

В АВАНГАРДЕ ГИДРОТЕХНИКИ

Чем сегодня живет ВНИИГ, отметивший в сентябре 105-летие

Стр. 8–9



ОБНОВЛЕНИЕ СИСТЕМЫ

Участников проектной деятельности начнут оценивать по-новому

Стр. 11



ЛИДЕР СМЕНИЛСЯ

Результаты финала VIII Спартакиады Группы РусГидро

Стр. 12

ГАЗЕТА ГРУППЫ РУСГИДРО

№9, сентябрь 2026 12+

Вестник РусГидро



Испытание для сильнейших

Десять команд, шесть этапов, три насыщенных соревновательных дня, радость побед и горечь ошибок. XI Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС завершились на Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожнего. Кубок забрала команда Новосибирской ГЭС, вторыми стали чебоксарцы, бронза – у Богучанской ГЭС. Рассказываем, как прошел финал. Автор: Анастасия Дуракова



В финале встретились десять команд, показавших лучшие результаты в двух отборочных этапах – в Жигулевске и Новосибирске. Для Бурейской и Усть-Илимской ГЭС (Эн+) это был первый финал всероссийских соревнований, у других за плечами – уже не один соревновательный сезон. Но прежний опыт и результаты отбора здесь ничего не гарантировали.

«С радостью отмечу, что участники готовятся к соревнованиям все серьезнее. Для них это не просто обязанность, а зачастую вызов самим себе. В финал вышли уже сильнейшие команды. И все они показали великолепный результат. На каждом этапе судьями были расставлены так называемые ловушки, и команды, даже если и попадали в них, выходили с честью», – отметил Дмитрий Завражный, директор Корпоративного университета гидроэнергетики.

Сложнее по сравнению с отборочными стали и сами задания. Все этапы были пересобраны для финальной схватки сильнейших.

Продолжение на стр. 6–7

↑ Команда Новосибирской ГЭС, победитель соревнований, показала лучший результат в трех из шести этапов.

КРУПНЫМ ПЛАНОМ

Во благо людям

РусГидро выступило партнером Восточного экономического форума. Компания обеспечила ВЭФ зеленой энергией, заключила ряд соглашений о сотрудничестве и поучаствовала в деловой программе.

Восточный экономический форум – ведущая площадка для развития экономики крупнейшего макрорегиона страны – Дальнего Востока. Для развития партнерства в Азиатско-Тихоокеанском регионе и запуска новых проектов на площадке Дальневосточного федерального университета на острове Русском во Владивостоке ежегодно объединяются представители органов власти, бизнеса и экспертного сообщества из России и зарубежных стран.

В 2026 году главной темой ВЭФ стало развитие Дальнего Востока «Во благо людям». Деловая программа была посвящена международному сотрудничеству, технологическому развитию, повышению качества жизни, привлечению инвестиций и реализации инфраструктурных проектов в регионе.



↑ Атрибуты генерации первому заместителю генерального директора Фонда «Росконгресс» и директору ВЭФ Игорю Павлову передал член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро Сергей Киров.

Продолжение на стр. 4–5

ПОВЕСТКА ДНЯ

Будем на связи

Хотите первым узнавать всю самую актуальную информацию о компании? Тогда подписывайтесь на официальные каналы в социальных сетях.

В сообществе РусГидро вас ждут новости о важных корпоративных событиях, трансляция выступлений топ-менеджмента на главных отраслевых мероприятиях, научно-технические достижения энергетиков и качественная аналитика.

В каналах «Люди РусГидро» рассказываем о коллегах со всей страны и их достижениях, проектной работе команд из разных регионов, корпоративных, спортивных и профессиональных соревнованиях, конкурсах и других мероприятиях для всего коллектива компании. Это площадка для живого общения, эмоциональной разгрузки и обмена опытом.

Узнавайте больше о компании и о тех, кто здесь работает. Сканируйте QR-коды и присоединяйтесь!



ГЛАВНОЕ

На связи – «Линия доверия»

Рост обращений на «Линию доверия» РусГидро в первом полугодии 2026 года – показатель, который говорит о том, что и сотрудники, и партнеры, и потребители все чаще выбирают открытый диалог. Всего было принято 364 обращения, что на 15% больше, чем годом ранее.

Структура обращений практически не меняется. Подавляющее число сигналов – 67,3% – связано со сбытовой деятельностью. Это в основном обусловлено технологическими изменениями, в том числе переходом на новое программное обеспечение. Темы остаются чувствительными, поскольку напрямую затрагивают повседневный комфорт и доверие потребителей.

На втором месте среди обращений на «Линию доверия» – жалобы на проведение закупочных процедур. Однако большая часть обращений в этой теме не подтверждается. Отклонение заявок происходит в строгом соответствии с процедурой и требованиями документации. Фактическая цель таких заявлений – в устранении конкурентов и получении возможности заключить договор. Не подтверждаются в основном и сигналы о превышении полномочий, а также признаки коррупции, мошеннических схем. Здесь обращения заявителей нередко носят эмоциональный характер, при этом в них часто отсутствуют конкретные факты нарушений и доказательная база.

Подтвержденные сообщения «Линии доверия» работают как инструмент диагностики: они позволяют увидеть проблемные зоны. Так, например, подтвердился факт о наклоне опор линии электропередачи в труднодоступном районе Якутска. Конструкции создавали угрозу обрушения, а звонок и внимание жителей запустили оперативные работы по укреплению опор и демонтажу поврежденных элементов.

Особенно приятно отметить, что в потоке негативных сигналов появляются и простые человеческие благодарности. Такая история случилась на Камчатке в период сильных снегопадов. Водитель транспортного участка Центральных электрических сетей Камчатского филиала ТК РусГидро помогал жителям передвигаться по городу, когда весь общественный транспорт был парализован. В результате горожане поблагодарили водителя именно через «Линию доверия».

Итоги работы «Линии доверия» РусГидро за 6 месяцев 2026 года*



** Динамика к I полугодию 2025 г.*

ИТОГИ

Тенденция к росту

Опубликованы финансовые результаты РусГидро по МСФО за шесть месяцев 2026 года.

В числе факторов, оказавших позитивное влияние на рост финансовых показателей компании, – увеличение объемов и стоимости реализации электроэнергии и мощности, в том числе за счет ввода новых объектов на условиях договоров о предоставлении мощности в отношении ВИЭ, роста выработки объектами гидрогенерации РусГидро во второй ценовой зоне и увеличения доли продаж по свободным ценам гидроэлектростанций ДФО.

Выручка 428,3 ▲19,6%* млрд руб.

EBITDA 149,9 млрд руб.

Чистая прибыль 60,1 млрд руб.

** К I полугодию 2025 г.*

ПОВЕСТКА ДНЯ

Устойчивое положение

Кредитный рейтинг РусГидро – наивысший.

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг холдинга и его облигаций на наивысшем уровне надежности по национальной шкале «AAA(RU)» со стабильным прогнозом.

В отчете агентства отмечена стратегическая важность компании для российского энергетического сектора, которая в том числе обеспечивает энергоснабжение Дальнего Востока, положительную динамику рентабельности бизнеса, высокое качество стратегического и корпоративного управления.





СОБЫТИЕ

Сверка на Камчатке

На Камчатке на семинаре-совещании встретились более 30 директоров гидрогенерирующих объектов, ремонтных и научно-проектных организаций Группы РусГидро.

Участники обсудили задачи по эксплуатации основного оборудования и сооружений ГЭС/ГАЭС, вопросы реализации проектов производственной программы, перспективы развития ВИЭ и эксплуатации малых ГЭС. Одной из тем встречи стало развитие кадрового потенциала компании.

Член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер Сергей Кондратьев вместе с директором Департамента ситуационного управления и безопасности производства Русланом Магадеевым вручили награды лидерам корпоративного рейтинга уровня безопасности производства объектов гидрогенерации РусГидро по итогам 2025 года. Оценка выполнялась по нескольким критериям, в том числе по уровню травматизма, аварийности, ошибочным действиям оперативного персонала. По итогам первое место у Богучанской ГЭС, второе – у Камской ГЭС, третье – у Воткинской ГЭС. После участники семинара посетили Мутновскую ГеоЭС и Каскад Толмачевских ГЭС.



ЦИФРЫ НОМЕРА

Итоги «оБЕРЕГАй», сезон-2026

1628 волонтеров

44,6 тонны мусора и вторсырья убрано с прибрежных территорий

ОБУЧЕНИЕ

Энергетика Дальнего Востока: от ИИ до кадров

В Южно-Сахалинске прошла II Всероссийская научно-практическая конференция «Энергетика Дальнего Востока». Она объединила 150 экспертов и участников Дальнего Востока и Сибири.

В этом году программа стала шире: специалисты обсуждали технологические инновации и применение искусственного интеллекта, безопасность и эксплуатацию энергообъектов, развитие кадрового потенциала. В частности, речь шла об использовании цифровых систем с элементами ИИ на строящихся и модернизируемых объектах РусГидро в Приморье.



К профессиональному диалогу присоединился школьник из Артема Владислав Клименко. Он представил доклад о развитии водородной энергетики.



«В энергетике один человек – это инженер, а два и более – это уже команда, способная решить задачи любой сложности, – говорит генеральный директор ДГК Сергей Иртов. – Подобные конференции помогают молодым специалистам раскрыть свой потенциал, а нам – увидеть и услышать проблемы, которые мы в силу занятости на производстве не замечаем. Для нас крайне важно, чтобы молодые специалисты видели свои точки роста и зоны развития».

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Новые экотропы

В сентябре сразу три экологических маршрута в регионах присутствия РусГидро стали комфортнее для прогулок. Новая смотровая площадка появилась на тропе здоровья в Зее, обновилась экотропа «Зверобой» в Новосибирской области, а в национальном парке «Хвалынский» теперь можно гулять по маршруту «Лесные фантазии».

В Зее работы прошли в рамках проекта «Энергия амурского Севера». На популярной у горожан тропе оборудовали смотровую площадку с видом на Зейскую ГЭС и реку Зею, установили качели, лавочки и информационные стенды, обустроили деревянные настилы и входную группу. В планах энергетиков – новые локации на маршруте.

Экотропу «Зверобой» в заказнике «Легостаевский» Новосибирская ГЭС поддерживает с момента ее создания в 2015 году. В этом сезоне здесь заменили входные ворота, отремонтировали настилы, лестницы и переходы, обновили стенды, указатели, скамейки, беседки и кормушки для птиц. Завершили работы традиционным экосубботником вместе со школьниками из Легостаева, блогерами и журналистами.

Еще один обновленный маршрут – «Лесные фантазии» в нацпарке «Хвалынский» Саратовской области. Тропа длиной 700 метров проходит по меловой горе Богданиха через кленово-липовый лес. Первыми по обновленному маршруту прошли сотрудники и ветераны Саратовской ГЭС с семьями. Станция сотрудничает с национальным парком уже 15 лет, а «Лесные фантазии» стали шестым экологическим маршрутом, благоустроенным здесь при поддержке гидроэнергетиков.



Традиционный Детский день для детей сотрудников красноярской штаб-квартиры прошел в 2026 году в выездном формате. Школьники 15–16 лет посетили самую мощную гидроэлектростанцию России – Саяно-Шушенскую ГЭС им. П.С. Непорожнего. Здесь участники не только посмотрели на работу энергетиков своими глазами, но и порассуждали вместе с руководством РусГидро о том, какой будет энергетика через 30 лет. В программе Детского дня были Майнская ГЭС и лаборатории Саяно-Шушенского филиала СФУ, а также познавательный квиз и тренинг на командообразование.

ФОТОНОВОСТИ

Группа РусГидро

В Хакасии прошел VIII Корпоративный чемпионат среди юниоров по методике движения «Профессионалы». Подростки 14–16 лет из подшефных детских домов Саяногорска, Новосибирска, Рыбинска и Волжского соревновались в электромонтаже: работали с системой «Умный дом», подключали датчики и автоматизировали бытовые задачи. Наставниками ребят стали специалисты РусГидро и преподаватели профильных колледжей. Лучше всего с конкурсными заданиями справилась команда ребят из Рыбинска.



Бурейская ГЭС

На Бурейской ГЭС прошли третьи ежегодные «Бобровские игры» – спортивно-оздоровительный праздник для работников станции, членов их семей и коллег из подрядных организаций. Более 100 человек собрались на берегу Бурейского водохранилища, чтобы провести теплый сентябрьский день вместе, проверить свои силы и поддержать друг друга в командных испытаниях.



Чукотэнерго

В селе Тавайваам при поддержке Чукотэнерго прошел семейный спортивно-этнический праздник «Этровал Единства». Участники соревновались в национальной борьбе, метании копья, прыжках и выносливости, учились обращаться с чаатом – традиционным арканом оленеводов – и на скорость собирались на охоту.



Во благо людям

Продолжение. Начало на стр. 1

ЗЕЛЕНЫЙ ВОСТОК

Как национальный лидер по производству низкоуглеродной электроэнергии на базе возобновляемых источников, РусГидро сделало ВЭФ зеленым, обеспечив весь объем его потребления атрибутами генерации крупнейшей на Дальнем Востоке Бурейской ГЭС – энергообъектом на базе ВИЭ.

После форума объем потребления был зафиксирован в едином национальном реестре системы сертификации происхождения электроэнергии. Свидетельство о владении атрибутами генерации позволит организатору форума – Фонду «Росконгресс» – официально подтвердить, что все объекты ВЭФ потребляли зеленую электроэнергию, что внесло вклад в защиту окружающей среды и борьбу с изменением климата.

ВНИЗ ПО ТЕЧЕНИЮ

За четыре дня Восточного экономического форума стенд РусГидро посетило более 5000 человек. Главной точкой притяжения стал макет Нижне-Зейской ГЭС. Проект предусматривает строительство станции мощностью 428 МВт со среднемноголетней годовой выработкой 2,252 млрд кВт·ч. На объекте предполагается установка четырех поворотно-лопастных гидротурбин мощностью 107 МВт каждая и вертикальных синхронных гидрогенераторов. Нижне-Зейская ГЭС обеспечит покрытие перспективных нагрузок в Объединенной энергосистеме Востока, будет участвовать в регулировании суточных графиков нагрузки, частоты и реактивной мощности. В водохранилище станции предусмотрена емкость объемом более 1,3 км³, что обеспечит защиту населенных пунктов в нижнем течении реки Зеи от затопления в период паводков.



Макет Нижне-Зейской ГЭС.



– Завершение проектирования Нижне-Зейской ГЭС и передача материалов в Главгосэкспертизу зависят от внесения правительством изменений в нормативные акты, которые регулируют вопросы подготовки ложа водохранилища. Мы прогнозируем, что передача проекта на государственную экспертизу произойдет не ранее 2027 года, – рассказал член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро Николай Карпухин.

Стенд компании посетил заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Александр Новак, который оценил проект Нижне-Зейской ГЭС и отметил его важность для энергетики Дальнего Востока и развития Амурской области. Реализация проекта РусГидро создаст новые рабочие места, обеспечит загрузку строительной отрасли региона, дополнительные налоговые поступления в бюджеты всех уровней, а также позволит сэкономить органическое топливо и снизить выбросы CO_2.

ПОЛЕЗНЫЕ ИСКОПАЕМЫЕ

РусГидро и китайская компания Beijing Taiji Technology Co., Ltd заключили соглашение о долгосрочном стратегическом партнерстве в развитии торфяной отрасли в России. Курировать проект со стороны энергохолдинга будет ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева, который обладает уникальным историческим опытом в области мелиорации и торфяного дела. Сотрудничество включает создание системы от добычи торфа с выпуском готовых продуктов в России до их продажи в Китае. При этом российские партнеры отвечают за продукцию и технологии, китайские – за инвестиции, транспортировку и надежные каналы сбыта.

Практическая фаза взаимодействия сторон уже стартовала. В июле 2026 года заключены меморандумы с российскими партнерами, с китайскими – идут переговоры о создании перерабатывающего узла и логистического хаба. Параллельно с крупнейшими китайскими производителями спецоборудования обсуждаются вопросы локализации техники. Заключены договоры на экспериментальные исследования: ученые определяют эффективность торфа для восстановления загрязненных почв и повышения плодородия земель. Следующим шагом станет формирование совместной рабочей группы и подготовка детального технико-экономического обоснования пилотных проектов.

– Подписанное соглашение – это не просто экспортный контракт, а создание высокотехнологичной отрасли с полным циклом производства, – подчеркнул генеральный директор ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева Алексей Виноградов. – Наш институт уже подготовил комплексную стратегию развития, которая позволит на научной основе выстроить новую нормативную базу и защитить интересы российских производителей на китайском рынке. Уверен, что опыт ВНИИГ в торфяном деле и мелиорации станет надежной технологической основой для этого масштабного партнерства.

Со стороны энергохолдинга документ подписал генеральный директор ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева Алексей Виноградов, со стороны Beijing Taiji Technology Co., Ltd – Председатель Совета директоров корпорации Ли Дэминь.



БУДЕМ В РАСЧЕТЕ

Во время деловой программы Восточного экономического форума РусГидро открыло новый Единый расчетно-информационный центр (ЕРИЦ) в Поронайске Сахалинской области.

Для удобства посетителей доступны три формата обслуживания: самостоятельный – через терминалы, традиционный очный прием у специалиста в формате «единого окна» и сервис «Видеоконсультант». Последний – это кабинка, оснащенная экраном, сканером, принтером, которая позволяет клиенту получить консультацию специалиста в режиме реального времени и оформить необходимые документы, не обращаясь в зону очного обслуживания.

Цифровые сервисы отечественной разработки включают электронную очередь, автоматизированный комплекс приема показаний, интерактивный стенд самообслуживания и сенсорные терминалы для безналичной оплаты.

Офис адаптирован для маломобильных групп граждан, посетителей старшего поколения и родителей с детьми, для которых оборудовано интерактивное детское игровое пространство. На прилегающей территории расположены скамейки с зарядными устройствами на солнечных батареях.

МЕЖДУ ТРЕМЯ ВУЛКАНАМИ

В Камчатском крае РусГидро построило и ввело в работу подстанцию 110 кВ и линию электропередачи 110 кВ протяженностью 47 км. Новая электросетевая

Услугами нового ЕРИЦ смогут воспользоваться более 20 тысяч жителей Поронайского муниципального округа.



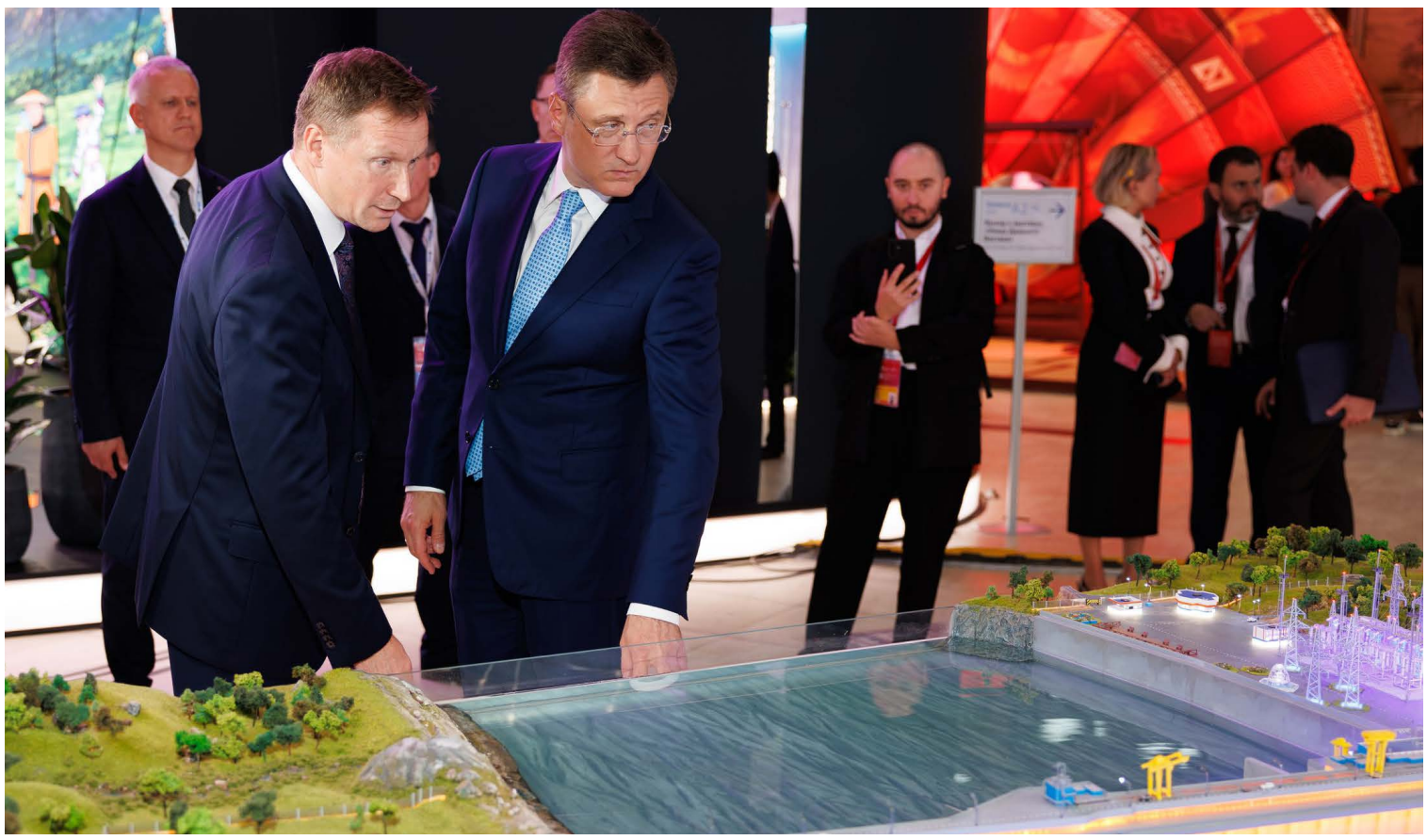
ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Роман БЕРДНИКОВ, член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро:

– Все мировые державы используют гидропотенциал по максимуму. Это колоссальный ресурс страны, но в России он освоен только на 22%, а на Дальнем Востоке – на 7%. При этом Дальний Восток демонстрирует ежегодный прирост электропотребления, покрытие которого самым эффективным образом можно обеспечить за счет освоения гидропотенциала.

Роман Бердников, член Правления, заместитель Генерального директора РусГидро, представил заместителю Председателя Правительства Российской Федерации Александру Новаку проект Нижне-Зейской ГЭС в Амурской области.





↑ АГЭК в Якутии ввели в работу глава РусГидро Виктор Хмарин и Председатель Совета директоров ГК «Хевел» Игорь Шахрай в присутствии Главы Республики Саха (Якутия) Айсена Николаева.

инфраструктура обеспечит надежное электроснабжение парка «Три вулкана» в 80 км от Петропавловска-Камчатского.

Энергосистема Камчатского края работает изолированно – она не связана с единой энергетической системой страны. Ранее рекреационная зона у подножия вулканов Мутновского, Вилючинского и Горелого не имела централизованного энергоснабжения. Камчатскэнерго построило необходимую для технологического присоединения электросетевую инфраструктуру. Благодаря этому темпы строительства будущего курорта, который будет привлекать до нескольких сотен тысяч посетителей в год, существенно ускорятся.

ДАЛЬШЕ – БОЛЬШЕ

На стенде РусГидро прошел торжественный пуск автоматизированных гибридных энергокомплексов (АГЭК) в поселках городского типа Сангар и Усть-Куйга Республики Саха (Якутия). Суммарная мощность двух новых АГЭК – 12 920 кВт, из которых 3000 кВт – чистая солнечная энергия. Ожидаемая ежегодная экономия дизельного топлива за счет работы электроустановок превысит 1500 тонн, что составляет до 34% от текущего потребления.

Новые АГЭК в Сангаре (Кобяйский улус) и Усть-Куйге (Усть-Янский улус) имеют стратегическое значение для Якутии. Их эксплуатацию ведет Сахаэнерго.

ПРОСТО КОСМОС

РусГидро и Российские космические системы, входящие в госкорпорацию «Роскосмос», подписали соглашение о сотрудничестве в области применения космических технологий для мониторинга объектов гидроэнергетики. Спутниковые данные помогут наблюдать за изменениями береговой линии, ледовой обстановкой, состоянием территорий в районах размещения объектов и оценивать паводковую ситуацию. Для участков, требующих более детального обследования, предполагается применение БПЛА и других инструментов. Различные источники данных расширят информацию о состоянии объектов и территорий, а также сократят время на выявление участков, требующих дополнительного обследования. Особенно это актуально на удаленных и труднодоступных объектах Сибири и Дальнего Востока.



↑ По соглашению с РКС планируется создание Единого центра управления аэрокосмическими обследованиями. Он будет ежегодно координировать обработку 20–30 тыс. км² спутниковых данных и выполнение 300–500 полетов БПЛА.

↓ Во время ВЭФ Председатель Правления – Генеральный директор РусГидро Виктор Хмарин открыл инновационное образовательное пространство Базового департамента энергохолдинга в ДВФУ.





– Сотрудничество РусГидро и РКС стартовало с проекта по получению космических снимков для планирования расчистки просек ЛЭП и последующего контроля их выполнения. В процессе совместной работы мы выявили более широкий потенциал взаимодействия, который выходит за рамки мониторинга, – объяснил заместитель Генерального директора РусГидро Александр Чариков. – Результатом стало решение об интеграции технологий искусственного интеллекта в единую систему управления состоянием энергообъектов на Дальнем Востоке. Подписанное соглашение закрепляет эти договоренности и открывает практический этап создания такой системы.

БАЗА ЗНАНИЙ

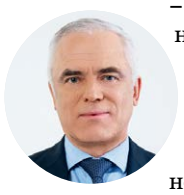
В Дальневосточном федеральном университете на острове Русском открылось инновационное образовательное пространство – Базовый департамент РусГидро. Оно включает три профильные аудитории по теплоэнергетике, электрическим сетям, автоматизированным системам управления и возобновляемым источникам энергии (ВИЭ). Каждая оснащена образцами энергооборудования и макетами.

Теорию дополняют практические занятия в Научно-исследовательском центре РусГидро, расположенном рядом с ДВФУ. Лаборатории теплового инжиниринга, предиктивной аналитики, моделирования, гибридной генерации и эффективного энергопотребления позволяют студентам работать с высокотехнологичным оборудованием в условиях, приближенных к производственным.

В ближайшие годы предприятиям Группы РусГидро в Дальневосточном федеральном округе потребуется более тысячи квалифицированных инженеров. Базовый департамент РусГидро станет фундаментом для их подготовки.

– Создание современного образовательного пространства – важный шаг в подготовке будущих инженеров: здесь студенты заранее погружаются в профессиональную среду и культуру инженерной школы. Будущие инженеры не просто осваивают теорию, а на практике работают с реальным оборудованием и цифровыми системами. Такая площадка позволяет формировать специалистов, которые уже на этапе обучения учатся решать отраслевые задачи и станут надежной опорой для энергетики Дальнего Востока, – рассказал член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро Роман Бердников.

В Молодежном дне ВЭФ участвовали представители кадрового резерва молодых специалистов «ВИЭ-6» и студенты, обучающиеся на профильных направлениях подготовки в вузах-партнерах.



– Молодежь в РусГидро – не просто кадровый резерв, а настоящая движущая сила развития компании. Уверен, что свежие идеи, нестандартное мышление и энергия молодых специалистов – это тот самый ресурс, который позволяет нам не только сохранять лидерство в энергетике, но и формировать будущее отрасли. Я горжусь талантливыми и инициативными молодыми специалистами, которые выступают наставниками для целевых студентов, обеспечивая преемственность поколений, – подчеркнул директор по управлению персоналом РусГидро Алексей Ткачев.



↑ Член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро Сергей Киров и генеральный директор СИБУР Энерго Владимир Тупикин подписали соглашение о развитии долгосрочного партнерства между компаниями.



↑ В ходе панельной сессии на тему газификации Дальнего Востока член Правления, первый заместитель Генерального директора РусГидро Роман Бердников отметил, что компания обеспечивает около 70% выработки электроэнергии и 50% тепла в макрорегионе.



↑ На сессии «Данные – новая нефть. Или больше?» директор Департамента информационных технологий и цифрового развития РусГидро Сергей Хомяков рассказал о проектах развития сети центров обработки данных.



↑ РусГидро представило комплекс ИТ-решений для повышения надежности эксплуатации энергообъектов и усиления контроля за безопасностью персонала.

Испытание для сильнейших



Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожнего добавила масштаба финалу XI Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС.



Александр Кустов из команды Новосибирской ГЭС единственный из всех участников забрал максимальные 20 баллов на подэтапе по нарядам-допускам.

Продолжение. Начало на стр. 1

ОПЕРАТИВНЫЕ ПЕРЕКЛЮЧЕНИЯ МЕЖДУ ЭТАПАМИ

Финальный маршрут был плотным: по два-три этапа в день, и после каждого нужно было быстро переключаться на совсем другую задачу. Шесть этапов проверяли разные стороны работы оперативного персонала ГЭС.

Этап проверки знаний нормативно-технической документации (НТД) для финала был полностью переработан с учетом последних изменений в нормативно-правовых актах. Кроме ответов на теоретические вопросы, участники проверяли правильность оформления нарядов-допусков и искали нарушения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности в видеосюжетах. По нарядам-допускам максимальный балл забрал Александр Кустов, дежурный электромонтер Новосибирской ГЭС: он выявил все ошибки, заложенные на подэтапе. В видеосюжетах самыми внимательными оказались Александр Кузнецов и Владимир Романов с Жигулевской ГЭС, Вячеслав Сарагашев с Новосибирской.



Команда Волжской ГЭС им. Ф.Г. Логинова на этапе переключений в электроустановке.

Переключения в электроустановках потребовали уже практической работы. Участники составляли бланки и выводили в ремонт генерирующее и электротехническое оборудование, соблюдая последовательность операций, требования к работе с устройствами РЗА и ведению оперативных переговоров. Привычный рабочий сценарий осложняли нештатные ситуации: те самые «ловушки», которые требовали быстро оценить обстановку и принять верное решение.



Старший судья этапа Людмила Кудлаева уверена, что одной технической подготовки здесь недостаточно: «Высокий результат тех, кто взял максимум и дополнительные баллы, говорит и о хорошей подготовке, и о правильном психологическом настрое. Здесь важно не только владеть тренажером, но и владеть собой».

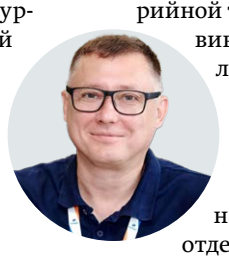
На этапе ведения энергетического режима ГЭС старший судья Юрий Васильчик отмечает важность слаженности смены. Оперативники выполняли команды диспетчера, определяли необходимый состав оборудования для задаваемых значений активной и реактивной мощности, контролировали параметры его работы.



Николай Филонов из команды Бурейской ГЭС на этапе ведения энергетического режима ГЭС.

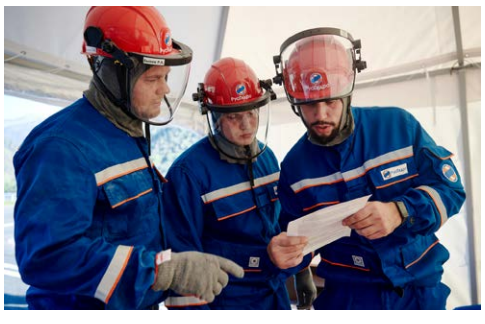


«Особенно заметно, когда начальник смены станции правильно распределяет роли: сам держит общую картину, каждому ставит свою задачу, получает информацию от участников и координирует работу всей смены», – отмечает Юрий.



Своя динамика была на противоаварийной тренировке. Здесь события развивались одно за другим. Владислав Сергиенко, старший судья этапа, признается, что за одиннадцать соревнований на каждом оборудовании главной схемы уже были те или иные нарушения, поэтому пришлось отдельные аварийные ситуации усложнить настолько, насколько возможно. «Хочется отметить, что все участники с нашими задачами справились и справятся с любой аварийной ситуацией на своих станциях», – делится Владислав.

Команда Новосибирской ГЭС готовится к прохождению этапа «Тушение пожара».



Для Никиты Михайлова из команды Воткинской ГЭС это были первые соревнования и первое попадание в финал.



На этапе оказания первой помощи пострадавшим привычные алгоритмы усложнили новые виды травм и активные статисты, которые добавляли происходящему реалистичности. Часто именно яркая игра псевдопострадавших и заставляла улыбнуться руководителей команд, которые наблюдали за всем происходящим из зрительного зала. Максимально приближенным к реальной ситуации прошел и этап «Тушение пожара»: участникам необходимо было ликвидировать возгорание на электроустановке напряжением 6 кВ, потушить масляный трансформатор 6/0,4 кВ, ликвидировать пожар в бытовом вагончике. И здесь особенно дорого стоили секунды: некоторые команды теряли баллы именно из-за времени.

ПЬЕДЕСТАЛ ПОБЕДИТЕЛЕЙ

Итоговая таблица показала, что пройти такую дистанцию без потерь не удалось никому. Речь, разумеется, о баллах.



«Если посмотреть на таблицу результатов, видно, что команды были одинаково сильными, а борьба – серьезной. Каждая допускала промахи на разных этапах – не было команды, которая прошла бы все соревнования ровно с максимальными баллами. Судьи в очередной раз показали свой профессионализм: подготовили максимально сложные задания, а само судейство, на мой взгляд, было безупречным, справедливым и непредвзятым», – отметил Алексей Дудин, главный судья соревнований, заместитель главного инженера РусГидро.



Победитель соревнований – команда Новосибирской ГЭС.

Лучше всех со всеми этапами соревнований справилась Новосибирская ГЭС. Финальный результат коллег – 3191,8 балла. Команда стала лидером сразу на трех из шести этапов: НТД, противоаварийной тренировке и тушении пожара, забрав на последних двух выше максимума. Еще на двух этапах они стали вторыми. Таким образом, на пяти этапах из шести будущие победители входили в первую двойку. Новосибирская ГЭС упорно и настойчиво шла к этой победе. На соревнованиях в 2022 году команда остановилась в шаге от первого места и стала серебряным призером, а Кубок соревнований до этого выигрывала лишь однажды, ровно 10 лет назад.

Второе место заняла Чебоксарская ГЭС с 2907,2 балла. Команда шла рядом с лидерами на протяжении всех дней соревнований, опередив команду Новосибирской ГЭС на этапе оказания первой помощи и на ведении энергетического режима ГЭС. Эта соревновательная борьба началась еще на отборочном этапе. Весной в Жигулевске



Серебряные призеры – команда Чебоксарской ГЭС.

команды вышли в финал, набрав равное количество баллов, но итоговая подготовка новосибирцев оказалась сильнее.

Особенно плотной и интересной получилась борьба за бронзу. Перед финальным пересчетом по этапам №1 и №4 сразу несколько команд сохраняли реальные шансы на третье место, а разрыв между ними оставался небольшим. Одним из претендентов была команда Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожнего, но участники потеряли баллы в первый день на производстве переключений в электроустановках и так и не смогли этот разрыв наверстать. В итоге хозяева площадки – четвертые, а Богучанская ГЭС на третьем месте. Команда забрала победу и в зрительском голосовании.

Бронза и признание зрителей – у команды Богучанской ГЭС.



ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Сергей КОНДРАТЬЕВ, Председатель оргкомитета, член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер РусГидро:

– Наша судейская комиссия всегда готовит серьезные задания, которые непросто решить даже самым сильным командам. И неважно, большую или небольшую станцию они представляют: здесь все сталкиваются с необходимостью быстро реагировать и принимать оперативные решения. Новосибирская ГЭС уже становилась победителем много лет назад, была серебряным призером в 2024 году. И сегодня благодаря упорству, знаниям и сплочению коллектива она – первая. Это и есть то, ради чего проводятся соревнования.



Пятерка лучших по профессии на соревнованиях в 2026 году.

ЛУЧШИЕ В СВОЕМ ДЕЛЕ

Командный Кубок стал не единственной наградой Новосибирской ГЭС. Сразу два представителя станции были признаны лучшими по профессии. Вячеслав Сарагашев, начальник смены станции Новосибирской ГЭС и лучший по профессии в этой же должности, признается, что к личной победе шел в течение четырех соревнований.

«Я очень этого хотел. На предыдущих соревнованиях всегда был где-то рядом с первым местом, становился вторым.



Поэтому сейчас особенно рад, что все получилось. Свою соревновательную историю, думаю, на этом завершаю, но готов помогать уже как тренер нашей команде», – говорит Вячеслав.

Новосибирец Роман Быков, лучший начальник смены машинного зала, уже смотрит на соревнования как на следующую ступень профессионального роста.

«Честно говоря, ждал, что назовут мою фамилию, – я сделал для этого все. Все этапы сложные, просто каждый по-своему: где-то нужно практические навыки применить, где-то – подключить голову. Дальше хочу пробовать себя в должности начальника смены станции и передавать опыт другим», – поделился Роман.



Несмотря на то, что для Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожнего домашние соревнования в этом году прошли не так, как они планировали, двое участников стали лучшими по профессии в личных номинациях. В профессиональной копилке Дмитрия Мезенцева, начальника оперативной службы Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожнего, уже есть звания лучшего машиниста гидроагрегатов, лучшего начальника смены машинного зала, лучшего начальника смены станции. Для полного комплекта недоставало как раз статуса «Лучший руководитель».

«Ощущения разные: есть некоторая горечь от того, что немного не хватило до призовой тройки, и радость, что команда не упала духом после неудачи первого дня соревнований, а сплотилась еще сильнее. Безусловно, приятно завершить цикл соревнований в качестве лучшего руководителя, и хотелось бы разделить эту радость



с нашими близкими и коллегами и, пользуясь случаем, поблагодарить всех причастных к подготовке команды и, конечно же, самых яростных и преданных болельщиков!» – рассказал Дмитрий Мезенцев.

Игорь Вокин, машинист гидротурбинного оборудования Саяно-Шушенской ГЭС им. П.С. Непорожнего, наоборот, только начинает свой соревновательный путь, участвуя в соревнованиях оперативного персонала ГЭС впервые. Первый опыт стал и результативным. Игорь – лучший в своей профессиональной роли.

«Рад, что старания оправдались. Считаю, что это не только моя заслуга, но и заслуга всей команды. Мы немного просели на первом для нас этапе, но не опустили руки. Боролись до последнего. Нас поддерживала вся станция, коллеги, родные и близкие. Это очень ощущалось и помогало в прохождении этапов соревнований», – говорит Игорь.



Еще одна должность в соревновательной смене – дежурный электромонтер. Анатолий Амельчаков с Чебоксарской ГЭС забрал эту победу.

«Я удивился! Готовился, конечно, но думал, что все равно найдется кто-то лучше. Самым сложным для меня было тушение пожара, особенно подэтап, который проходил один: все нужно сделать быстро, время ограниченно, появляются дополнительные факторы.



А дальше подсобрался и, можно сказать, пошел, как танк. За нас болела вся Чебоксарская ГЭС, родные, близкие. А для меня р. п. Черемушки – еще и родные стены: шесть лет учился в Саяно-Шушенском филиале СФУ, сам родом из Хакасии», – рассказал Анатолий.

ГЛАВНОЕ – ОПЫТ

Безусловно, соревновательный дух не отпускал финалистов на протяжении всех дней. Таблица результатов каждый раз приковывала взгляды участников, судей, болельщиков. Но сейчас, когда гонка за баллами завершена, явной остается главная ценность соревнований – и это опыт.

ВРЕМЯ ДОБРА

Меняя мир вокруг, меняемся сами

История корпоративного волонтерства РусГидро насчитывает более двух десятилетий. Одной из ее отправных точек стал экологический проект «оБЕРЕГАй» в 2005 году. Сегодня сотрудники все чаще переходят от участия в готовых акциях к собственным инициативам. В ответ на этот запрос в компании появился конкурс волонтерских проектов. В разгар приема заявок нового сезона поговорили с добровольцами о том, зачем им волонтерство и с чего начать свой первый проект.



Все как в сказке Антуана де Сент-Экзюпери: «привел себя в порядок – и сразу же приведи в порядок свою планету».

У каждого свой путь в волонтерство. Для кого-то все начинается с желания помочь конкретному человеку, для других – с проблемы, которую сложно не замечать. Но со временем волонтерство часто становится чем-то большим: дает новый круг общения, учит взаимодействовать с разными людьми, брать ответственность и видеть результат своих усилий.

Для Андрея Морозова, инженера службы релейной защиты, автоматики и метрологии Загорской ГАЭС, таким мотивом стала забота о месте, где он живет. «Помимо личного дома есть общественные пространства: улицы, скверы и дворы. Они нуждаются во внимании ничуть не меньше собственного жилья. Чистую и комфортную среду можно создать только совместными усилиями жителей и местных властей. Так появились инициативы по благоустройству поселка Богородского – с общей целью сделать его привлекательнее для туристов и комфортнее для тех, кто здесь живет», – говорит Андрей.



Для Елены Усольцевой, специалиста управления по ресурсному планированию и недвижимости Департамента управления делами Исполаппарата РусГидро, волонтерство, начавшееся с роли координатора, постепенно перешло в образ мышления. «Я научилась слышать не только слова, но и молчание: замечать, когда человеку нужна помощь, даже если он стесняется об этом сказать. Перестала бояться сложных разговоров, научилась действовать, даже когда нет готового плана. А волонтеры стали моим сообществом и опорой. Для меня волонтерство стало не хобби, а системой координат», – делится Елена.



ТЕОРИЯ МАЛЫХ ДЕЛ В ДЕЙСТВИИ

Желание помочь – хорошая отправная точка. Но чтобы идея стала проектом, важно понять, какую проблему вы хотите решить, кому это действительно нужно и что конкретно можете изменить.

Андрей советует не сдаваться после первых отказов: рассказывать о своей идее, стучаться в разные двери, искать партнеров и единомышленников. Елена, чей опыт связан в том числе с социальным волонтерством и работой с детьми, предлагает начинать не с готового решения, а с разговора с теми, для кого создается проект.

«Успешные проекты строятся не просто на желании помочь, а на уважении к тем, для кого они создаются. Важны подготовка волонтеров и культура внутри команды: умение поддерживать друг друга, обсуждать сложные ситуации и признавать ошибки. Лучшие инициативы строятся на долгосрочных отношениях, а не на разовых акциях», – делится Елена.

Тем, кто подает заявку впервые, пригодится несколько простых ориентиров. Не пытайтесь решить большую социальную проблему целиком, лучше определите конкретный результат, которого реально добиться. Проверьте идею: поговорите с теми, кому хотите помочь, и убедитесь, что предложенное решение им действительно нужно. Оцените ресурсы: команду, время и бюджет. И заранее подумайте, как вы поймете, что проект сработал.

Начинать необязательно с чего-то масштабного. Хороший проект часто рождается из проблемы, которую человек увидел рядом, и понятной идеи, как ее решить.



«Иногда небольшая инициатива в одном городе способна изменить жизнь людей, а затем стать практикой, которую захотят повторить в других регионах. Поэтому главный совет будущим участникам конкурса прост: посмотрите вокруг. Возможно, идея вашего проекта уже рядом», – считает Татьяна Немойтина, начальник управления корпоративной благотворительности Департамента корпоративных коммуникаций Исполаппарата РусГидро.

КОНКУРС ВОЛОНТЕРСКИХ ПРОЕКТОВ

Прием заявок: до 15 октября
Кто может участвовать: все сотрудники РусГидро
Сумма гранта: 150 тыс. руб.
Положение о конкурсе с формой заявки и условиями участия можно найти на внутреннем портале в разделе «Благотворительность и волонтерство»



Волонтерский проект Елены Усольцевой, в котором встретились две целевые аудитории – дети с опытом сиротства и подопечные дома престарелых.

День в ритме гидротехники

Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники им. Б.Е. Веденеева отметил 105-летний юбилей. Его история началась 5 сентября 1921 года – правительство учредило научный институт для решения проблем мелиорации и водохозяйственного строительства молодой советской страны. Со временем ВНИИГ стал одним из ведущих научных центров России в области гидротехники, а его сотрудники разработали теоретический фундамент современной гидротехнической науки, создали известные во всем мире новые научные школы, сопровождали строительство и работу крупнейших ГЭС. «Вестник» предлагает заглянуть в рабочие кабинеты и лаборатории, чтобы узнать, чем живет институт сегодня. Автор: Маргарита Мишина



Здание института на ул. Гжатской в Санкт-Петербурге построено в 1934 году. Над входом в аллегорической форме изображены ученые, чьи открытия стали фундаментом гидротехнической науки: Архимед, Исаак Ньютон и Блез Паскаль.



Пять лет назад в лаборатории фильтрационных исследований прошла модернизация. Появилось передовое оборудование: многие установки и приборы существуют в единственном экземпляре.

НАУЧНЫЙ ФУНДАМЕНТ

Начнем маршрут с одного из старейших подразделений ВНИИГ – лаборатории фильтрационных исследований. Она основана в 1927 году и до сих пор не имеет аналогов в стране. В обычный рабочий день здесь можно увидеть, как проходят испытания грунтовых и негрунтовых материалов, исследования моделей конструкций гидротехнических сооружений, оснований, дренажных систем, что важно для обеспечения безаварийной работы гидротехнических сооружений.



О своей работе рассказала старший научный сотрудник лаборатории фильтрационных исследований Екатерина Легина: «Я занимаюсь прикладными исследованиями. Мы с коллегами выбираем методы изучения фильтрационной прочности гидросооружений и их оснований, готовим научно-технические отчеты. На их основе решаются практические задачи, публикуются статьи в научных журналах, разрабатываются патенты на изобретения или полезные модели, а также формируется научно-техническая база отрасли: разрабатываются стандарты организации (СТО), ГОСТ и изменения в своды правил (СП)».

КРЕПКО-НАКРЕПКО

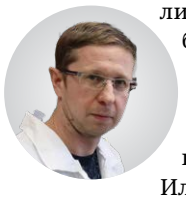
Технологии для промышленного и гражданского строительства специалисты ВНИИГ разрабатывают в лаборатории строительства и ремонта железобетонных сооружений. В обычный рабочий день воздух пропитан запахом цемента, вокруг – контейнеры с материалами, гудят механизмы. Производственный ритм и научный подход создают среду, где рождаются материалы и технологии будущего.



Старший научный сотрудник Испытательного центра строительных материалов, бетонов и конструкций Катерина Чугунова рассказала: «Наша задача – понять, как сделать материал прочнее, долговечнее, технологичнее и при этом рациональнее по своему составу. Мы учимся перерабатывать бетонное сырье, чтобы оно стало полноценным компонентом нового бетона без потери его качества, исследуем влияние инертных заполнителей на образование трещин и разрушение бетонных конструкций, изучаем свойства различных добавок. За каждым экспериментом стоит вопрос: как создать материал, который будет надежно работать на реальном объекте, в том числе в сложных условиях Крайнего Севера и Дальнего Востока. Сильнейшие ветра и резкие перепады температуры позволяют сравнить условия бетонирования в этих местах с восхождением альпинистов на Эверест. И там, и там среда диктует свои правила, а ошибка может стоить очень дорого».

> «В научно-исследовательской работе важно не бояться ставить перед собой сложные задачи, не опускать руки и спокойно искать ответ, даже если с первого раза не получилось или результат не совпал с твоими ожиданиями. Нам нравится девиз «Бороться и искать, найти и не сдаваться», как у главного героя романа «Два капитана». Для науки он подходит идеально.

В прошлом году в отделе технологии строительства и ремонта железобетонных сооружений появилось новое перспективное направление, которое выделилось в самостоятельную лабораторию – «Гидроизоляционные материалы для железобетонных конструкций». О ней рассказал заведующий лабораторией Илья Говорущенко: «В нашей работе важны фундаментальные знания и инженерная интуиция. Мы разрабатываем новые технологии и проверяем их на лабораторных макетах. Это научное обоснование проектирования, строительства и безопасной эксплуатации гидротехнических сооружений, которым ВНИИГ занимается на протяжении всей своей истории. Особенно запоминаются моменты, когда во время испытаний на макете находится ответ, казалось бы, «нерешаемой» задачи, над которой бьется отдел. Твои расчеты и гипотезы вдруг начинают работать в реальной конструкции. Самое ценное – когда потом видишь, что эта технология применяется уже на действующем объекте, и понимаешь свою причастность к его надежности».





Институт постоянно обновляет и модернизирует лабораторную базу.

ГИДРАВЛИКА КАК ОСНОВА

Наш маршрут продолжается в подразделении, которое закладывали классики советской инженерной науки, – отделе «Гидравлика, гидроледотермика и использование водохранилищ». Здесь идет широкий спектр исследований: от обоснования компоновок гидроузлов и расчета режимов работы водохранилищ до изучения волновых и ледовых воздействий на гидротехнические сооружения. Рабочий день специалистов отдела – это обработка натурных данных и сложные расчеты, физические модели объектов в лабораторном зале и математические модели на компьютере, полевые выезды на гидротехнические сооружения и подготовка рекомендаций для проектировщиков и эксплуатационщиков. «В науке нельзя, как в фильме про Мюнхгаузена, «с восьми до десяти утра запланировать подвиг», – считает начальник отдела «Гидравлика, гидроледотермика и использование водохранилищ» Владимир Прокофьев.



ВНИИГ проводит исследования волновых воздействий на морские гидротехнические сооружения и элементы их конструкций в лаборатории, которая называется «Волновой стенд». В зале прохладно, как на побережье: шум волнопродуктора и мерное движение воды – каждый эксперимент проверяет проектные решения для безопасности разных морских объектов. Физическим моделированием в волновом экспериментальном бассейне ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева занимается инженер 2-й категории лаборатории «Гидравлика сооружений, русел и акваторий» Роман Яковлев. Он готовится к защите написанной по результатам своих исследований



Современный волновой стенд ВНИИГ – уникальная экспериментальная площадка для исследования волновых воздействий на морские гидротехнические сооружения и элементы их конструкций.





В 2025 году лаборатория строительства и ремонта железобетонных сооружений открылась после реконструкции.



Теория и практика

Пока верстался сентябрьский номер «Вестника», на базе ВНИИГ им. Веденеева прошла Международная XVIII Научно-техническая конференция «Гидроэнергетика. Гидротехника. Новые разработки и технологии». Эксперты отрасли обсудили актуальные вопросы проектирования, строительства и эксплуатации гидротехнических сооружений (ГТС) и оборудования. Неотъемлемая часть конференции – конкурс на лучшие научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) в области гидроэнергетики и гидротехники. Расскажем о уже реализуемых работах.

Автор: Марина Титарова

МЕЖДУ НЕБОМ И ЗЕМЛЕЙ

С 2025 года российское законодательство рекомендует использовать беспилотные летательные аппараты для визуального мониторинга пространственно протяженных и крупногабаритных объектов, включая гидротехнические сооружения гидроэлектростанций. Для реализации этих рекомендаций РусГидро с апреля 2025 года ведет научно-исследовательскую и опытно-конструкторскую работу по теме «Разработка программного комплекса по контролю состояния гидротехнических сооружений с применением БПЛА». По проекту сформированы методические указания, определен перечень контролируемых параметров при обследовании ГТС, проведены опытные автоматизированные облеты пилотных объектов: Усть-Среднеканской, Новосибирской и Саяно-Шушенской ГЭС. В октябре 2026 года начнется заключительный, пятый этап НИОКР: будет разработано специализированное программное обеспечение и утверждены методические рекомендации по контролю состояния ГТС. Плановый срок завершения проекта – март 2027 года. Проект реализует «РусГидро ИТ Сервис» при научно-методологическом сопровождении ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева. Результаты работы станут основой единой функциональной платформы РусГидро для обследования и контроля технического состояния ГТС и оборудования.



КАК ПО РЕЛЬСАМ

Надежность гидротехнических сооружений зависит от множества факторов, в том числе от техногенного динамического воздействия. Специалисты Научно-исследовательского сектора «Института Гидропроект» по заказу РусГидро оценили влияние этого воздействия. НИОКР определила безопасные скоростные режимы проходящего по ГТС железнодорожного транспорта и способы минимизации его воздействия. Система позволит отслеживать увеличение грузопотока и нагрузок на сооружения. Аналогично на Новосибирской, Чебоксарской, Саратовской и Богучанской ГЭС идет исследование влияния автомобильного транспорта. Итогом изучения авто- и ж/д перевозок по гидротехническим сооружениям станет единый стандарт, который регламентирует подход к исследованиям техногенных динамических воздействий от транспортной инфраструктуры.

НАПРЯЖЕНИЕ ПОД КОНТРОЛЕМ

Одна из изучаемых тем, влияющая на надежность электротехнического оборудования, – воздействие на изоляцию высокочастотных коммутационных перенапряжений (ВЧКП). Сложности возникли из-за применения новых видов оборудования, прежде всего – компактных элегазовых распределительных устройств, кабельных линий выше 220 кВ, а также из-за изменения конструкций трансформаторов.

Этой теме посвящен цикл научно-исследовательских работ Ленгидропроекта. В 2022–2023 годах коллеги снизили уровень ВЧКП на оборудовании Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожнего. В разработке находятся методические указания по измерению и ограничению ВЧКП. Во время продолжительных работ на Саратовской и Волжской ГЭС опробованы различные способы измерения ВЧКП, определились основные требования к параметрам систем мониторинга, были описаны факторы, влияющие на погрешность измерений. Но выявить воздействие ВЧКП – половина задачи. Чтобы ответить, какие действия надо предпринять на действующем объекте или при проектировании, необходима методика расчета ВЧКП и специальное программное обеспечение, которое использует точные модели оборудования. Разработка инструментов проектирования и методики получения моделей оборудования продолжится на ряде объектов в 2027 году. Результаты измерений будут сравниваться с данными моделирования.

В КОМПЛЕКСЕ

Еще одна НИОКР – доработка программно-аппаратного комплекса для непрерывного мониторинга безопасности гидротехнических сооружений Загорских ГАЭС, которые гидравлически влияют друг на друга за счет общего геологического основания. «Институт Гидропроект» совместно со специалистами ВНИИГ создают высокоточные цифровые модели объектов и выполненных работ по усилению основании Загорской ГАЭС-2. Смоделирован фильтрационный режим основания комплекса Загорских ГАЭС с учетом проектируемых дренажных и противофильтрационных элементов. Разработанные расчетные модели верифицированы на основе натурных данных. Доработка цифровых моделей завершится в 2028 году.



Сотрудники отдела «Статика и сейсмостойкость бетонных и железобетонных сооружений» анализируют данные натурных наблюдений, создают математические модели бетонных плотин, разрабатывают и внедряют системы сейсмометрического контроля.

диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук: «Мы строим уменьшенные копии будущих морских платформ, портов и других гидротехнических сооружений, а затем воссоздаем для них условия реальных штормов. Это позволяет проверить проектные решения на прочность еще до начала строительства сооружений».

ТОЧНОСТЬ РАСЧЕТОВ

Возвращаясь с волнового стенда, посетим отдел «Статика и сейсмостойкость бетонных и железобетонных сооружений». Здесь оценивают напряженно-деформированное состояние сооружений, прогнозируют их поведение при сейсмических воздействиях, разрабатывают рекомендации по усилению конструкций и обеспечению сейсмической безопасности.



Группа Александра Егорова, заместителя начальника отдела по лабораторной базе отдела «Статика и сейсмостойкость бетонных и железобетонных сооружений», создает и обслуживает автоматизированные системы сейсмометрического контроля. Это комплекс измерительного оборудования, расположенный на плотине и позволяющий оценить реакцию сооружения на сейсмическое воздействие. Результат наблюдений позволяет узнать степень возможных повреждений: «Работа полевым инженером дает огромный круг знакомых по всей России. И каждое такое знакомство, как глава в книге воспоминаний. Заходите к нам как-нибудь в гости на чай. Обязательно найдется какая-нибудь смешная или поучительная история».

НАУКА ПРОЕКТИРОВАНИЯ

В кабинете проектировщика рабочая тишина, а на экранах – трехмерные модели и расчетные схемы. Ключевое преимущество ВНИИГ – симбиоз науки и проектирования. Институт охватывает всю цепочку создания объекта: от научно-технического обоснования возможных проектных решений до выпуска проектной документации, сопровождения строительства и эксплуатации. Управление проектирования во ВНИИГ относительно молодое, но оно активно наращивает портфель проектов, в который уже входит комплексная реконструкция Эзминской ГЭС, Белопорожские МГЭС, Мамаканская ГЭС, гидротехнические объекты горной и обрабатывающей промышленности.



Главный инженер проекта Анатолий Макаров сопровождает объекты «под ключ» – от формирования заданий и направления потоков исходных данных до ввода объекта в эксплуатацию и сопровождения его в первые годы для ликвидации последних «шероховатостей»: «Однозначно выделить особенно важные качества сложно. Это стрессоустойчивость, профессионализм, коммуникабельность, гибкость – многие считают, что для моей должности правильно говорить ГИПкость. Но я бы назвал ключевым умение видеть не проблемы, а задачи, для которых просто нужно подобрать соответствующее решение».

За один день невозможно полностью охватить всю многогранную деятельность ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева. Каждый отдел, каждая лаборатория, каждый сотрудник – это отдельная история успеха. Здесь работают люди, которые искренне увлечены своим делом. Для них нет неразрешимых задач, а есть только сложные инженерные головоломки, требующие творческого подхода.

ПРЯМАЯ РЕЧЬ



Сергей КОНДРАТЬЕВ,
член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер РусГидро:

– ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева по праву считается одной из ведущих организаций России в области научно-технического сопровождения гидротехнических сооружений на всех этапах их жизненного цикла. Институт является базовой организацией Аналитического центра по безопасности гидротехнических сооружений РусГидро и участвует в обосновании решений по управлению безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений компании. Сегодня мы уже видим результаты этой работы. ВНИИГ сочетает вековые традиции научной школы с внедрением современных технологий – такой подход особенно востребован в отрасли. Это подтверждается растущим спросом со стороны заказчиков на российском и международном рынках.

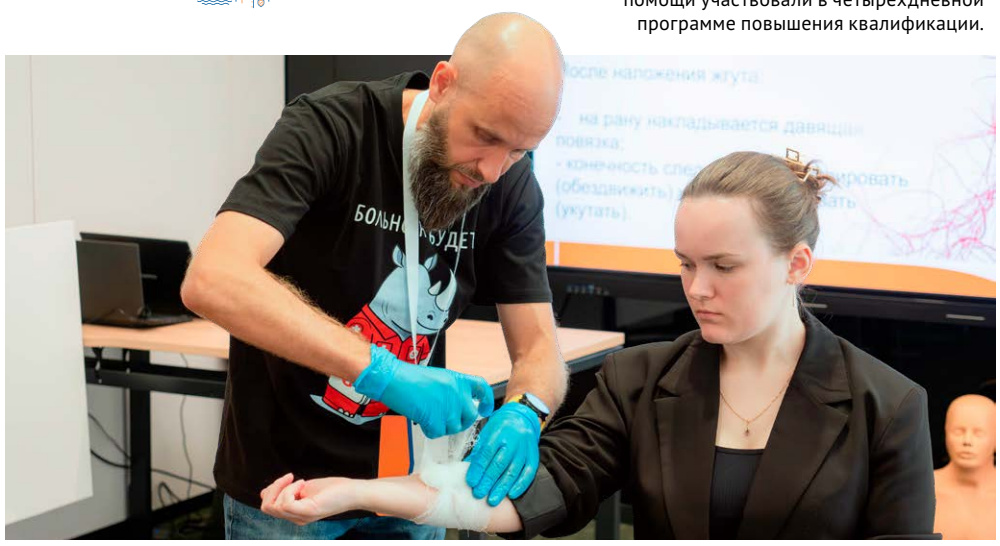


Алексей ВИНОГРАДОВ,
генеральный директор ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева:

– 105 лет истории – это не просто цифра. Это бесценный опыт, который базируется на результатах труда нескольких поколений ученых и инженеров. Уверен, что накопленный потенциал, профессионализм коллектива и верность научным принципам позволят нам и дальше оставаться лидером в своей области.

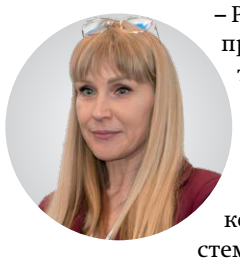
Знания спасают жизни

В Год охраны труда Корпоративный университет гидроэнергетики расширил число участников обучения по оказанию первой помощи: знания стали доступны как оперативному персоналу, так и другим категориям сотрудников. Первым делом новую программу КорУнГа освоили инструкторы из 12 филиалов РусГидро. Автор: Марина Титарова



25 инструкторов по оказанию первой помощи участвовали в четырехдневной программе повышения квалификации.

В 2026 году эксперты КорУнГа разработали собственную программу повышения квалификации для преподавателей и инструкторов, а летом обучили первый поток.



– Раньше инструкторы проходили переподготовку по программе оказания первой помощи один раз в три года в сторонних учебных центрах, но в таком подходе не было системности, – рассказала Светлана Владимирова, руководитель группы нормативного обучения КорУнГа. – Теперь преподаватели могут обучаться централизованно в Корпоративном университете гидроэнергетики. Наша цель – тиражировать знания, чтобы во всех филиалах компании люди действительно получали полезные для жизни навыки, а не сдавали «зачеты для галочки».

В отличие от подготовки в сторонних учреждениях участники не только тренируются оказывать первую помощь, но и узнают, как правильно работать с людьми, в том числе через андрагогику – направление в педагогической науке, которое ориентировано на обучение взрослых людей. Плюсом собственной программы повышения квалификации стал еще и ее очный формат.

КСТАТИ

По данным Национального института сердца, легких и крови, при внебольничной остановке сердца девять из десяти человек умирают в течение нескольких минут. Сохранение жизни пострадавшего зависит от того, насколько оперативно очевидцы вызовут скорую помощь и начнут сердечно-легочную реанимацию (СЛР).



– Первая помощь – это не формальная подпись в журнале инструктажа, а конкретные действия, которые могут спасти чью-то жизнь, – отметил Александр Бородин, начальник управления охраны труда Департамента ситуационного управления и безопасности производства. – Работа в энергетике сопряжена с рисками: сложные объекты, удаленные территории, вода, электричество. Инструкторам важно не просто знать алгоритмы спасения в разных ситуациях, они должны уметь обучать взрослых людей и системно передавать знания сотрудникам своего филиала.

Коллеги отрабатывали навыки на практике: накладывали жгуты и повязки, проводили сердечно-легочную реанимацию, повторяли действия при ожогах и обморожениях. В финале прошли итоговую аттестацию: отвечали на вопросы тестирования, решали ситуационные задачи и защищали итоговые квалификационные работы. Каждый участник получил удостоверение о повышении квалификации.



– Еще ни в одном курсе для преподавателей, обучающих приемам оказания первой помощи, не встречал андрагогику и методологию построения занятия, хотя уже давно занимаюсь охраной труда, неоднократно был слушателем подобной программы в других учебных центрах. Нам даны очень ценные знания, которые сможем использовать в своей работе, – поделился Дмитрий Пирожков, инженер-инспектор по охране труда Камской ГЭС.

Единая методологическая база и стандартизированная программа повышают качество обучения и оптимизируют расходы на него. А заодно растет спрос на проведение программы во всех филиалах.

В НУЖНОМ МЕСТЕ



В 2022 году Алексей Пех, электрослесарь Ленинского РЭС филиала Электрические сети ЕАО ДРСК, отдыхал с друзьями на берегу озера в районе села Калинино, когда услышал со стороны водоема крик о помощи. Коллега сразу же бросился в воду, но до тонущего мужчины было больше 100 метров. Пока добрался до парня, тот уже выбился из сил и ушел под воду. Энергетик нырял до тех пор, пока не нашел пострадавшего. Когда мужчину вынесли на берег, тот уже не дышал. Алексей немедленно приступил к реанимации: провел искусственную вентиляцию легких, сделал непрямой массаж сердца. К приезду скорой помощи пострадавший пришел в сознание. По словам Алексея, не растеряться в экстренной ситуации помогло регулярное обучение навыкам оказания первой помощи.

Универсальный алгоритм оказания первой помощи



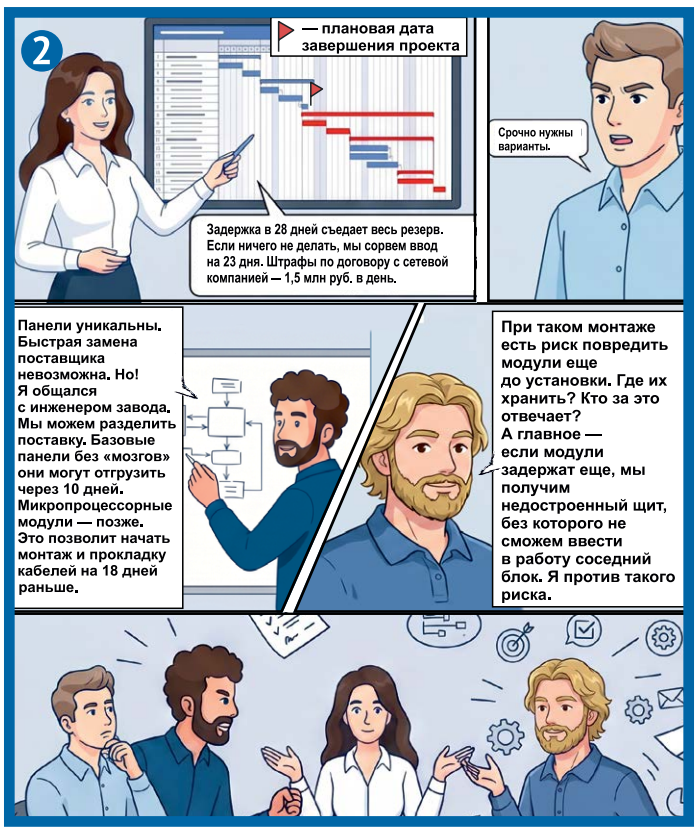
С полной версией памятки «Система управления проектами Группы РусГидро» можно ознакомиться, перейдя по QR-коду.

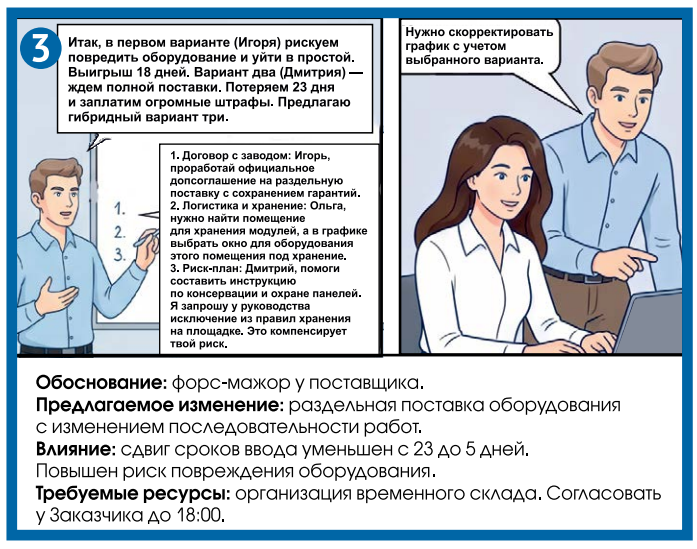
Один день из жизни проекта

РусГидро реализует производственные программы по всей стране. Чтобы понять путь от появления идеи до ввода объекта в эксплуатацию, компания создала памятку «Система управления проектами Группы РусГидро», где все задачи объясняются на простых примерах. Этот комикс – один из них.





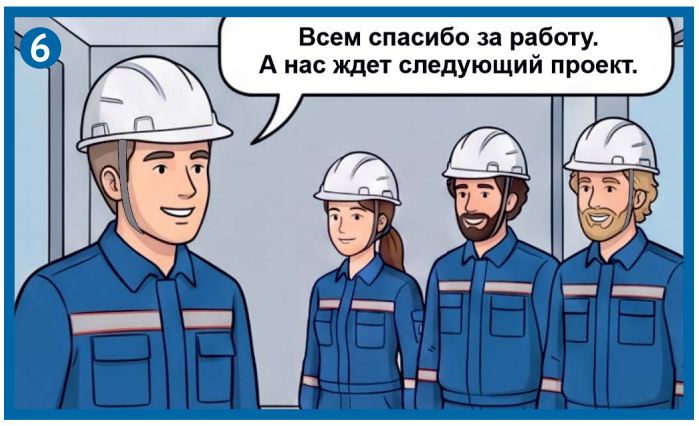




Обоснование: форс-мажор у поставщика.
Предлагаемое изменение: раздельная поставка оборудования с изменением последовательности работ.
Влияние: сдвиг сроков ввода уменьшен с 23 до 5 дней. Повышен риск повреждения оборудования.
Требуемые ресурсы: организация временного склада. Согласовать у Заказчика до 18:00.







Методичный подход

В Группе РусГидро вводится новая методика расчета рейтинга участников инвестиционных проектов.

Ее цель – создать автоматизированную систему для оценки вклада работников в проекты компании. Методика заменит ранее действовавшие локальные подходы, которые охватывали ограниченный круг ролей.

ОСНОВНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ:

Оценка станет единой для всех. Раньше правила различались в зависимости от подразделения и роли. Теперь разработаны общие принципы, которые будут действовать во всей Группе компании: от Исполнительного аппарата до любой подконтрольной организации.

Расширился круг оцениваемых специалистов. Если раньше рейтинг присваивался только нескольким ключевым ролям, например руководителю проекта, то теперь он будет рассчитываться для восьми ролей на трех уровнях управления: проект, программа филиала и программа Общества/ПО.

Оценка объективна и прозрачна. Участник сможет в любой момент посмотреть свои показатели в личном кабинете – без посредников и субъективных решений.

Учет разных аспектов работы. В оценку войдут соблюдение плановых сроков и бюджета, исполнительская дисциплина, качество ведения проектной документации, а также умение управлять рисками.

Гибкость. Подконтрольные организации смогут самостоятельно настраивать значимость каждого критерия в зависимости от специфики своих проектов – главное, чтобы для каждой роли сумма этих значимостей составляла 100%. Это позволит учитывать реальные приоритеты и зоны ответственности.

Сопоставимость разных по масштабу проектов. Для учета сложности проектов, объема трудозатрат и влияния результатов на показатели программы уточнен балансирующий коэффициент. Это делает рейтинг справедливым как для тех, кто управляет крупными стройками, так и для сотрудников, занятых в небольших проектах технического перевооружения и реконструкции.

Шкала рейтинга осталась прежней, от 0 до 20 баллов. Значение выше 10 будет считаться нормативным, ниже 10 – сигналом для анализа и дополнительного развития компетенций. При этом низкий рейтинг не является основанием для дисциплинарного взыскания или увольнения, а служит инструментом для адресной работы.

Рейтинг будет использоваться для формирования кадрового резерва, принятия решений о горизонтальной и вертикальной ротации, подбора команд для новых проектов, выявления потребности в обучении и наставничестве. Каждый участник получит именной профиль с историей рейтинга и оценкой уровня компетенций, индивидуальным планом развития.

Сейчас проект Методики проходит внутреннее рецензирование и согласование. В тестовом режиме для автоматического расчета рейтинга выполнена настройка информационной системы управления инвестиционными проектами (ИС УИП). Промышленный запуск и утверждение Методики приказом запланированы вместе с вводом ИС УИП.

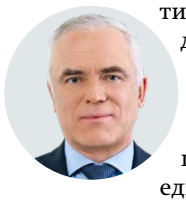
Главные медали сезона



Итоговый пьедестал финала VIII Спартакиады Группы РусГидро.

Ключевое спортивное событие энергохолдинга на этот раз снова прошло в гостеприимном Красноярске. В этом году не только сменился обладатель Кубка Председателя Правления по футболу, но не обошлось и без сюрпризов в общекомандном зачете. Кому удалось взойти на пьедестал в финале VIII Спартакиады Группы РусГидро – расскажем подробнее. Автор: Ирина Билай

За кубки и медали боролись 186 спортсменов-энергетиков из восьми сборных. Это лидеры отборочных этапов в группах «Юг», «Центр», «Волга», «Дальний Восток», «Сибирь» и победители корпоративных соревнований – ДГК, ДРСК и ДЭК. Кроме ставших уже привычными дисциплин, в программу финальных соревнований впервые вошли гонки дронов, а вне официального зачета прошли соревнования по бильярду.



На церемонии торжественного открытия к участникам обратился директор по управлению персоналом РусГидро Алексей Ткачев: «Спартакиада – праздник спорта и нашего корпоративного единства. Масштаб растет: в отборочных этапах приняли участие более 1000 спортсменов, а сегодня здесь лучшие и сильнейшие. Спартакиада стала брендом Группы РусГидро, и вы – наша гордость».

Программа финала была плотной – уже в первый день определились лидеры в русском жиме, в плавании, бадминтоне. Во второй день прошли финальные игры по баскетболу и футболу, определились чемпионы в многоборье. Итоговый пьедестал общекомандного зачета Спартакиады изменился. Победителем и обладателем главного Кубка стала сборная Дальневосточной распределительной сетевой компании, серебро у ДГК, бронза у ДЭК. Но обо всем и обо всех по порядку.

СИЛЬНЕЙШИЕ СРЕДИ СИЛЬНЫХ

На каждой из спортивных площадок – свое яркое противостояние: многие из спортсменов видятся не впервые, но каждый год случаются интересные дебюты и зажигаются новые звезды. Среди жимовиков в этом году на пьедестале имена, знакомые болельщикам. Победителем стал Иван Лусников из ТК РусГидро, который в этом году выступает за сборную «Центра», на втором – знаменитый рекордсмен Эрик Лацоев из Северо-Осетинского филиала («Юг»), на третьем – представитель Дальнего Востока Сергей Соклаков из Сахалинэнерго.



Победитель в русском жиме – Иван Лусников из «Центра».

ПЛАВАЛИ, ЗНАЕМ

В плавании все так же стремительно: скоростные одиночные заплывы на 50 м, командная эстафета 2 × 50 м, после – пересчет по калькулятору «Мастерс». У мужчин главный фаворит остался неизменным – Артем Шерстюк с Саяно-Шушенской ГЭС («Сибирь») стал первым, серебро завоевал Алексей Иванченко из ДГК, бронзу – Эдуард Ходаковский из ДРСК. У женщин места распределились так: золото у Натальи Королевой из ДРСК с результатом 30,98 с и 645 очков. Серебро у Асии Самусевой из Усть-СреднеканГЭСстроя («Дальний Восток»), которая была первой по времени – 30,63 с, но калькулятор «Мастерс» засчитал 615 очков. Третьей финишировала Алина Цыкова из ДЭК: 31,38 с и 560 очков. Главной интригой в плавании стала эстафета: победила сборная ДРСК – пара Наталья Королева и Эдуард Ходаковский; серебро у дальневосточной пары Асии Самусевой и Леонида Кашина; бронзу завоевали Вера Бардикова и Артем Шерстюк из сибирской команды.



Лидер среди мужчин в плавании – Артем Шерстюк из «Сибири».

РЕКОРДЫ МНОГОБОРЬЯ

В каждом испытании многоборья были свои рекордсмены, но в итоговой расстановке учитывались результаты во всех испытаниях. Так, например, Роман Щетников из ДГК показал лучший результат в беге на 1000 метров (2:51,89), в итоге забрал золото многоборья, Александр Федотов из Исполаппарата РусГидро («Сибирь»), выполнивший рекордные 106 отжиманий, получил серебро, бронза у Федора Матюхина из Магаданэнерго («Дальний Восток»).



Медалистки многоборья: Татьяна Лопатенкова из ДРСК, Снежана Махнева из ДЭК и дебютантка многоборья Анастасия Пугачева из «Сибири».

У женщин в спринте первой стала Снежана Махнева из ДЭК (8,05). Она же по итогам всех испытаний завоевала золото. Лучший результат в отжиманиях показала обладательница итогового второго места Татьяна Лопатенкова из ДРСК (68 повторений), третье место у дебютантки финала Анастасии Пугачевой из команды «Сибирь».



Станислав Белоголов из «Сибири» – лучший в бадминтоне.

ВЗМАХ РАКЕТОК И ПОЛЕТ ВОЛАНОВ

Спустя два года на кортах встретились бадминтонисты: судьи подсчитали, что за соревновательный день спортсмены сыграли больше 150 партий. В индивидуальном зачете золото забрали Станислав Белоголов из Исполаппарата РусГидро («Сибирь») и Елена Ибатуллина (ДРСК), серебряные медали у Егора Рябовича (ДРСК) и Яны Матвеевой из ТК РусГидро («Центр»), бронза у Алексея Качалова («Центр») и Елены Курагиной из Красноярскэнергосбыта («Сибирь»). В «миксте» золото взяли ДРСК, серебро у пары из «Центра», на третьем месте дуэт из «Сибири».

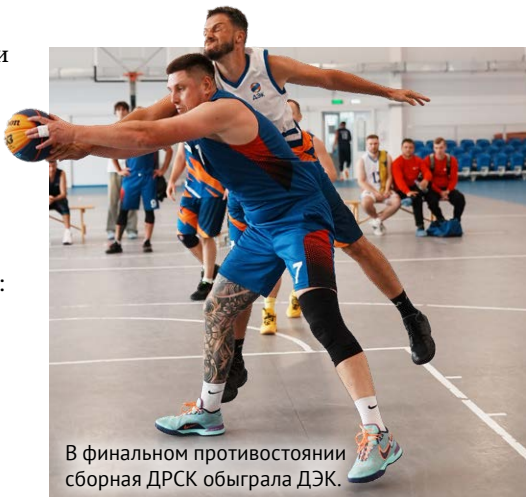
Елена Ибатуллина признается, что ожидала встречи с Яной Матвеевой из «Центра» в финальной битве: «С Яной мы уже однажды встречались в финале, поэтому я знала, что встретимся вновь. Игра была интересная, борьба шла за каждый волан. Я рада, когда именно такие игры случаются, – ты в них растешь!»



Елена Ибатуллина – первая ракетка в женском зачете.

БОИ НА ПОЛЯХ

В футболе лидерами группового этапа стали сборные ДРСК и Дальнего Востока. По традиции самыми напряженными оказались матчи серии плей-офф. В полуфинале встретились сборные ДРСК и Волги». Это было яркое противостояние, в котором ни одна из команд не хотела уступать, а исход поединка решился в серии пенальти в пользу сетевиков. Соперниками ДРСК в финале стали футболисты ДГК, обыгравшие в полуфинале сборную Дальнего Востока со счетом 1:0. Итоговый матч показал серьезный настрой сетевиков: они действовали напористо и жестко, регулярно создавая опасные моменты у ворот соперника. Однако борьбы в финале не получилось: футболисты ДГК завоевали серебряные медали, а победителем турнира и обладателем Кубка Председателя Правления по футболу стала сборная ДРСК. Бронза досталась спортсменам из команды «Волга».


В финальном противостоянии сборная ДРСК обыграла ДЭК.

В РИТМЕ ИГРЫ

По итогам группового этапа в баскетболе лидировали сборные ДЭК и ДРСК: они в своих группах сыграли без поражений. Матчи серии плей-офф начались с противостояния сборных ДРСК и Дальнего Востока: с преимуществом всего в одно очко победу одержала команда ДРСК. Южанам не удалось сдержать натиск сборной ДЭК, которая уверенно обыграла соперников со счетом 18:2. В финале баскетболисты ДРСК разгромили ДЭК – 21:8, завоевав золото турнира. Серебро досталось сборной ДЭК. В матче за бронзу команда Дальнего Востока обыграла сборную «Юга», пополнив копилку наград третьим местом.

КТО НА НОВЕНЬКОЕ

Впервые в истории Спартакиады прошел турнир по бильярду: девять участников сыграли по круговой системе. По итогам всех партий первое место занял Станислав Науменко из ДГК, второе – Антон Сиволапов из ДРСК, третье – Вадим Кибизов из команды «Юг».

Кроме того, в программу Спартакиады впервые вошли гонки дронов, собравшие 17 участников. Пилоты в специальных очках, транслирующих изображение с камеры дрона в реальном времени, управляли беспилотниками с помощью радиопультов: на скорость проходили специальную трассу, соблюдая маршрут и контрольные точки. Лучшим дрон-рейсером стал Михаил Власов из Афанк, второе место занял Евгений Головань (Нижне-Бурейская ГЭС), третье – Илья Старшинов (Загорская ГАЭС).


У сборной ДРСК в этом году Кубок Председателя Правления по футболу и главный Кубок Спартакиады.

Ежемесячное корпоративное издание «Вестник РусГидро», №9, сентябрь 2026 год | 12+ | Учредитель: ПАО «РусГидро» | Издается с января 2006 года | Свидетельство о регистрации: ПИ №ФС77–33139 от 19.09.2008, выдано в Роскомнадзоре | Адрес редакции: 660049, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2а, помещ. 1 | Электронная почта: vestnik@rushydro.ru | Телефон Департамента корпоративных коммуникаций: +7 (800) 333-80-00 | Главный редактор: А.А. Дуракова | Издатель: ООО «ДИК», 628615, г. Нижневартовск, ул. Интернациональная, д. 14, помещ. 1003, www.neftegaz.press | Типография: ООО «Типографский комплекс «Девиз», 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть | Заказ ДБ-2883 | Тираж: 11 000 экз.
Номер подписан в печать: 05.10.2025; 18:00 | Дата выхода в свет: 09.10.2025 | Распространяется бесплатно | Электронная версия газеты: www.vestnik-rushydro.ru | В оформлении выпуска использованы изображения с сайта freepik.com