, никакие ветра ей не страшны. А еще он выложил печь кирпичом – осталось только трубу доделать. Другие волонтеры из компании тоже помогали строить».

Сегодня Василиса воплощает новую мечту: вместе с единомышленниками пишет песни об «оленьих людях» на русском и чукотском языках. По словам нашей коллеги, работать в многонациональном коллективе, где культуры народов обогащают друг друга, – настоящее счастье.

Дальневосточная территория богата и разнообразна. Она включает 11 субъектов России. О народах самого крупного из них – Якутии – расскажем в следующем выпуске рубрики «Мы едины».

ЦИФРЫ

На Дальнем Востоке

70% производства электроэнергии обеспечивает РусГидро

> 12,9 ГВт установленная электрическая мощность

18 800 Гкал/час тепловая мощность электростанций компании

> 110 тыс. км электрических сетей РусГидро



Проекты общины «Ройыръын» реализуются при грантовой поддержке Чукотэнерго. Так, благодаря энергетикам для детей участников СВО прошел чукотский Новый год – праздник Пэгытти.

Дальневосточный словарь

- **Пянсе** – паровой пирожок. В Приморье продается как комбо с корейским молочным напитком.
- **Фонарно** – сделано плохо, бестолково.
- **Чифанька** – недорогой китайский ресторан. Сейчас чаще говорят «китайка».

Ежемесячное корпоративное издание «Вестник РусГидро», №3, март, 2026 год | 12+ | Учредитель: ПАО «РусГидро» | Издается с января 2006 года | Свидетельство о регистрации: ПИ №ФС77–33139 от 19.09.2008, выдано в Роскомнадзоре | Адрес редакции: 660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, д. 2а | Электронная почта: vestnik@rushydro.ru | Телефон Департамента корпоративных коммуникаций: +7 (800) 333-80-00 | Главный редактор: А. А. Дуракова | Издатель: ООО «ФутураМедиа», 105082, г. Москва, Рубцовская наб., д. 3, стр. 1, эт. 9 | Типография: ИП Роммелаер Мария Олеговна, 107145, Россия, г. Москва, Б. Головин пер., д. 11 | Тираж: 11 000 экз. | Номер подписан в печать: 03.04.2026; 12:00 | Дата выхода в свет: 10.04.2026 | Распространяется бесплатно | Электронная версия газеты: www.vestnik-rushydro.ru | В оформлении выпуска использованы изображения с сайта www.shutterstock.com