

ИННОВАЦИИ В ДЕЛЕ

Как прошла реконструкция рисбермы на Новосибирской ГЭС

Стр. 6



РЕКОРДЫ ВИЭ-6

Стратегические инвестиции в будущих руководителей

Стр. 8



СХВАТКА СИЛЬНЕЙШИХ

Итоги V Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги РусГидро

Стр. 11

ГАЗЕТА ГРУППЫ РУСГИДРО

№4, АПРЕЛЬ 2026 12+

Вестник РусГидро

ТЕМА НОМЕРА



В зеленом свете

РусГидро поддержало проведение Казанского международного электроэнергетического форума «ЭНЕРГОПРОМ». Компания обеспечила мероприятие зеленой энергией Нижегородской ГЭС и выступила организатором экспертной площадки о развитии рынка энергосертификации, руководители приняли участие в ключевых мероприятиях деловой программы.

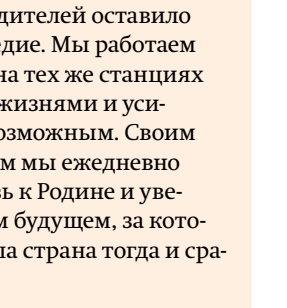


Памятный знак главе Республики Татарстан Рустаму Минниханову в присутствии министра энергетики России Сергея Цивилева и министра промышленности и торговли Республики Татарстан Олега Коробченко вручил заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству РусГидро Сергей Мачехин.

Казанский международный энергетический форум «ЭНЕРГОПРОМ» – одна из ведущих отраслевых площадок для обсуждения стратегических вопросов развития электроэнергетики и реализации Энергетической стратегии Российской Федерации. Здесь участники обмениваются опытом и технологиями, развивают взаимовыгодные партнерства, привлекают в проекты инвестиции.

Важной частью форума в этом году стало обсуждение тенденций развития рынка чистой электроэнергии. В дискуссии, организованной РусГидро совместно с Центром энергосертификации, участвовали представители регуляторов энергорынка, крупных компаний и экспертного сообщества. Участники панельной сессии представили прогноз спроса на низкоуглеродную электроэнергию до 2035 года. Согласно исследованиям, российская энергосистема способна удовлетворить растущие потребности только благодаря расширению перечня квалифицированных низкоуглеродных объектов генерации. Сегодня доля ГЭС в реестре низкоуглеродной электроэнергии составляет порядка 80%, 10% обеспечивают АЭС и по 5% – ветровая и солнечная энергетика.

Продолжение на стр. 4



9 МАЯ

Дорогие коллеги!

С долгожданного мая 1945 года прошло уже более восьми десятилетий. Великая Отечественная война – это не только история страны, но и история каждой семьи. Память о ней – это фотографии в семейных альбомах, воспоминания старшего поколения, это имена на мемориалах в каждом городе и селе нашей большой страны. Ветеранов, кто стал участником тех страшных событий, с нами почти не осталось, но эта связь не прерывается, пока мы ее храним.

В нашей отрасли есть своя глава того тяжелого времени. Энергетики воевали везде: одни – с оружием в руках, другие обороняли электростанции, где условия мало отличались от фронтовых, круглосуточно борясь за каждый киловатт-час для тыла и фронта. Энергообъекты в южных и центральных районах страны оказались в эпицентре боевых действий: оборудование демонтировали и эвакуировали под огнем. Новые станции и линии электропередачи строили в критически сжатые сроки и в тяжелейших условиях: оборонные заводы не могли ждать.

Поколение победителей оставило нам великое наследие. Мы работаем в той же отрасли, на тех же станциях и помним, чьими жизнями и усилиями это стало возможным. Своим упорством и трудом мы ежедневно доказываем любовь к Родине и уверенность в лучшем будущем, за которое сражалась наша страна тогда и сражается сейчас.

С Днем Победы!

Виктор ХМАРИН,
Председатель Правления – Генеральный директор РусГидро



СПОРТ

Кубок наш!

Сборная РусГидро впервые стала чемпионом волейбольного турнира «Энергия Великой Победы», организованного при поддержке Правительства Российской Федерации.

Турнир прошел 11–12 апреля в универсальном спортивном зале «Дружба» спорткомплекса «Лужники» в Москве и собрал сильнейшие команды компаний топливно-энергетического комплекса. Сборная РусГидро уверенно прошла групповой этап, затем одержала победы в четвертьфинале и полуфинале, где обыграла действующих чемпионов – команду «ЛУКОЙЛ Западная Сибирь». В решающем матче наши спортсмены со счетом 2:0 победили сборную «СИБУР» и завоевали золото турнира.

В состав команды вошли лучшие волейболисты по итогам Спартакиады-2025 с Воткинской ГЭС, а также спортсмены Нижегородской ГЭС, Гидроремонта-ВКК и ДРСК. Индивидуальные награды также достались нашим спортсменам. Александр Корякин (Гидроремонт-ВКК) признан лучшим игроком команды и всего турнира, Дмитрий Нагорных (ДРСК) – лучшим блокирующим.



«Защищать честь РусГидро на таком крупном турнире – большая ответственность, поэтому в первых матчах чувствовалось волнение. Но команда быстро собралась и показала высокий уровень игры. В решающих матчах победить сильных соперников помогли сплоченность, характер и максимальная концентрация каждого игрока», – поделился своими эмоциями капитан команды Денис Гладков с Воткинской ГЭС.

ГЛАВНОЕ

Новый дом

РусГидро приступило к строительству здания Нихалойской ГЭС в Чеченской Республике.



Станцию возводят с июля 2024 года на реке Аргун в Шатойском районе Чечни. Проект реализуется в рамках государственной программы развития электроэнергетики на основе возобновляемых источников. Уже выполнена проходка трехкилометрового деривационного тоннеля, проложены дороги, обеспечено энергоснабжение стройплощадки и создана база строительства. Теперь строители приступили к пятиэтажному зданию ГЭС. В машинном зале установят два вертикальных радиально-осевых гидроагрегата российского производства, рассчитанных на напор 74,8 м.

Проект разработан специалистами «Института Гидропроект» с учетом экологических требований: выбрана плотинно-деривационная схема, при которой естественный водный режим реки не нарушается. Нихалойская ГЭС станет второй станцией РусГидро в Чеченской Республике и крупнейшим гидроэнергетическим объектом региона. Установленная мощность составит 23 МВт, ежегодная выработка экологически чистой электроэнергии – 105 млн кВт·ч. Ввод в эксплуатацию намечен на 2028 год.

Квартальные итоги

РусГидро подвело итоги производственной деятельности за I квартал 2026 года.

Электрическая мощность собственных объектов генерации Группы с учетом Богучанской ГЭС увеличилась на 33,8 МВт – до 38 692,9 МВт – в результате реализации программы модернизации генерирующего оборудования Владивостокской ТЭЦ-2 и Саратовской ГЭС.

Выработка электроэнергии объектами генерации, млрд кВт·ч В том числе:	36,0 ▲6,7%
Выработка ГЭС и ГАЭС, млрд кВт·ч	26,6 ▲8,5%
Выработка объектов тепловой генерации, млрд кВт·ч	9,3 ▲1,9%
Отпуск тепла электростанциями и котельными Группы РусГидро, млн Гкал	12,2
Общий полезный отпуск энергосбытовых компаний, млрд кВт·ч	15,7 ▲3,8%

ПОВЕСТКА ДНЯ

Контрольный визит

Строительные площадки Шкотовской ТЭЦ и новых энергоблоков Партизанской ГРЭС посетил Председатель Совета директоров РусГидро – заместитель Председателя Правительства РФ, полномочный представитель Президента РФ в Дальневосточном федеральном округе Юрий Трутнев.



В рабочей поездке участвовал губернатор Приморского края Олег Кожемяко. О ходе работ рассказал член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро Николай Карпухин.

Электроэнергию на новой Артемовской станции будут вырабатывать по парогазовой технологии, которая обеспечит высокий КПД и низкие удельные выбросы. Оборудование скомпоновано в два энергоблока, для теплоснабжения Артема с населением более 100 тыс. человек предусмотрено три водогрейных котла.

Юрий Трутнев также посетил Партизанскую ГРЭС и ознакомился с проектом расширения станции. Он включает строительство двух новых энергоблоков общей мощностью 280 МВт, которые обеспечат электроэнергией тяговые подстанции РЖД и увеличат пропускную способность Транссибирской магистрали. После завершения строительства суммарная мощность Партизанской ГРЭС превысит 480 МВт, а ежегодная выработка электроэнергии достигнет 1,5 млрд кВт·ч.

Подтверждение лидерства

Представители РусГидро получили награду «Стратегическое лидерство в гидроэнергетике» на X Международном конгрессе и выставке «Гидроэнергетика Центральная Азия и Каспий» в Бишкеке.

Российские инженеры из подконтрольных организаций Группы РусГидро стояли у истоков гидроэнергетики Центральной Азии и Каспия. Отечественные специалисты участвовали в реализации более 100 значимых проектов: Токтогульской и Курпсайской ГЭС в Киргизии, Нурекской и Сангтудинской ГЭС в Таджикистане, Шульбинской и Бухтарминской ГЭС в Казахстане, Чарвакской ГЭС в Узбекистане.

На конгрессе эксперты РусГидро представили технологии, которые будут востребованы в Центральной Азии и на Каспии в ближайшие годы.



Компания располагает архивной, проектной и эксплуатационной документацией по объектам региона и подтвердила готовность выступить инжиниринговым партнером при строительстве и модернизации ГЭС. Сотрудничество с операторами стран макрорегиона ведется более полувека и напрямую влияет на устойчивое развитие их энергосистем.

НАИБОЛЕЕ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ УЧАСТИЯ РОССИЙСКОЙ СТОРОНЫ

В Киргизии:
- ГЭС Камбарата-1 (1860 МВт)
- Суусамыр-Кокомеренский каскад ГЭС (1305 МВт)
- Казарманский каскад ГЭС (11 160 МВт)

в Таджикистане:
- Рогунская ГЭС (3600 МВт)
- Шурабская ГЭС (до 850 МВт)

в Узбекистане:
- Каратеренская ГАЭС (600 МВт)
- Айдаркульская ГАЭС (300 МВт)

в Казахстане:
- Вторая очередь Шульбинской ГЭС (702 МВт)



РусГидро представило Дмитрию Григоренко, заместителю Председателя Правительства РФ – руководителю аппарата Правительства РФ результаты ключевых ИТ-проектов во время его визита в Красноярск. О цифровой трансформации энергохолдинга рассказал член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер РусГидро Сергей Кондратьев. В ходе встречи были представлены опыт по переходу на российское ПО, система управления фондами и активами для раннего выявления дефектов оборудования и перехода к ремонту по состоянию, а также информационно-диагностическая система контроля технического состояния гидротехнических сооружений, разработанная ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева.

МОДЕРНИЗАЦИЯ

На финишной прямой

На Волжской ГЭС, крупнейшей гидроэлектростанции Европы, завершилась модернизация гидроагрегата со станционным номером 8. Он был введен в эксплуатацию в 1959 году и с прежним генератором отработал более 60 лет.



Новый гидрогенератор изготовил российский концерн «Силовые машины». Современное оборудование отличается большей эффективностью, благодаря чему установленная мощность Волжской ГЭС уже выросла с 2541 до 2734 МВт, а в итоге составит 2744,5 МВт.

С пуском обновленного агрегата Программа комплексной модернизации станция выходит на финишную прямую: уже обновлен 21 гидрогенератор и все 22 гидротурбины. Замена последнего, 22-го гидрогенератора будет выполнена по графику.

Волжская ГЭС не только вырабатывает электроэнергию для единой энергосистемы страны, но и обеспечивает условия для судоходства на Волге, выполняет функции регулятора в периоды пиковых нагрузок и участвует в противопаводковой защите Нижнего Поволжья. Ежегодно станция вырабатывает около 11 млрд кВт·ч экологически чистой электроэнергии.

Девять из десяти

На Воткинской ГЭС в Пермском крае по Программе комплексной модернизации завершилась сборка и установка нового ротора генератора на гидроагрегате со станционным номером 9.



Прежнее оборудование отработало более 60 лет и достигло высокой степени износа. Модернизированный гидроагрегат введут в эксплуатацию в июне 2026 года. До этого специалисты Гидроремонта-ВКК соберут и смонтируют узлы и электрические системы гидрогенератора, а также устройства автоматического управления. Новое оборудование надежнее, экологичнее и обладает лучшими техническими характеристиками.

ПКМ на Воткинской ГЭС включает замену всех десяти гидроагрегатов станции. Работы начались в 2017 году, и каждый год в строй вводятся новые машины. Сегодня полностью заменено девять гидроагрегатов, идет модернизация последнего. После завершения работ установленная мощность станции увеличится до 1150 МВт – на 13% выше, чем до начала технического перевооружения, а ежегодная выработка вырастет почти на 300 млн кВт·ч.

ЦИФРА

711,5 МВт

прирост установленной мощности гидроэлектростанций РусГидро за весь период реализации Программы комплексной модернизации, что сравнимо с появлением в составе энергохолдинга еще одной большой ГЭС.



ФОТОНОВОСТИ

Группа РусГидро

В Год охраны труда в РусГидро впервые прошла акция «Эстафета здоровья». Она стартовала во Всемирный день здоровья, 7 апреля на Загорской ГАЭС и продлилась до 28 апреля – Всемирного дня охраны труда. За месяц прошло более 1300 консультаций в семи филиалах компании: на Каскаде Верхневолжских ГЭС, Нижегородской, Чебоксарской, Жигулевской, Саратовской и Волжской гидроэлектростанциях и Загорской ГАЭС. На организованных мобильных медицинских пунктах специалисты провели комплексную оценку здоровья работников: диагностику опорно-двигательного аппарата, анализ состава тела и мышечной массы, проверку состояния нервной системы.



Красноярскэнергосбыт

Красноярскэнергосбыт победил в первой федеральной премии гарантирующих поставщиков «Лидер энергосбытового сервиса» среди 86 компаний из разных регионов страны. Организатором выступила Ассоциация гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний при поддержке Минэнерго России. Соревнование шло в 12 номинациях, и Красноярскэнергосбыт стал победителем или финалистом сразу в пяти. Главную награду в категории «Технологии для клиентов. Сервисы самообслуживания» компания получила за развитие цифровых возможностей для жителей Красноярского края. Также Красноярскэнергосбыт вошел в пятерку претендентов на Гран-при премии. В трех номинациях жюри отметило Рязанскую энергосбытовую компанию.



Корпоративный университет гидроэнергетики

В Екатеринбурге прошла III Конференция Молодежного технического совета Группы РусГидро. Программу открыл член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер РусГидро Сергей Кондратьев. С докладом о технической политике Группы выступил директор Департамента технического регулирования Тимур Хазиахметов. На секциях МТС команды разрабатывали проекты с учетом технологических трендов, по итогам двух дней работы сформирован список предложений к Технической политике Группы РусГидро на горизонте 2035–2040 годов. Разобранные кейсы пополнили базу знаний компании.



В зеленом свете

Продолжение. Начало на стр. 1

ДЕЛОВЫЕ ПАРТНЕРЫ

В День поставщика на форуме «ЭНЕРГОПРОМ» выступил директор Департамента закупок, маркетинга и ценообразования Владимир Николашин, он рассказал об особенностях участия в закупочной системе РусГидро, перспективах и возможностях для поставщиков. Система аккредитации, внедренная в 2023 году, позволила исключить многократную проверку документов для постоянных партнеров, сократить сроки рассмотрения заявок, упростить процесс подготовки предложений, а также обеспечить единые требования для всех компаний энергохолдинга. Благодаря конкурентным процедурам, развитию системы аккредитации и переходу на новые форматы закупок за прошлый год компания сэкономила 50 млрд рублей.

В целях повышения конкуренции и снижения рисков контрафакта РусГидро внедряет состязательные отборы среди прямых производителей по отдельным категориям продукции. Владимир Николаевич рассказал также, как компания поддерживает малый и средний бизнес. Для этого развиваются закупки с низкой стоимостью: введена упрощенная закупка до 5 млн рублей и нерегламентированная закупка до 500 тыс. рублей. Такой формат позволяет поставщикам без лишней бюрократии работать с единой аккредитацией и одним личным кабинетом.

Для удобства задействованы две электронные торговые площадки – Росэлторг и Российский аукционный дом, унифицированы правила наименования лотов, утверждены единые методики формирования технических требований и плановой цены с 13 методами расчета.

С 2026 года РусГидро внедряет рейтинг деловой репутации, который позволит снизить предпочтительность заявок участников, допустивших серьезные несоответствия при исполнении ранее заключенных договоров.

ЦИФРЫ

Объем закупок РусГидро в 2025 году:

>1,2 трлн руб.
▲ 35% относительно 2024 года

9000 аккредитованных поставщиков



В рамках организованных переговорных площадок Владимир Николашин провел встречи с представителями производственных предприятий.

МАЛАЯ ГЕНЕРАЦИЯ ДЛЯ БОЛЬШОЙ СТРАНЫ

Участникам форума был представлен опыт РусГидро в вопросе развития распределенной генерации для повышения надежности энергоснабжения на Дальнем Востоке и в изолированных зонах. Заместитель Генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству РусГидро Сергей Мачехин рассказал о современных газотурбинных и гибридных решениях, которые становятся важной частью стратегии развития энергетики ДФО, снижают зависимость от дорогостоящей топливной логистики и сокращают углеродный след.

«РусГидро играет ключевую роль в энергетической безопасности Дальнего Востока. Для нас критически важна распределенная генерация: более 30% населенных пунктов региона находятся в зоне децентрализованного энергоснабжения. Мы активно используем и планируем расширять применение газотурбинных и гибридных комплексов, чтобы повысить надежность, снизить себестоимость электроэнергии и уменьшить экологическую нагрузку на регион», – отметил Сергей Мачехин.

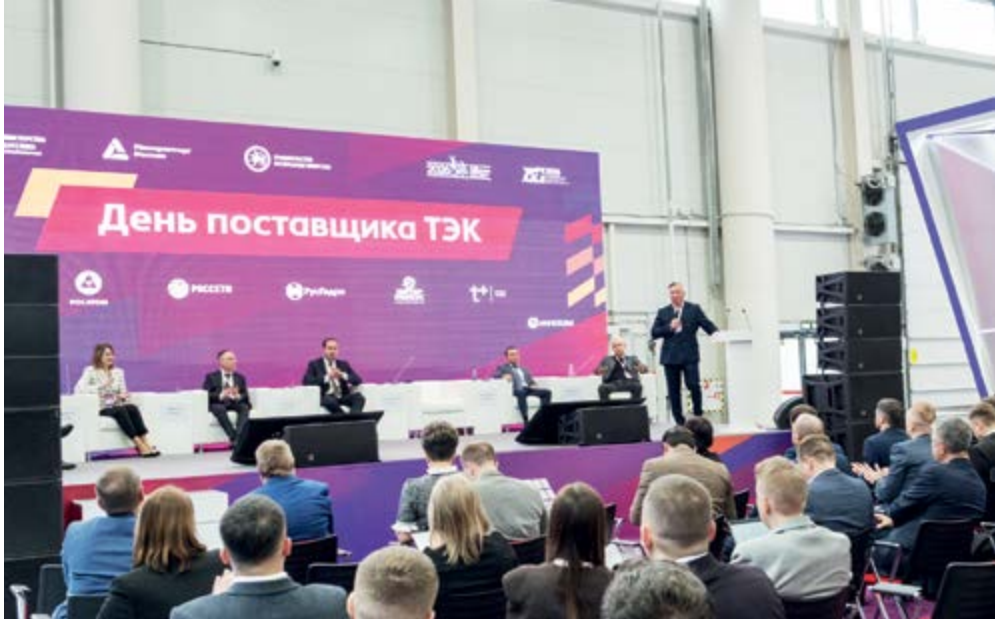


БУДУЩЕЕ ОТРАСЛИ

Ярким акцентом в деловой программе форума стала панельная дискуссия



В отборочном этапе «РАЦЭНЕРДЖИ» команды студентов решали инженерный кейс РусГидро об использовании беспилотных аппаратов в энергетике.



В рамках деловой программы Владимир Николашин рассказал о лучших практиках РусГидро в вопросе взаимодействия с поставщиками.



В рамках профориентационных программ РусГидро поддерживает интерес молодежи к инженерным специальностям.

«Кадры для энергетики будущего: роль чемпионатного движения в популяризации и подготовке рабочих профессий», организованная Министерством просвещения России. Опыт РусГидро в этой сфере презентовала руководитель Центра профориентационных и молодежных программ Корпоративного университета гидроэнергетики Татьяна Глушкова. Она рассказала о проведении чемпионата по электромонтажу среди воспитанников подшефных детских домов. А в ходе панельной дискуссии Росмолодежи на форуме были представлены профориентационные и молодежные программы Группы.



В рамках «ЭНЕРГОПРОМа» КорУнГ провел отборочный этап VIII Корпоративного инженерного кейс-чемпионата по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» среди студентов Казанского государственного энергетического университета.



Ежегодно в РусГидро проводится семинар «День закупщика», где отмечают вклад специалистов по закупкам в развитие компании, проводят сессии по обмену опытом и обсуждают актуальные вопросы. В 2026 году семинар пройдет в Хабаровске.

Цена эффективности

Вот уже пять лет в РусГидро оценивают работу подразделений, занимающихся закупочной деятельностью. По итогам 2025 года лидером среди филиалов второй раз стала Камская ГЭС, а первую строчку рейтинга подконтрольных организаций занял призер предыдущих лет – Красноярскэнергосбыт.

Согласно методике, разработанной Департаментом закупок, маркетинга и ценообразования РусГидро, деятельность специалистов по закупкам оценивается по 13 показателям. Среди них своевременность старта конкурентных закупок, экономический эффект, наличие жалоб со стороны участников торгов и ряд других критериев.

«Один из ключевых критериев рейтинга – проведение упрощенных закупок через электронные торговые площадки. Этот инструмент дает нам сразу несколько преимуществ: сокращение сроков закупки на пять дней, прозрачность выбора поставщика и более широкую конкуренцию среди участников торгов. В итоге – лучшие условия для компании и меньше административных издержек», – отмечает заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата Председателя Правления РусГидро Александр Чариков.

Рейтинг позволяет в динамике отслеживать влияние принятых решений по оптимизации организационных процессов на эффективность закупочной деятельности предприятий. И конечно, он дает специалистам из профильных подразделений дополнительную мотивацию проявить себя.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр ЧАРИКОВ,
заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата Председателя Правления РусГидро:
– Каждый год мы наблюдаем, как предприятия прилагают максимум усилий, чтобы улучшить свои результаты, и зачастую победителей можно определить только по «фотофинишу». По итогам 2025 года директорам филиалов и ПО, занявших первые пять мест в рейтинге, рекомендовано поощрить руководителей и сотрудников закупочных подразделений. Держу этот вопрос на личном контроле.

«Рейтинг оценивает закупочную деятельность всех предприятий Группы в единой системе координат, вне зависимости от специфики бизнеса: будь то генерирующие или сервисные компании, строительные организации, институты или сбытовые структуры. При этом он выявляет лидеров не только в общем зачете, но и по каждому из 13 критериев. Это открывает возможность тиражировать лучшие практики и подтягивать отстающих. Рейтинг – живой инструмент: при необходимости мы пересматриваем состав критериев и перераспределяем их вес в зависимости от текущих приоритетов», – поясняет директор Департамента закупок, маркетинга и ценообразования РусГидро Владимир Николашин.

РЕЙТИНГ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ИТОГАМ 2025 ГОДА

Филиал	Место	ПО
Камская ГЭС	1	Красноярскэнергосбыт
Саяно-Шушенская ГЭС	2	ДЭК
Карачаево-Черкесский филиал	3	Сахаэнерго
Бурейская ГЭС	4	Якутскэнерго
Воткинская ГЭС	5	Магаданэнерго
Чебоксарская ГЭС	6	Усть-Среднекан-ГЭСстрой
Зейская ГЭС	7	Гидроремонт-ВКК
Каскад Кубанских ГЭС	8	ДГК
Саратовская ГЭС	9	ДРСК
Нижегородская ГЭС	10	Магаданэлектро-сетьремонт

Точка сборки

Цифровые системы давно стали частью нашей повседневной рабочей жизни. Но за привычным интерфейсом и знакомыми кнопками часто скрываются годы экспериментов и решений, которые определяют технологическое будущее компании. В РусГидро радикальные изменения ИТ-концепции начались задолго до того, как импортозамещение стало ключевой темой для всей российской экономики.

Первый план по импортозамещению был разработан в Группе в уже далеком 2018 году. Тогда речь шла прежде всего об анализе существующего рынка ПО, тестировании различных версий и создании основы для будущих изменений. Масштабных внедрений в то время не происходило, но этот этап позволил сформировать технологический фундамент.

ЦИФРЫ

Результаты импортозамещения

>30 тыс. рабочих мест переведено на российское ПО

>20 проектов по импортозамещению ключевых информационных систем

Уже к 2021 году рынок заметно изменился. Если в конце 2010-х российские разработчики предлагали в основном нишевые продукты, то к началу нового десятилетия стали появляться решения уровня крупных корпоративных систем. Отечественные компании начали создавать платформы, способные обслуживать тысячи пользователей и автоматизировать сложные производственные процессы.

В тот же период в РусГидро был утвержден комплексный план перехода на отечественное ПО. Документ



В цифровизации на смену точечным проектам приходят комплексные программы модернизации ИТ-ландшафта с усиленными мерами защиты.

предполагал масштабную трансформацию всей ИТ-архитектуры компании. Фактически за несколько лет предстояло полностью обновить весь цифровой ландшафт энергохолдинга, который формировался на протяжении десятилетий.

ЧЕТЫРЕ ГОДА ПЕРЕМЕН

На старте в компании насчитывалось более 40 информационных систем. Значительная доля инфраструктуры и прикладных решений базировалась на зарубежных платформах. Импортозамещение затронуло практически все направления работы энергетиков: производственные процессы, кадровые системы, финансовый и бухгалтерский учет, управление активами, а также деятельность на рынке электроэнергии.

Самым сложным этапом стала трансформация ключевой инфраструктуры: переход на новые операционные системы, замена систем управления базами данных, виртуализация, резервное копирование, адаптация видео-конференц-связи и других коммуникационных платформ.

Особое внимание уделялось рабочим местам сотрудников – тем инструментам, с которыми люди взаимодействуют ежедневно.

«В результате тестирования у нас появились собственная операционная среда на базе отечественной операционной системы «АльтерОС» и офисный пакет



«АльтерОфис». Их внедрение стало крупнейшим проектом импортозамещения в компании: на российскую операционную систему было переведено более 30 тыс. сотрудников Группы», – отмечает начальник управления цифровой трансформации Департамента информационных технологий и цифрового развития Илья Ершов.

Переход оказался непростым. За десятилетия работы многие сотрудники привыкли к определенным интерфейсам и их логике. Да, появлялись вопросы, да, потребовалось время на адаптацию. Но именно этот этап позволил выстроить единый технологический стандарт для всей компании.

Постепенно новые решения прижились, сотрудники все активнее начали осваивать возможности новой платформы. Чтобы сделать этот процесс управляемым, в компании ввели механизм обратной связи – систему оценки удовлетворенности пользователей. Специалисты собирают предложения и передают их разработчикам, это позволяет улучшать продукт на основе повседневной практики его использования.

ПОСЛЕ РУБЕЖА

Следующий шаг – повышение уровня цифровой зрелости компании. Для оценки происходящих процессов применяются специальные алгоритмы: данные собирают не только на уровне филиалов или подконтрольных обществ, но и по отдельным подразделениям, конкретным производственным процессам. За основу взята отраслевая методика, разработанная для топливно-энергетического комплекса и адаптированная под специфику компании. Вся деятельность энергохолдинга была разобрана на функциональные процессы, для каждого были определены критерии качества автоматизации, проведена оценка эффективности использования цифровых инструментов, разработаны критерии качества применяемых систем. Проще говоря, сейчас в компании оценивают эффективность и качество работы процессов. Смотрят на общую картину, находят белые пятна – направления и технологии, еще не полностью покрытые цифровизацией.

Как пример: в дополнение к традиционным, уже существующим методам наблюдения за состоянием гидротехнических сооружений сегодня тестируются новые технологии дистанционного мониторинга с использованием беспилотных летательных аппаратов. Полученные по итогам наблюдений данные обрабатываются с помощью искусственного интеллекта.

Нет утечек – нет потерь

Корпоративный центр информационной безопасности РусГидро напоминает, что в нашем цифровом мире информация становится все более уязвимой. Утечка данных – не абстрактная угроза. Она может коснуться каждого. Избежать финансовых потерь и репутационного ущерба можно, если вовремя понять, что данные скомпрометированы. Автор: Николай Белов

❶ НЕОЖИДАННЫЕ УВЕДОМЛЕНИЯ ОТ СЕРВИСОВ

Не игнорируйте предупреждающие оповещения онлайн-платформ, которыми пользуетесь. Это прямой сигнал, что ваши учетные записи могли быть затронуты.

❷ СТРАННАЯ АКТИВНОСТЬ В АККАУНТАХ

Заметили незнакомые устройства в информации о последнем подключении, сообщения, которые не писали, или изменения в настройках профиля? Это может указывать на несанкционированный доступ.

❸ ПОЯВЛЕНИЕ СПАМА И ФИШИНГОВЫХ ПИСЕМ

Резкое увеличение количества нежелательной почты, особенно если она содержит персонализированную информацию о вас, может означать, что ваши данные были проданы или украдены.

❹ ПРОБЛЕМЫ С ДОСТУПОМ К АККАУНТАМ

Не можете войти в свои учетные записи, а пароли, которые используете, больше не подходят? Возможно, кто-то изменил их.

❺ ФИНАНСОВЫЕ АНОМАЛИИ

Необъяснимые списания с банковских карт, появление новых кредитных заявок на ваше имя – уже очень серьезные индикаторы.

❻ НЕОЖИДАННЫЕ ЗАПРОСЫ НА ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ЛИЧНОСТИ

Если вам начинают приходить сообщения от различных организаций с просьбой подтвердить ваши персональные данные, это может быть попыткой мошенников проверить актуальность украденных сведений.

❼ ПОЯВЛЕНИЕ ВАШИХ ДАННЫХ НА СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫХ САЙТАХ

Существуют ресурсы, где можно проверить, были ли ваши логины, пароли, номера телефонов или другие персональные данные скомпрометированы.

Задаем ориентиры

Эксперты РусГидро участвовали в подготовке аналитического обзора «Гидроэнергетика России и зарубежных стран». Это второе, дополненное с 2023 года издание.



Исследование выпустил фонд «Центр стратегических разработок» совместно с ассоциацией «Гидроэнергетика России» при поддержке экспертов ведущих гидроэнергетических компаний. Со стороны РусГидро в проекте работали сотрудники Департамента стратегии и перспективного развития, Департамента инноваций и Блока производственной деятельности. Они собрали данные о гидропотенциале Группы и провели большую аналитическую и редакторскую работу.



«Аналитический обзор стал результатом командной работы сотрудников РусГидро и отражает уровень отраслевой экспертизы компании. Издание показывает лидерство российской гидроэнергетики, обозначает актуальные тенденции и перспективные точки роста», – рассказывает ведущий эксперт Департамента стратегии и перспективного развития РусГидро, куратор проекта Максим Молчанов.

В обзоре – аналитика по глобальному опыту внедрения новых технологий, инвестиционные механизмы, оценка социально-экономических эффектов от развития гидроэнергетики и многое другое. В основе – данные Росстата, Минэнерго, Минпромторга, международных энергетических агентств, консалтинговых компаний и производителей оборудования. Материалы уже используют федеральные и региональные органы власти, проектные, научные и образовательные организации, энергетические компании.

Как в воду глядели

На Новосибирской ГЭС прошла уникальная реконструкция бетонного крепления здания станции. Устранить скрытую неисправность, возникшую еще на этапе строительства, помогла инновационная плавучая платформа. Автор: Оксана Шевченко



Плавучая платформа на месте укладки кубов под воду.

Во время подводного обследования нижнего бьефа специалисты выявили отклонения от проектных характеристик: отсутствовал участок защитной бетонной рисбермы за седьмым гидроагрегатом, поэтому русло реки на прилегающем участке постепенно размывалось.

Анализ исторических документов показал, что это не новое повреждение, а неисправность времен строительства Новосибирского гидроузла. Для безопасной работы станции в сжатые сроки прошла реконструкция.

Работать на таком подводном участке сложно: здесь высокие скорости потоков от турбин, неровный рельеф дна со строительными перемычками и перепады уровней воды. Залить бетоном проблемную зону было нельзя – поток сразу размыл бы материалы.

К проекту подключились специалисты ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева. На базе института создали физическую модель водопропускных сооружений Новосибирской ГЭС. Это позволило сымитировать реальные условия и протестировать различные концепции. В итоге выбрали оптимальный вариант: под воду уложили связанные по три штуки бетонные кубы массой семь тонн каждый. Такая конструкция способна противостоять мощным скоростным потокам.

СПРАВКА

Рисберма – площадка в нижнем бьефе гидротехнического сооружения. Укрепляет дно водотока, предохраняет его от размыва, гасит энергию сбрасываемой в русло воды.

Главным вопросом оставался монтаж: как точно уложить тяжелые кубы в нужном месте под водой? Для этого работники станции и сотрудники Гидроремонта-ВКК использовали инновационное техническое решение – модульную наплавную платформу грузоподъемностью до 40 тонн. По техническому заданию РусГидро ее собрала из полимерно-композитных модулей российская компания «Комплексные поставки технологических систем». Конструкция согласована с Российским классификационным обществом и подходит для разных задач. Электрические лебедки обеспечили четкое позиционирование кубов в очке опускания. Высокая плавучесть платформы позволяет работать даже при минимальных уровнях воды, а полимерно-композитные модули выдерживают морозы. Работы проводились при –40 °С. Благодаря конструкции не пришлось использовать громоздкие плавучие краны. В итоге бетонное крепление нижнего бьефа восстановлено, а участок размыва укреплен.



↑ Спуск кубов на модульную наплавную платформу.



↑ Момент опускания кубов в воду выглядел кинематографично.



↑ Транспортировка кубов на самоходной платформе.



↑ Установка кубов в сбросное устройство платформы.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Александр ХОЛОДОВ, директор Новосибирской ГЭС:

– Работа по восстановлению рисбермы показала, что реконструкция гидротехнических сооружений требует не только точных расчетов, но и смелых инженерных решений. В результате слаженных действий профессионалов мы смогли выявить и устранить скрытый дефект, сохранив бесперебойную работу станции. Надежность и безопасность Новосибирской ГЭС остаются нашим абсолютным приоритетом.

ИННОВАЦИИ



Солнечная электростанция в поселке Хонуу Момского района подключена к системе АСКТЭП.

Удаленный доступ

Специалисты Сахаэнерго создали не имеющий аналогов в России цифровой инструмент для контроля энергетических систем на изолированных территориях. Автор: Анастасия Новгородова

Система автоматизированного контроля технико-экономических показателей работы объектов локальной энергетики (АСКТЭП) разработана по программе НИОКР. Она формирует единое цифровое пространство для сбора, хранения и анализа данных о работе оборудования. Это позволяет настроить удаленное наблюдение за всеми процессами энергоснабжения на труднодоступных территориях Дальнего Востока.

Возможности АСКТЭП выходят за рамки стандартного мониторинга. Система не просто фиксирует различные параметры, но и обеспечивает автоматизацию финансовых расчетов по энергосервисным контрактам. При минимальной поддержке сотрудников АСКТЭП самостоятельно формирует расчеты авансовых и корректирующих платежей, готовит первичные учетные документы. Это исключает человеческий фактор и ускоряет взаиморасчеты с контрагентами. Вся информация, как в едином архиве, содержится в центральном хранилище, которое обеспечивает удобный доступ к данным. Такой подход упрощает долгосрочное планирование процессов эксплуатации и модернизации объектов локальной энергетики.

АСКТЭП введен в эксплуатацию и обеспечивает мониторинг работы автоматизированных гибридных энергетических комплексов (АГЭК) в Момском, Оймяконском, Олёкминском, Верхоянском улусах Республики Саха (Якутия).

Разработка Сахаэнерго – пример успешного импортозамещения и создания собственного программного продукта под специфические потребности российской энергетики. В перспективе сервис АСКТЭП, развернутый на базе «РусГидро ИТ Сервис», будет тиражироваться в регионах с изолированной инфраструктурой. Это станет важным шагом для формирования комплексной цифровой модели энергохозяйства Дальнего Востока.

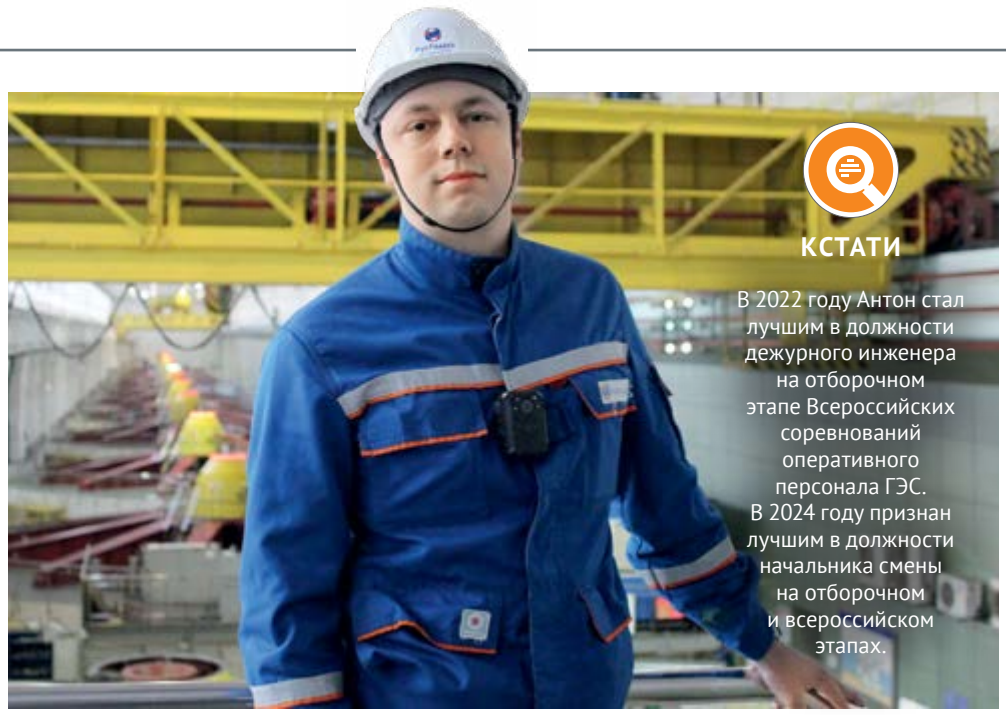


↑ Начальник отдела планирования и анализа технико-экономических показателей Айал Атласов во время опытной эксплуатации АСКТЭП оценивает работу системы.

Свое дело

«Вестник» продолжает разбираться в тонкостях профессий вместе с победителями Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС прошлых лет. О работе начальника смены машинного зала рассказал Антон Навесов с Воткинской ГЭС.

Автор: Сергей Макаров



Антон Навесов на фоне машинного зала Воткинской ГЭС.

КСТАТИ

В 2022 году Антон стал лучшим в должности дежурного инженера на отборочном этапе Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС. В 2024 году признан лучшим в должности начальника смены на отборочном и всероссийском этапах.

АНТОН НАВЕСОВ

Должность:
начальник смены машинного зала

Где работает:
машинный зал Воткинской ГЭС

Рабочий день:
12 часов

Численность оперативного персонала станции:
40 человек

ДЕЛА СЕМЕЙНЫЕ

Антон родился в городе Зее Амурской области. Его отец всю жизнь работает на Зейской ГЭС, там же трудился и дед. Домашние разговоры об энергетике, экскурсии на работу к родственникам и технический склад ума привели к тому, что Антон решил продолжить семейную династию.



За спиной Антона – козловой кран для подъема и опускания затворов гидроагрегата со стороны нижнего бьефа.

На Воткинскую ГЭС он устроился 10 лет назад. Еще студентом дважды приезжал туда на практику и понял, что хочет работать именно на этой станции. Начал с должности машиниста гидроагрегатов. Последние три года – начальник смены машинного зала.

БЛИЖЕ К ДЕЛУ

Оперативный персонал ГЭС обеспечивает непрерывную работу станции, устраняет риски возникновения аварийных ситуаций. В обязанности входят организация ремонтных работ, ввод-вывод оборудования, контроль текущей эксплуатации, оформление документов. Формально в подчинении у Антона три сотрудника: два машиниста гидроагрегатов и дежурный инженер подстанции. По факту зона внимания гораздо шире. На Воткинской ГЭС начальник смены отвечает не только за оборудование машинного зала, но и за все оборудование станции. Это гидроагрегаты, трансформаторы, распределительные устройства, вспомогательное оборудование, здания и сооружения. Антон отмечает, что переход на руководящую должность требовал серьезной личной перестройки: «Когда ты исполнитель, отвечаешь только за себя. Теперь нужно настроить работу людей и контролировать результат».



Рабочее место начальника смены машинного зала.

ПЕРВЫМ ДЕЛОМ

Рабочий день начинается с приемки смены. По словам Антона, этот ключевой этап нельзя воспринимать формально. Нужно быстро понять, в каком состоянии тебе передали оборудование, какие запущены режимы работы и есть ли отклонения. Дальше принимаешь рапорты от подчиненного оперативного персонала, отдаешь свой рапорт начальнику смены станции, взаимодействуешь со смежными службами, сверяешь информацию и уточняешь нюансы. С опытом Антон открыл для себя секрет идеального начала смены: «В первую очередь набрасываю план самых важных работ, отмечаю, что нужно сделать обязательно. Есть дни, когда уже на приемке понимаешь: будет жарко. Тогда начинаю с ходу закрывать задачи, параллельно готовлю почву для следующих: звоню заранее, подготавливаю бланки переключений, думаю, где можно безопасно и грамотно ускорить процесс. Важно в самом начале смены почувствовать ее ритм и сразу под него подстроиться».

> Бывает, в начале дня наметил план и все идет как по нотам: тогда радуешься, что система настроена правильно. Другой вариант – задачи постоянно обновляются, и ты расставляешь приоритеты в реальном времени. Такие смены – самые сложные, но они дают ощущение, что ты на своем месте и максимально полезен. Благодаря им растешь как специалист и как руководитель.

А дальше все одновременно: постановка задач, допуски, контроль бригад и оборудования, звонки, переключения. Антон держит в голове, кто из коллег где находится, какие идут работы, есть ли риски и о чем нужно доложить руководству.



Антон контролирует осмотры и ведет эксплуатационную документацию.

ДЕЛО МАСТЕРА БОИТСЯ

Антон рассказывает, что на разных ГЭС используется однотипное оборудование. На первый взгляд, конструкции неотличимы – как братья-близнецы. Но если долго работаешь с ними, уже не путаешь: «Обращаешь внимание на все: параметры, режимы, вибрации, нагрев, поведение агрегатов. Со временем начинаешь чувствовать по звуку и ощущениям, когда что-то идет не так: до того, как это проявится в цифрах. Был показательный случай. Во время активного таяния снега персонал провел проверку и доложил, что все нормально. Но меня что-то смущало – не было никаких очевидных признаков, просто ощущение. Я пошел сам и обнаружил протечку, которая угрожала оборудованию. В итоге вовремя остановили течь и все обошлось. Этот случай говорит не о том, что я знаю лучше всех, а про опыт и внимание к деталям, которое со временем вырабатывается у всех сотрудников, любящих свою работу».

ДЕЛО НАЖИВНОЕ

Сейчас Антону Навесову 31 год. Когда в 2016 году он, совсем еще юный специалист, пришел на станцию, коллеги помогли ему влиться в профессию: «У нас очень серьезные задачи и требования, поэтому здесь работают амбициозные люди. Такое окружение влияет на формирование человека, его взгляды. Отсюда желание брать на себя больше задач, постоянно развиваться и побеждать на корпоративных соревнованиях. Когда твои труды вознаграждаются, испытываешь огромное удовлетворение».

ПРОВЕРКА В ДЕЛЕ

Антон рассказал, что у него свой подход к каждому сотруднику: «Если человек не понял задачу, идем решать ее вместе или отправляю с ним более опытного коллегу. Бывает и наоборот: даю задание и сознательно недоговариваю какие-то моменты. Не потому, что хочу усложнить, а потому, что нужно, чтобы человек подумал. В нашей работе важно понимать, что ты делаешь. Иногда забираю часть работы на себя, если быстрее или безопаснее сделать ее самому. При этом стараюсь развивать всех работников, расширять их навыки и профессиональные знания. Отдельная история – ночные смены. В три-четыре утра у людей падает концентрация. Здесь важно не просто выдать задание, а подстраховать. Ты как руководитель должен быть в два раза собраннее и бдительнее – за себя и за него».

> Я стараюсь перенимать опыт у всех. Даже у тех, кого сам стажировал, если они делают что-то лучше, чем я. Нужно быть открытым к новому.



Антон вместе с машинистом гидроагрегата проводит пусконаладочные работы на модернизируемом ГА №9.

ДЕЛУ ВРЕМЯ

На Воткинской ГЭС завершается Программа комплексной модернизации – идет замена последнего из десяти гидроагрегатов. Антон пришел на станцию, когда модернизировали первую машину, участвовал в ПКМ на разных должностях: «Происходит не просто обновление оборудования – начинается новая жизнь станции. Для меня это серьезная школа. Когда одновременно работают десятки бригад, подрядчики, службы, у каждого свои задачи и сроки, важно стать связующим звеном».

ЦИФРА

1150 МВт ▲ 13%

составит мощность Воткинской ГЭС после модернизации всех гидроагрегатов

НЕ ТОЛЬКО ДЕЛО

Вне работы Антон – любящий муж и отец. Вместе с женой воспитывает двухлетнюю дочь Алису. Познакомилась пара во время учебы в Саяно-Шушенском филиале Сибирского федерального университета, а сейчас Виктория – инженер Службы подготовки и сопровождения ремонтов Воткинской ГЭС. Она тоже потомственный энергетик, ее мама работает в Оперативной службе Саратовской ГЭС. Круг увлечений в семье одной работой не ограничивается. Среди достижений Антона – восхождения на Эльбрус и Казбек: «Горы – не хобби, а система ценностей, – говорит он. – Там нельзя расслабляться, ведь ты отвечаешь и за себя, и за тех, кто рядом. На работе то же самое».

> Хорошая смена – когда все задачи выполнены и нет критичных ситуаций. Ты понимаешь, что сделал все правильно. Не рекорд, не победа – просто твоя личная планка. Каждый раз.

Рекордный отбор

75 молодых специалистов вошли в кадровый резерв РусГидро «Внутренний источник энергии – 6». Это самый большой набор за всю историю проекта Корпоративного университета гидроэнергетики, который проводится с 2009 года. Для компании это не просто цифры, а инвестиция в будущих руководителей, инженеров и экспертов отрасли. Автор: Ольга Хохлова



В отборочном этапе проекта «ВИЭ-6» приняли участие более 300 молодых работников, 130 из них прошли в финал.

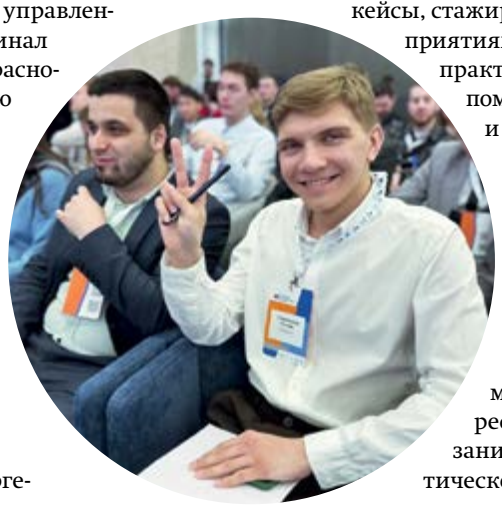
Кадровый резерв для РусГидро – стратегическая задача. В энергетике управленцев не готовят быстро: чтобы возглавить гидро- или теплоэлектростанцию, стать главным инженером или руководителем стратегического направления, нужны годы практики и глубокое знание технологий.

«В компании есть возможность развиваться в разных направлениях: инженерном, экономическом, технологическом, ИТ, в проектной, научной деятельности и многом другом. Путь резервистов в эти три года обучения будет непростым. Его итогом станут дипломные работы на заранее согласованные, актуальные для реального производства темы. Лучшие идеи мы внедрим в производственный процесс нашей компании.



Мы с вами еще не раз встретимся, а пока подумайте, какую пользу вы можете принести Группе и отрасли в целом», – обратился к финалистам член Правления – первый заместитель Генерального директора – главный инженер Сергей Кондратьев.

Шестой поток проекта объединил специалистов, уже проявивших высокий профессиональный и управленческий потенциал. Финал конкурса прошел в Красноярске и задал высокую планку. За три дня участники прошли комплексную оценку: индивидуальные и командные задания, профессиональные кейсы и цифровой квиз. Самой сложной частью программы стало решение практических задач по гидро- и теплоэнергетике, строительству новых ГЭС и цифровизации. Именно такие компетенции сегодня необходимы будущим руководителям отрасли.



«Эти дни были непростыми: каждый хотел проявить себя. Я рад, что прошел отбор, и готов много работать для развития внутри компании. Жду интересных проектов и задач, которые позволят развивать мои профессиональные и личностные навыки», – рассказал машинист гидроагрегатов Волжской ГЭС, участник кадрового резерва молодых специалистов «ВИЭ-6» Андрей Нерезов.



Впереди у резервистов реальные проекты, работа с наставниками, производственные кейсы, стажировки на других предприятиях и управленческая практика. Такой формат помогает быстрее расти и видеть отрасль шире.

«Мой отец всю жизнь посвятил работе на Жигулевской ГЭС, старший брат – работник Исполнительного аппарата РусГидро. У меня перед глазами всегда были их примеры, я с детства интересовался энергетикой: занимался в Летней энергетической школе, участвовал в конкурсах, писал диплом. Всегда знал, где хочу работать и развиваться», – поделился электромонтер Жигулевской ГЭС, участник кадрового резерва молодых специалистов «ВИЭ-6» Иван Блинов.



ЦИФРА

67%

участников завершенного в 2025 году выпуска «ВИЭ-5» в ходе обучения получили новые профессиональные роли

Кадровый резерв «ВИЭ-6»:

31 работник Исполаппарата РусГидро и филиалов

44 работника ПО

ПРЯМАЯ РЕЧЬ

Виктор ХМАРИН, Председатель Правления – Генеральный директор РусГидро:



– Наша компания постепенно молодеет. На сегодняшний день 19% наших сотрудников – молодежь. Мы стремимся к показателю 25%. Для нас, как для технологического холдинга, это важно. И то, насколько Группа РусГидро будет развита через 10 и через 20 лет, зависит в том числе и от молодежи. Используйте свой интеллектуальный потенциал по максимуму. Мы приветствуем все предложения.

Инженерный подход

В Дагестанском филиале прошла встреча главных инженеров теплогенерирующих и сетевых подконтрольных организаций Группы РусГидро.



Семинар-совещание на площадке Дагестанского филиала в Каспийске провел Корпоративный университет гидроэнергетики. С приветственным словом к собравшимся обратился директор Дагестанского филиала Тимур Гамзатов:



«Встреча объединяет главных инженеров нашей большой компании, которая постоянно прирастает новыми объектами генерации и линиями электропередачи. Мы с вами обсудим насущные вопросы, поделимся опытом и, конечно, поговорим об охране труда. Надеюсь, атмосфера гостеприимства, которой славится Республика Дагестан, поможет слаженно решить все вопросы».

Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер РусГидро Сергей Кондратьев открыл семинар докладом об итогах выполнения производственной программы подконтрольными организациями ДФО в 2025 году. Он подчеркнул, что за год общий уровень аварийности снизился на 4,9%.

Директор Департамента ситуационного управления и безопасности производства РусГидро Руслан Магадеев рассказал об эффективности мероприятий в области охраны труда и промышленной безопасности. Так, за последние пять лет аварийность на объектах ПО снизилась на 5%. По итогам 2025 года 88% аварий произошло в электросетевом комплексе, еще 12% на объектах генерации. В сетях основные причины распределились примерно поровну: недостатки эксплуатации, внешнее воздействие и воздействие стихийных явлений. На ТЭС в половине случаев повлияли факторы, связанные с эксплуатацией.

Также за пять лет удалось свести к нулю крупные аварии на опасных производственных объектах, а количество инцидентов на таких площадках сократилось на 48%.

Среди приоритетных задач в наступившем Году охраны труда Руслан Раисович отметил необходимость усиления контроля за организацией и проведением расследований по следам технологических нарушений и сокращение случаев, когда причины аварий остаются невыясненными.

Во время семинара участники провели работу в командах, обсудили векторы развития культуры безопасности и разработали единую дорожную карту по тиражированию лучших практик охраны труда в подконтрольных организациях Группы РусГидро.

Одной из главных тем встречи стала централизация ремонтной деятельности на объектах тепловой энергетики. С докладом по теме выступил заместитель главного инженера по эксплуатации тепловой и электросетевой инфраструктуры РусГидро Николай Лукашин, который обозначил ключевые проблемы и вопросы, возникающие при выполнении ремонтных программ подконтрольными организациями. Один из основных вопросов – проведение торгово-закупочных процедур для определения поставщиков услуг и МТР. По итогам обсуждения главные инженеры договорились разработать многолетние типовые договоры между дочерними ремонтными компаниями и подконтрольными организациями. Унифицированные документы включат данные о сроках поставки МТР с учетом труднодоступности разных регионов, способы формирования стоимости услуг и сроки оплаты. Основой при разработке документации станут действующие договоры Дальневосточной генерирующей компании и типовые формы РусГидро.



Итог встречи подвел член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер РусГидро Сергей Кондратьев:

«День получился очень продуктивный. Впервые для подведения итогов производственной деятельности теплогенерирующих и сетевых подконтрольных организаций РусГидро использован формат семинара-совещания. Мы обсудили наиболее острые и очень важные вопросы в области охраны труда и ремонтной деятельности, определили пути решения многих задач, всегда есть над чем работать и что улучшать».

ЦИФРА

Снижение показателей аварийности в ПО в 2025 году:

5,3% на ГЭС

1,4% на ТЭС

9,9% в электросетевом комплексе



В центре системы безопасности – человек.

Работа над ошибками

Гидроэнергетики по праву гордятся высотой плотин, масштабами водохранилищ, мощностью гидроагрегатов и надежностью оборудования. Но самым важным и одновременно самым сложным звеном энергокомплекса остаются сотрудники. Какие системные меры реализует РусГидро для профилактики и минимизации ошибок персонала – читайте в нашем материале. Автор: Иван Шошин

Любой инцидент на производстве – сигнал о том, что на одном из этапов проектирования, строительства, монтажа или эксплуатации произошел сбой, связанный с человеческим фактором. Чтобы предотвращать такие случаи, важно понимать их природу. Почему машинист гидроагрегатов с двадцатилетним стажем может пропустить критический параметр? Почему автоматика сработала, а человек – нет? Ответы часто лежат в плоскости производственной культуры.



«В Группе РусГидро более 6000 высококвалифицированных специалистов обеспечивают работу 62 гидроэлектростанций. При таких масштабах ключевая задача компании – на всех уровнях создавать среду, в которой работники могут максимально безопасно и эффективно применять свои знания. Именно поэтому в Группе системно формируется культура безопасности, где каждый сотрудник понимает свою зону ответственности, а компания обеспечивает его необходимыми ресурсами», – отмечает член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер Сергей Кондратьев.



Оперативный персонал – самая многочисленная категория работников РусГидро.

Практика показывает, что даже одно неправильное действие может повлиять на работу оборудования. Так, при обслуживании гидрогенератора на одной из ГЭС в 2025 году самовольное решение сотрудника провести дополнительные работы без необходимых мер безопасности привело к срабатыванию защиты и отключению агрегата. В другом случае неточное выполнение регламентных операций стало причиной отключения блочного трансформатора 220 кВ.

Как правило, подобные события связаны с нарушением правил технической эксплуатации. Для снижения таких рисков в компании применяется комплексный подход: с одной стороны, повышается уровень подготовки персонала, с другой – внедряются дополнительные инструменты контроля и технические барьеры.

В начале 2026 года утвержден стандарт Группы РусГидро по технологическим картам, который предусматривает пошаговые инструкции для различных видов работ.

ДИНАМИКА – ПОЛОЖИТЕЛЬНАЯ

Еще десять лет назад в РусГидро ежегодно фиксировалось до 15 ошибок оперативного персонала на разных этапах: от текущего ремонта до управления оборудованием при ликвидации системных аварий. К 2025 году число таких ошибок сократилось до четырех, при этом снизилась и серьезность последствий. Полностью исключены случаи преднамеренного деблокирования оборудования и включения заземляющих устройств на участках под напряжением, которые, как правило, приводят к повреждению оборудования, но самое опасное – к травмированию персонала.

В 2025 году неверные действия оперативного персонала в основном касались составления бланков переключений, контроля состояния оборудования и алгоритмов поведения при ликвидации системных аварий. Как правило, инциденты не приводили к повреждению техники или травмам и быстро устранялись.



Лучший пожар тот, который не случился.



«Работа оперативного персонала – это всегда комплексная задача. Переход на новые технологии сопровождается развитием смежных направлений: совершенствуется система тренажерной подготовки для дистанционного управления оборудованием, внедряются цифровые методы обучения, создаются информационные системы поддержки. Совместная работа персонала ГЭС, учебных центров и блока производственной деятельности РусГидро формирует высокие корпоративные стандарты эксплуатации», – говорит заместитель главного инженера Алексей Дудин.

ПОДГОТОВКА КАЖДЫЙ ДЕНЬ

Инструктажи, тренировки, повышение квалификации, соревнования профессионального мастерства – все это повышает готовность персонала к выполнению производственных задач, снижает риски и укрепляет надежность эксплуатации оборудования.

Несмотря на особенности каждой станции, для вывода гидрогенератора в ремонт персонал разных ГЭС использует единые инструменты и общие правила переключений. Если что-то пошло не так, ключевая задача компании – не допустить повторения аналогичной ситуации. Поэтому в РусГидро любой ошибочный шаг работника – независимо от его последствий – рассматривается как отдельный случай, требующий детального анализа. Результаты расследований доводятся до сведения персонала всех производственных объектов Группы, чтобы опыт коллег работал на опережение.



«Мы тщательно изучаем каждую аварию и каждую ошибку персонала: системно выявляем первопричины, привлекаем профильных специалистов и заводы-изготовители, ведем базу знаний по авариям. Такой подход позволяет системно корректировать процессы, принимать комплексные и обоснованные решения в управлении надежностью во всей Группе», – поясняет директор Департамента ситуационного управления и безопасности производства Руслан Магадеев.

СПРАВКА

5 ПРАВИЛ ЛИДЕРА БЕЗОПАСНОСТИ

Соблюдай нормативные требования.

Оценивай риски.

Бери ответственность.

Демонстрируй личным примером уважение к охране труда.

Помогай другим не совершать ошибок.

Чем выше уровень подготовки, тем меньше ошибок.

Безопасность – дело каждого

В рамках Года охраны труда в РусГидро стартует конкурс «Безопасность в наших руках». Проявить себя могут все работники Группы и члены их семей, чтобы через творчество напомнить друг другу о важности соблюдения правил безопасной работы и нахождения на энергообъектах.

Работы в конкурсе принимаются в четырех номинациях. «Безопасность в наших руках» – направление, которое объединит рисунки, плакаты, коллажи, цифровые иллюстрации и любые другие визуальные формы. Важно через них раскрыть тему безопасности на рабочих местах. В номинации «Говорят дети» участники представят видеоработы с детскими обращениями к своим родителям-энергетикам. В фотономинации «Классика в безопасности» конкурсантам предстоит переосмыслить известные картины или кадры из фильмов, добавив к изображению СИЗ или технические устройства. В любимой всеми номинации детского рисунка «Береги себя» эксперты оценят творчество детей сотрудников в возрасте от 4 до 16 лет.

Работы принимаются с 4 мая по 15 сентября на почту prombez-konkurs@rushydro.ru. Положение конкурса можно найти на внутреннем портале в разделе «Соревнования и конкурсы».

Творите и побеждайте! Лучшие работы станут ярким примером того, что о серьезных вещах можно говорить современно, понятно и вдохновляюще.



На низком старте

VIII Спартакиада РусГидро совсем близко. Спортсмены из разных регионов готовятся к соревнованиям в шести дисциплинах: футболе, баскетболе, многоборье, плавании, бадминтоне и русском жиме. Накануне отборочных этапов «Вестник» узнал, с каким настроем участники подходят к соревнованиям. Автор: Марина Титарова



В общекомандном зачете в 2025 году бронзовыми призерами стали спортсмены с Дальнего Востока, серебро – у команды из Сибири, а кубок четвертый год подряд отправился на Волгу.

ФУТБОЛ

Площадка: поле 40 × 20 м с искусственным травяным покрытием
Время: два тайма по 10 минут с перерывом 5 минут
Состав команды: восемь человек (вратарь, четыре полевых игрока, три запасных игрока)

В этом году Спартакиада порадует любителей футбола, которого болельщики ждали с 2024 года. Если команд в регионе пять и меньше, соревнования пройдут по круговой системе. Победитель матча получает 3 очка, при ничьей каждая команда – 1 очко, за поражение – 0 очков. Чем больше очков набрала команда, тем выше ее место в группе. Шесть и более сборных сыграют в группах и перейдут в плей-офф, где при ничьей победитель определится в серии послематчевых 6-метровых ударов.



«Наш секрет успеха – хорошая физическая подготовка и командная игра, – рассказывает Мурад Махаев, главный специалист производственно-технического отдела ЧиркейГЭСстроя, капитан команды по футболу, победившей на Спартакиаде РусГидро в 2024 году. – Плюс к этому бег после работы или утром. В команде «Юг» собраны игроки ЧиркейГЭСстроя, Дагестанского и Кабардино-Балкарского филиалов. У всех одна цель – выиграть. Наш секрет успеха – хорошая физическая подготовка и выносливость. Соперники бывают более техничными, но мы стараемся их выматывать. Наше преимущество – играющий вратарь, который хорошо показывает себя на поле. Коллегам советую перед игрой делать разминку не пять, а хотя бы 15 минут. Именно благодаря этому наша команда сразу входит в игру».

ПЛАВАНИЕ

Площадка: бассейн
Дистанция: 50 м вольным стилем, комбинированная эстафета
Состав команды: два человека – мужчина и женщина

Представитель каждой команды поборется за медаль в личном первенстве на дистанции 50 м вольным стилем. Количество заплывов и участников в них зависит от количества команд в региональной группе. Итоговые результаты участников в возрасте 25 лет и старше рассчитываются по калькулятору «Мастерс», для участников младше 25 лет – по таблице очков FINA за 2025 год. В финале пловцов, помимо индивидуальных выступлений, ждет комбинированная эстафета по 50 м: спина, брасс, баттерфляй, кроль.



«Вернулась в плавание восемь лет назад благодаря Спартакиаде. Наши соревнования – это сочетание жесткой конкуренции настоящего спорта с атмосферой яркого праздника и поддержки. Это жуткое предстартовое волнение и радость побед над самым трудным соперником – над самим собой. Подготовку к Спартакиаде 2026 года я начала сразу же, как закончилась предыдущая: не только тренировалась в бассейне, но и участвовала в городских соревнованиях, которые помогают нарабатывать соревновательный опыт. Заметила, что в день тренировки всегда больше успеваешь, меньше устаешь, лучше настроение. Для меня плавание – это особый вид спорта, это – скольжение, это – мощь, это – красота», – делится Вера Бардикова, начальник управления бизнес-планирования Исполаппарата РусГидро.

СПРАВКА

Отборочные этапы

25–28 мая – Невинномысск, группа «Юг»
1–4 июня – Москва, группа «Центр»
15–18 июня – Чайковский, группа «Волга»
22–25 июня – Хабаровск, группа «Дальний Восток»
6–9 июля – Красноярск, группа «Сибирь»

БАСКЕТБОЛ

Время: 10 минут «чистого» времени или пока одна из команд не наберет 21 очко
Состав команды: четыре человека (три основных игрока и один запасной)

Виктор Бас ведет мяч на Спартакиаде в 2024 году.

Второй раз на Спартакиаде РусГидро пройдут соревнования по баскетболу. Как и в случае с футболом, если число команд-участников пять и менее, соревнования проходят по круговой системе, если больше – сначала состоится групповой этап, а затем плей-офф. Если по окончании периода счет равный, после минутного перерыва назначается овертайм. Первая команда, набравшая два очка, выигрывает игру.

«Я впервые взял мяч в руки в 10 лет, и с тех пор спорт стал частью моей жизни. Нет ничего приятнее, чем видеть, как плоды долгих и усердных тренировок превращаются в результат на площадке, – уверен Виктор Бас, машинист-обходчик по котельному оборудованию в котлотурбинном цехе Нерюнгринской ГРЭС, неоднократный чемпион Республики Саха (Якутия), сильнейший баскетболист команды ДГК, чемпион Спартакиады 2024 года. – Игроки сборной ДГК находятся в разных субъектах Дальнего Востока, но каждый усердно работает над собой, тренируясь с местными коллегами. Мы научились чувствовать друг друга без слов, понимать с полувзгляда. На первом месте стоит ответственность за общий результат. Ведь побеждает не один человек, а команда. Для меня главная мотивация – знание, что выложился на сто процентов. Залог успеха – больше тренироваться, верить в свои силы и никогда не сдаваться. Пусть победит сильнейший».

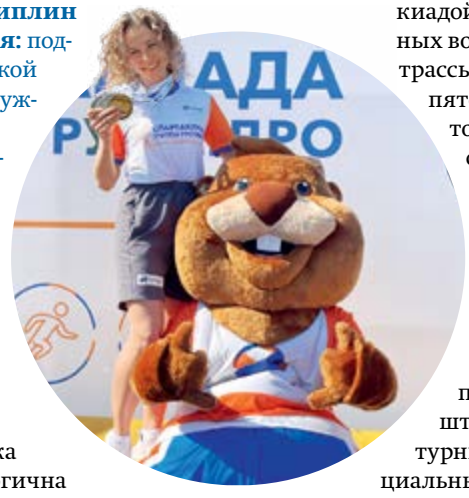
БАДМИНТОН

Состав команды: два человека – мужчина и женщина

Вновь место настольного тенниса в этом году занял бадминтон. Все матчи соревнований проходят до победы одного из участников в двух из трех возможных геймов. Каждый гейм разыгрывается до 15 очков, при счете 14:14 игра продолжается до разницы в два очка или до тех пор, пока один из участников первым не наберет 20 очков. Медали разыграют в личных первенствах среди мужчин и женщин, а в финале к ним добавятся состязания смешанных пар.

МНОГОБОРЬЕ

Пять дисциплин многоборья: подтягивания на высокой перекладине для мужчин и на низкой для женщин, отжимания, бег на 60 м и на 1000 м, поднимание туловища из положения лежа за 1 минуту



Многоборье в программе Спартакиады уже четвертый год. Техника упражнений аналогична сдаче нормативов ГТО.

«С нетерпением жду отборочный этап в группе «Волга». Живу спортом сама и помогаю коллегам с тренировками. Мой секрет подготовки и совет спортсменам прост: «Главное – делай!» Я командный игрок, и быть частью дружной сборной для меня радость. Жду встречи со спортсменами, с которыми соревновались на разных этапах Спартакиады РусГидро», – говорит Мария Мурашова, инженер службы подготовки, сопровождения ремонтов, технического перевооружения и реконструкции Чебоксарской ГЭС, многократный победитель отборочных этапов Спартакиады, обладатель двух серебряных и бронзовой награды в финале РусГидро в дисциплинах кросс-фит и многоборье.

РУССКИЙ ЖИМ

Состав команды: один человек
Вес штанги: 75 кг



«Спартакиада – возможность проверить себя на новом уровне и побороться с сильными соперниками, достойно представить родной Северо-Осетинский филиал, – рассказывает Эрик Лацоев, инженер по подготовке производства отдела материально-технического обеспечения Северо-Осетинского филиала, спринтер, атлет, опытный гиревик. – За день до соревнований проговариваю про себя весь сценарий выступления – от разминки до финального подхода. Это снимает лишнее волнение и настраивает на автоматизм действий. Победа начинается не на пьедестале, а в момент, когда ты решаешь не сдаваться, даже когда ноги дрожат, а разум шепчет: хватит».

ГОНКИ ДРОНОВ

Состав команды: два человека

Впервые параллельно со Спартакиадой пройдут гонки беспилотных воздушных судов. Размеры трассы, количество и виды препятствий определят организаторы соревнований. Для ее скоростного прохождения пилоты используют специальные очки, которые в режиме реального времени передают трансляцию с камеры дрона. Среди заданий может быть пролет через ворота, поворот на 180 градусов, штопор и карусель. Регламент турнира соответствует официальным правилам вида спорта «гонки беспилотных воздушных судов», утвержденным приказом Минспорта России.

ВСЯ ИНФОРМАЦИЯ О ХОДЕ СПАРТАКИАДЫ – НА САЙТЕ SPORT.RUSHYDRO.RU

Следите за успехами коллег в сообществе «Люди РусГидро»:

в социальной сети «ВКонтакте» | на канале в MAX | в телеграм-канале

ЛУЧШИЙ ЗАЩИТНИК



Данил Таварткиладзе, ДРСК

ЛУЧШИЙ ВРАТАРЬ



Алексей Артюхин, Исполаппарат РусГидро

ЛУЧШИЙ ИГРОК ЛИГИ



Никита Куць, ДГК



Битва за битвой

С 21 по 23 апреля на льду красноярской «Кристалл арены» прошел финал юбилейного, V Чемпионата Корпоративной хоккейной лиги Группы РусГидро. Автор: Ирина Билай



Сборная ДГК – четырехкратный обладатель кубка КХЛ РусГидро.

ВОРВАЛИСЬ В ИГРУ

Первыми на лед вышли сборная ДРСК и дебютанты этого плей-офф – сборная Загорской ГАЭС. Новички как могли старались оказать сопротивление, но с давлением сильного соперника не справились – 10:1. Хет-трик (серия из трех голов) оформил Дмитрий Раменский, по дублю у Данилы Таварткиладзе и Владимира Демченко. Также отличились Дмитрий Карпов, Илья Пеньков и Анатолий Автушко. Гол престижа в ворота ДРСК забил Денис Палилов.

Следом сборная ДГК, трижды чемпион лиги, уверенно обыграла команду Жигулевской ГЭС – 15:0. Рафаэль Исхаков оформил двойной хет-трик, трижды отличился Егор Борисов, дубль у Захара Кривченко. По одной шайбе забили Артем Брюханов, Артем Кирьянов, Евгений Баженов и Константин Кошелев.

А вот матч между Якутскэнерго и Чебоксарской ГЭС получился более динамичным и насыщенным – 8:4. Счет открыл Денис Богатеев, но затем инициатива перешла к якутянам: Даниил Христофоров оформил дубль, Константин Фаткулин добавил шайбу. Хет-трик Дениса Богатеева вернул интригу – 4:3. Упорной стала и борьба Исполнительного аппарата РусГидро и Саяно-Шушенского филиала Гидроремонта-ВКК (СШФ ГР-ВКК) – 4:3. Олег Журавлев оформил дубль, соперник отыгрался усилиями Николая Комара и Рафаила Джавадова. В решающие моменты точнее оказались Анатолий Кондрух и Андрей Карпов из Исполаппарата РусГидро.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Сергей МАЧЕХИН, заместитель Генерального директора РусГидро по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству, президент КХЛ:

– Красивый, яркий, объединяющий хоккей и достойный финал, захватывающий и завораживающий. Чемпионат сильно вырос за эти пять лет, и сегодня мы видим хоккей профессионалов, друзей, коллег! Пусть этот юбилей станет заделом и даст дорогу будущим играм.



Во втором периоде Якутскэнерго реализовало свои моменты и уверенно довел игру до победы.

КОНТРАСТЫ ПОЛУФИНАЛА

Матчи полуфинала прошли в разном ключе: от уверенных побед до борьбы на равных. СШФ ГР-ВКК разгромил команду Загорской ГАЭС – 9:1. Быстрый задел создали саяногорцы Евгений Шевченко, Рафаил Джавадов и Виктор Шулешко. Ответил лишь Александр Худяков (Загорская ГАЭС), но дальше инициатива полностью осталась за соперником. Дубль записал на свой счет Николай Шевченко.

Матч Жигулевской ГЭС и Чебоксарской ГЭС вышел интересным и напряженным, даже перешел в овертайм. Первой забросила Жигулевская ГЭС: Сергей Лукашевич удачно атаковал ворота соперников, Евгений Голодяев увеличил преимущество. Чебоксарцы смогли ответить двумя забитыми шайбами, их авторами стали Сергей Игонин и Алексей Созыкин. В дополнительное время Сергей Лукашевич оформил дубль. Итоговый счет встречи – 3:2.

Матч с Якутскэнерго сборная ДГК начала активно: Рафаэль Исхаков дважды поразил ворота соперника. Затем у дальневосточной сборной отличились Егор Борисов, Захар Кривченко и Константин Герасюта. Команда из Якутскэнерго не сумела реализовать свои моменты. Итог – 5:0.

Противостояние дружин ДРСК и Исполаппарата РусГидро стало куда более непредсказуемым. Первым отметился Кирилл Мезинцев, Олег Шипа из ДРСК счет сравнял. Затем Кирилл Мезинцев вновь вывел команду Исполаппарата РусГидро вперед, а Дмитрий Карпов из ДРСК восстановил равновесие. Развязка наступила в третьем периоде: Александр Симушкин принес победу и долгожданную для сборной Исполаппарата РусГидро путевку в финал.

ДО ПОСЛЕДНЕЙ СЕКУНДЫ

Первый матч дня между Загорской ГАЭС и Чебоксарской ГЭС завершился победой гостей со счетом 2:8. Чебоксарцы уверенно начали встречу: Денис Богатеев оформил покер (четыре шайбы, забитые одним спортсменом), отличились его коллеги Сергей Игонин и Александр Спирин. Затем последовал ответ от Загорской ГАЭС в исполнении Марата Латыпова. В концовке встречи команды обменялись шайбами: Александр Спирин забил за гостей, а финальную точку поставил Александр Казначеев с Загорской ГАЭС.

Следом на ледовую арену вышли дружины СШФ ГР-ВКК и Жигулевской ГЭС. Саяногорцы начали с активных атак: Алексей Чудинов оформил за игру двойной хет-трик, его сокомандник Виктор Шулешко – покер, по одной шайбе в ворота соперников забили Николай Комар и братья Николай и Евгений Шевченко. Сборной Жигулевской ГЭС в этом матче ответить было нечем – 13:0.

Битва за бронзу между ДРСК и Якутскэнерго завершилась с итоговым счетом 4:3. Сетевики открыли счет на второй минуте: отличился Владимир Демченко, вторую шайбу забил Данил Таварткиладзе. Два блестящих гола от Фарита Фасхудинова и Константина Фаткулина из Якутскэнерго сравняли счет. Затем Данил Таварткиладзе обеспечил преимущество сборной ДРСК, но Михаил Тумигин снова отыгрался. Победная четвертая шайба от Дмитрия Безрукова из ДРСК осталась без ответа и принесла команде бронзовые медали.

Финальный матч турнира стал самым запоминающимся по накалу эмоций, когда в любую секунду исход встречи мог поменяться. На льду сошлись дружины Исполаппарата РусГидро и трехкратный обладатель Кубка КХЛ РусГидро – сборная ДГК. Стартовую шайбу финала забросил Захар Кривченко из дальневосточной сборной. Первый и единственный гол в ворота ДГК за все игры финала отправил Кирилл Мезинцев, сравняв счет. Основное игровое время истекло, и был назначен овертайм, который завершился вничью. Исход матча решили буллиты: автор победного броска – Евгений Баженов из ДГК.

Отметим, что эти сборные в финале уже встречались на ледовой арене – три года назад. Тогда впервые кубок забрала сборная ДГК – и вот главный хоккейный трофей V Чемпионата КХЛ РусГидро уже в четвертый раз едет в Хабаровск, а сборная Исполаппарата РусГидро становится обладателем серебряных медалей.



Арктика нас связала

В постоянной рубрике, посвященной Году единства народов России, «Вестник» продолжает путешествие по стране. В этом выпуске перенесемся в регион, где расположен полюс холода Северного полушария. По площади этот край превышает большинство стран мира, а 40% его территории находится за полярным кругом – речь про Республику Саха (Якутия). Автор: Марина Титарова

Еще в древности Якутия стала важным рубежом на пути освоения Дальнего Востока и Арктики. Начиная с середины I тысячелетия н. э. здесь поселились предки эвенов и эвенков, в XIII веке – тунгусы, а к XV веку в эти места мигрировали тюркоязычные племена якутов. Предки современных саха развили скотоводческое хозяйство в экстремальных условиях Севера, привнесли в регион ремесленное производство, строили жилища постоянного типа. В 1632 году отряд сотника Петра Бекетова заложил Ленский острог, положивший начало городу Якутску. С этого момента Якутия вошла в состав Российского государства.



ДРУЖБА КРЕПКАЯ НЕ СЛОМАЕТСЯ

Якутские энергетики трудятся в сложнейших климатических условиях: почти вся республика лежит в зоне вечной мерзлоты, зимой воздух охлаждается до –60 °С, а летом нагревается до +40 °С. Регион занимает одно из первых мест в стране по площади обслуживания и по протяженности ЛЭП – свыше 20 тыс. км.

Здесь каждый по личному опыту знает: в профессии не бывает случайных людей. Руководитель группы мобилизационной подготовки Якутскэнерго Василий Туприн, главный и ведущий специалисты по ГО и ЧС Дмитрий Тихонов и Алексей Черемисин воспитаны в разных традициях, но это не мешает им работать в единой команде.



Алексей и Дмитрий знакомы с детства – жили в соседних дворах. Василия и Дмитрия связывает ответственная миссия – они возят гуманитарные грузы энергетикам, которые несут службу.



Общие хобби, которое объединяют троих мужчин, – охота и рыбалка. Василий Туприн, представитель долган – коренного малочисленного народа Севера, объясняет: «Добыча – не самоцель, главное – провести время на природе, в тайге. Здесь отдыхаешь и телом, и душой. Готов делить с парнями это увлечение в любую погоду».

Предки Алексея Черемисина были ямщиками. Он признается, что в хобби соединились любовь к родному краю и характер:

КСТАТИ

Республика Саха – крупнейший регион России и самая большая административно-территориальная единица в мире. Это единственный субъект Российской Федерации, где три часовых пояса: разница с Москвой составляет +6, +7, +8 часов. В Якутии два государственных языка – русский и якутский, также в республике закреплены языки коренных народов: эвенский, эвенкийский, юкагирский, чукотский и долганский.



«Мне передалась страсть к природе, к дороге и преодолению трудностей. Якутия невероятно красива, каждый сезон бываем в новых местах и редко остаемся без добычи».



Дмитрий Тихонов с улыбкой говорит о своем происхождении: «Во мне монгольская, бурятская и якутская кровь, но сам себя считаю русским, потому что рожден в Советском Союзе».

Коллег объединяет дружба, которая строится на взаимном уважении, а разные характеры и культуры делают ее интереснее.



Друзья на рыбалке.

ВОШЛИ ВО ВКУС

Ежегодно в Якутске проходит открытый кулинарный конкурс по приготовлению строганины. В 2025 году в нем участвовали 16 команд, которые соревновались в скорости строгания, красоте подачи и умении превратить северный деликатес в произведение искусства.



Строганина – гастрономический символ Якутии.



Супруги Барабанские победили в номинации «Качество строгания».

Площадь Якутии
3,083 млн км² — 18% площади страны

Численность населения региона
1 007 500 человек — ~0,33 чел/км² плотность

Орнамент народа саха.



fibPhoto / Shutterstock / FOTODOM

На конкурсе вместе с супругой Айталиной выступил заместитель начальника отдела технического аудита и работы с сетевыми организациями ДЭК Сайдам Барабанский.

«Нарезка замороженной рыбы тонкой стружкой требует особой сноровки. Учился этому искусству у отца, дедушки и старших братьев. Мы с супругой родом из арктического Усть-Янского района, где строганина – ежедневное блюдо в каждой семье, поэтому без раздумий решили подать заявку на конкурс», – поделился Сайдам.

МАСТЕР В РАБОТЕ И ЖИЗНИ

Николай Борисов – мастер Майинского РЭС Центральных электрических сетей Якутскэнерго. Вне работы известен как искусный столяр. Коллега создает деревянную мебель, декоративные изделия и художественные панно. Также в его умелых руках рождаются красивые и практичные якутские ножи.



Николай Борисов за работой.



Николай делает древковое оружие батыйа (пальма), которое использует в охоте на крупного зверя. В 2023 году впервые участвовал в районной выставке и сразу стал лауреатом.

Николай – глава большой и дружной семьи. У него два сына и две дочери. Вместе с женой растит детей в любви к труду, родной земле, в уважении к народным традициям



У семьи три табуна лошадей якутской породы, которые могут сами добывать зимой корм из-под снега.

и культуре. Борисовы живут в селе Тюнгюлю Мегино-Кангаласского улуса, ведут хозяйство, держат восемь коров. Весной с рождением телят хлопот заметно прибавляется.

Традиционное место жизни народа саха – алас. Это сенокосные и пастбищные угодья в ложбине с пологими склонами диаметром до нескольких километров и глубиной до 30 м. Такой ландшафт образуется при таянии подземных льдов.

В ЛУЧАХ СОЛНЦА

Как и все якутяне, лето Борисовы встречают радостно: наряжаются в национальную одежду, надевают украшения, готовят традиционные блюда и едут на Ысыах – праздник солнца, который символизирует возрождение природы после долгой зимы. В момент восхода в день солнцестояния участники обряда приветствуют появление светила, ловят ладонями первые лучи.



Семья Борисовых на празднике Ысыах.

КСТАТИ

РусГидро реализует в Якутии проекты в области солнечной энергетики. Компания эксплуатирует 23 солнечные электростанции общей мощностью 2,935 МВт. В 2015 году в поселке Батагай построена крупнейшая заполярная солнечная электростанция мощностью 1 МВт. Она внесена в Книгу рекордов Гиннесса как самая северная солнечная станция в мире.

СЕМЕЙНЫЕ ЦЕННОСТИ

Главный эксперт управления закупок Сахаэнерго Иван Караваев родился в селе Оленёк, где по сей день живут его родственники. «Мои предки по материнской линии были эвенками: занимались охотой, рыбной ловлей и оленеводством, трудились в совхозе. У нашего народа очень богатая культура и невероятно мелодичный язык», – делится Иван. Коллега с детства выступал в музыкальных ансамблях в традиционных костюмах и увлекался северным многоборьем: метал аркан, прыгал через нарты и становился чемпионом районных соревнований. Любовь к спорту разделила и жена Мария, по национальности долганка. Она – мастер спорта по северному многоборью. Семья гордится своими корнями и богатыми культурными традициями.



В 2024 году Караваевы выиграли республиканский конкурс «Мама, папа, я – спортивная семья», а в 2025 году победили в номинации «Спортивная семья» на Всероссийской спартакиаде трудящихся.

Ежемесячное корпоративное издание «Вестник РусГидро», №4, апрель, 2026 год | 12+ | Учредитель: ПАО «РусГидро» | Издается с января 2006 года | Свидетельство о регистрации: ПИ №ФС77–33139 от 19.09.2008, выдано в Роскомнадзоре | Адрес редакции: 660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, д. 2а | Электронная почта: vestnik@rushydro.ru | Телефон Департамента корпоративных коммуникаций: +7 (800) 333-80-00 | Главный редактор: А. А. Дуракова | Издатель: ООО «ФутураМедиа», 105082, г. Москва, Рубцовская наб., д. 3, стр. 1, эт. 9 | Типография: ИП Роммелаер Мария Олеговна, 107145, Россия, г. Москва, Б. Головин пер., д. 11 | Тираж: 11 000 экз. | Номер подписан в печать: 07.05.2026; 12:00 | Дата выхода в свет: 14.05.2026 | Распространяется бесплатно | Электронная версия газеты: www.vestnik-rushydro.ru | В оформлении выпуска использованы изображения с сайта www.shutterstock.com